

DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

30 HAZİRAN TARİHLERİNDE SONA EREN ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”)’nın 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER

24.1 İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar

24.1.1 İştiraklerden ticari alacaklar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Yüce Auto	194.536	235.028
VDF Servis	-	23
Toplam	194.536	235.051

24.1.2 İş ortaklıklarından ticari alacaklar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
TÜVTÜRK	351	1.391
Toplam	351	1.391

24.1.3 Diğer ilişkili taraflardan ticari alacaklar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
VDF Faktoring Hizmetleri A.Ş. (“VDF Faktoring”)	9.208.142	14.232.138
Doğuş Yayın Grubu A.Ş.	45.254	10.151
Doğuş Otel Yatırımları ve Turizm A.Ş.	11.787	12.938
VDF Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (“VDF Sigorta”)	10.185	25.718
D Otel Marmaris Turizm İşletmeciliği Tic. ve San. A.Ş.	10.105	552
VDF Filo Kiralama A.Ş. (“VDF Filo”)	5.506	5.704
Diğer	8.339	15.306
Toplam	9.299.318	14.302.507

24.1.4 Ortaklardan ticari alacaklar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Holding	253.773	80.230
Toplam	253.773	80.230
Genel toplam	9.747.978	14.619.179

Grup, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklara aylık %4,08 gecikme faizi uygulamaktadır (31 Aralık 2025: Aylık %4,26).

DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

30 HAZİRAN TARİHLERİNDE SONA EREN ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL")'nın 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.2 İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar

24.2.1 İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

24.2.1.1 Ortaklardan kısa vadeli diğer alacaklar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Holding	11.193.176	10.696.597
Toplam	11.193.176	10.696.597

24.2.1.2 Diğer ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
VDF Filo Kiralama A.Ş. (alt kiralama alacakları)	51.704	59.601
Toplam	51.704	59.601
İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar toplam	11.244.880	10.756.198

24.2.2 İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

24.2.2.1 Diğer ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
VDF Filo Kiralama A.Ş. (alt kiralama alacakları)	14.142	59.581
Toplam	14.142	59.581
İlişkili taraflardan diğer alacaklar genel toplam	11.259.022	10.815.779

24.3 İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler

24.3.1 Gelecek aylara ait kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

24.3.1.1 İştiraklere gelecek aylara ait kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Teknoloji	23.525	30.625
Toplam	23.525	30.625

24.3.1.2 Diğer ilişkili taraflara gelecek aylara ait kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Pozitif Arena Salon İşletmeleri A.Ş.	96.691	93.803
Antur Turizm A.Ş.	29.075	10.495
Doğuş Spor Kompleksi Yatırım ve İşletme A.Ş.	17.524	13.011
Diğer	11.308	1.724
Toplam	154.598	119.033

24.3.1.3 Ortaklara gelecek aylara ait kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Holding	1.702	3.819
Toplam	1.702	3.819
Genel toplam	179.825	153.477

DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

30 HAZİRAN TARİHLERİNDE SONA EREN ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL")'nın 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.3 İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler (Devamı)

24.3.2 Gelecek yıllara ait uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

24.3.2.1 Diğer ilişkili taraflara gelecek yıllara ait uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Spor Kompleksi Yatırım ve İşletme A.Ş.	97.710	104.162
Pozitif Arena Salon İşletmeleri A.Ş.	48.502	96.085
Toplam	146.212	200.247

24.3.2.2 İştiraklerden gelecek yıllara ait uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Teknoloji	4.893	8.094
Toplam	4.893	8.094
Genel toplam	151.105	208.341

24.4 İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

24.4.1 İştiraklere ticari borçlar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Yüce Auto	1.503.412	1.356.239
Doğuş Teknoloji	165.974	167.579
Toplam	1.669.386	1.523.818

24.4.2 İş ortaklarına ticari borçlar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
TÜVTÜRK	515	335
Toplam	515	335

24.4.3 Diğer ilişkili taraflara ticari borçlar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
VDF	151.235	337.135
Antur Turizm A.Ş.	102.689	145.238
VDF Faktoring	20.389	122.535
Doğuş Center Maslak Yöneticiliği	6.964	4.702
Meng Unlu Mamüller Gıda Sanayi ve Tic. A.Ş.	6.082	612
Mekanova Teknik Servis Satış A.Ş.	5.371	7.345
Havana Yayıncılık Turizm ve Gıda Paz. Tic. A.Ş	4.449	6.476
VDF Filo	4.252	21.419
Diğer	7.203	29.627
Toplam	308.634	675.089

DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

30 HAZİRAN TARİHLERİNDE SONA EREN ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL")'nın 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.4 İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (Devamı)

24.4.4 Ortaklara ticari borçlar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Holding	11.626	40.808
Toplam	11.626	40.808
Genel toplam	1.990.161	2.240.050

24.5 İlişkili Taraflara Diğer Borçlar

24.5.1 Ortaklara diğer borçlar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Ödenecek temettü	3.300.000	-
Toplam	3.300.000	-

24.6 İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler

24.6.1 İlişkili taraflardan kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Pozitif Arena Konser Salon İşletmeleri A.Ş.	9.238	19.204
Argos Turizm Yatırım ve Ticaret A.Ş.	2.080	-
D Otel Göcek Turizm Yatırımları ve İşlet. Tic. A.Ş.	928	-
Günaydın Üretim Lojistik A.Ş.	394	394
D Et ve Et Ürünleri Gıda Pazarlama Tic. A.Ş.	68	-
Pozitif Müzik A.Ş.	-	792
Toplam	12.708	20.390

24.6.2 İlişkili taraflardan uzun vadeli ertelenmiş gelirler

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Günaydın Üretim Lojistik A.Ş.	494	689
Pozitif Arena Konser Salon İşletmeleri A.Ş.	-	4.395
Toplam	494	5.084
Genel toplam	13.202	25.474

24.7 İlişkili Taraflara Verilen Avanslar

24.7.1 Diğer ilişkili taraflara verilen avanslar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
VDF Sigorta	1.293	-
Galataport İstanbul Liman İşletmeciliği ve Yatırımları A.Ş.	443	-
VDF Servis	21	-
Toplam	1.757	-

DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

30 HAZİRAN TARİHLERİNDE SONA EREN ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL")'nın 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.7 İlişkili Taraflara Verilen Avanslar (Devamı)

24.7.2 İş ortaklarına verilen avanslar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
TÜVTÜRK	556	-
Toplam	556	-
Genel Toplam	2.313	-

24.8 İlişkili Taraflardan Alınan Avanslar

24.8.1 Diğer ilişkili taraflardan alınan avanslar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Körfez Havacılık Turizm ve Tic. A.Ş.	3	-
Toplam	3	-

24.9 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler

30 Haziran tarihlerinde sona eren altı ve üç aylık ara hesap dönemlerinde ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin tutarları aşağıdaki gibidir:

24.9.1 İştirakler

	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2026	1 Nisan - 30 Haziran 2025
Satışlar ve gelir yaratan diğer işlemler:				
Diğer gelirler	773.976	715.870	423.882	377.707
Ürün satışları ve iadeler, net	182.821	225.648	146.635	176.283
Hizmet satışları, net	6.681	5.587	2.827	2.875
Sabit kıymet satışları	-	18	-	-
Toplam	963.478	947.123	573.344	556.865
Alımlar ve gider yaratan diğer işlemler:				
Envanter alımları	5.670.301	7.351.064	3.128.639	4.116.014
Sabit kıymet alımları	613.943	605.738	296.297	284.595
Diğer alımlar	497.084	508.099	244.280	252.108
Satın alınan hizmetler	256.642	251.769	124.432	125.218
Diğer giderler	26.759	24.040	15.602	10.820
Toplam	7.064.729	8.740.710	3.809.250	4.788.755

DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

30 HAZİRAN TARİHLERİNDE SONA EREN ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL")'nın 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.9 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler (Devamı)

24.9.2 İş ortaklıkları

	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2026	1 Nisan - 30 Haziran 2025
Satışlar ve gelir yaratan diğer işlemler:				
Ürün satışları ve iadeler, net	2.261	8.053	1.872	307
Hizmet satışları, net	505	414	269	244
Diğer gelirler	15	4	9	-
Toplam	2.781	8.471	2.150	551
Alımlar ve gider yaratan diğer işlemler:				
Envanter alımları	351	243	171	132
Satın alınan hizmetler	440	822	158	311
Toplam	791	1.065	329	443

24.9.3 Diğer ilişkili taraflar

a) Diğer ilişkili taraflardan elde edilen gelirler

1 Ocak - 30 Haziran 2026						
	Ürün satışları	Hizmet satışları	Esas faaliyetlerden diğer gelirler	Finansman gelirleri	Sabit kıymet satışları	Toplam
VDF Filo	541.936	23.944	3.539	-	-	569.419
VDF	-	34	1.203	-	-	1.237
VDF Sigorta	82	-	50.345	-	-	50.427
Diğer	104.404	13.878	14.472	-	-	132.754
	646.422	37.856	69.559	-	-	753.837
1 Ocak - 30 Haziran 2025						
	Ürün satışları	Hizmet satışları	Esas faaliyetlerden diğer gelirler	Finansman gelirleri	Sabit kıymet satışları	Toplam
VDF Filo	725.328	27.483	4.333	-	-	757.144
VDF	54	-	5.423	-	-	5.477
VDF Sigorta	54	-	56.665	-	-	56.719
Diğer	107.921	2.036	27.437	-	-	137.394
	833.357	29.519	93.858	-	-	956.734

DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

30 HAZİRAN TARİHLERİNDE SONA EREN ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL")'nın 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.9 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler (Devamı)

24.9.3 Diğer ilişkili taraflar (Devamı)

a) Diğer ilişkili taraflardan elde edilen gelirler (Devamı)

1 Nisan - 30 Haziran 2026						
	Ürün satışları	Hizmet satışları	Esas faaliyetlerden diğer gelirler	Finansman gelirleri	Sabit kıymet satışları	Toplam
VDF Filo	180.813	11.234	1.933	-	-	193.980
VDF	-	18	882	-	-	900
VDF Sigorta	-	-	28.695	-	-	28.695
Diğer	57.784	7.827	6.407	-	-	72.018
	238.597	19.079	37.917	-	-	295.593

1 Nisan - 30 Haziran 2025						
	Ürün satışları	Hizmet satışları	Esas faaliyetlerden diğer gelirler	Finansman gelirleri	Sabit kıymet satışları	Toplam
VDF Filo	193.097	11.727	2.138	-	-	206.962
VDF	54	-	1.815	-	-	1.869
VDF Sigorta	54	-	31.934	-	-	31.988
Diğer	62.757	831	12.792	-	-	76.380
	255.962	12.558	48.679	-	-	317.199

b) Diğer ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden doğan giderler

1 Ocak - 30 Haziran 2026								
	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Diğer alımlar	Tüketici kredisi giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Antur Turizm	257.502	-	-	-	14	-	33.794	291.310
VDF Sigorta	107	-	61	-	158	-	-	326
VDF Filo	29.376	11.062	109.784	-	5	-	-	150.227
VDF Faktoring	-	-	-	121.062	-	-	-	121.062
VDF	-	-	-	-	-	683.232	-	683.232
Doğuş İnşaat	-	698	-	-	-	-	-	698
Galataport	18.025	-	-	-	122.805	-	15.620	156.450
Diğer	25.324	10	8.662	-	4.063	-	74.300	112.359
	330.334	11.770	118.507	121.062	127.045	683.232	123.714	1.515.664

DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

30 HAZİRAN TARİHLERİNDE SONA EREN ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”)'nın 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.9 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler (Devamı)

24.9.3 Diğer ilişkili taraflar (Devamı)

b) Diğer ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden doğan giderler (Devamı)

1 Ocak - 30 Haziran 2025								
	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Diğer alımlar	Tüketici kredisi giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Antur Turizm	348.599	-	1.753	-	33	-	72.987	423.372
VDF Sigorta	287	-	-	-	99	-	15	401
VDF Filo	31.984	-	106.237	-	-	-	-	138.221
VDF Faktoring	-	-	-	151.973	-	-	-	151.973
VDF	1	-	-	-	-	1.130.167	-	1.130.168
Doğuş İnşaat	-	30.311	-	-	3.041.416	-	-	3.071.727
Galataport	16.411	-	-	-	68.062	-	18.250	102.723
Diğer	31.689	806	4.191	-	1	-	42.775	79.462
	428.971	31.117	112.181	151.973	3.109.611	1.130.167	134.027	5.098.047

1 Nisan - 30 Haziran 2026								
	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Diğer alımlar	Tüketici kredisi giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Antur Turizm	151.758	-	-	-	-	-	21.156	172.914
VDF Sigorta	-	-	-	-	-	-	-	-
VDF Filo	13.998	11.062	34.941	-	-	-	-	60.001
VDF Faktoring	-	-	-	105.437	-	-	-	105.437
VDF	-	-	-	-	-	455.869	-	455.869
Doğuş İnşaat	-	698	-	-	-	-	-	698
Galataport	8.571	-	-	-	97.810	-	14.699	121.080
Diğer	13.066	-	3.254	-	4.061	-	38.328	58.709
	187.393	11.760	38.195	105.437	101.871	455.869	74.183	974.708

1 Nisan - 30 Haziran 2025								
	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Diğer alımlar	Tüketici kredisi giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Antur Turizm	200.488	-	1.753	-	-	-	19.056	221.297
VDF Sigorta	287	-	-	-	99	-	-	386
VDF Filo	14.522	-	62.451	-	-	-	-	76.973
VDF Faktoring	-	-	-	137.462	-	-	-	137.462
VDF	-	-	-	-	-	734.111	-	734.111
Doğuş İnşaat	-	15.637	-	-	1.947.710	-	-	1.963.347
Galataport	8.561	-	-	-	68.062	-	12.541	89.164
Diğer	21.929	806	2.370	-	-	-	24.664	49.769
	245.787	16.443	66.574	137.462	2.015.871	734.111	56.261	3.272.509

DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

30 HAZİRAN TARİHLERİNDE SONA EREN ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”)'nın 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.9 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler (Devamı)

24.9.4 Ortaklarla yapılan işlemler

a) Ortaklarla yapılan işlemlerden doğan gelirler

1 Ocak – 30 Haziran 2026					
	Ürün satışları	Hizmet satışları	Finansman gelirleri	Esas faaliyetlerden diğer gelirler	Toplam
Doğuş Holding	205.988	1.370	2.469.414	-	2.676.772
	205.988	1.370	2.469.414	-	2.676.772
1 Ocak – 30 Haziran 2025					
	Ürün satışları	Hizmet satışları	Finansman gelirleri	Esas faaliyetlerden diğer gelirler	Toplam
Doğuş Holding	157.985	3.167	1.289.379	-	1.450.531
	157.985	3.167	1.289.379	-	1.450.531
1 Nisan – 30 Haziran 2026					
	Ürün satışları	Hizmet satışları	Finansman gelirleri	Esas faaliyetlerden diğer gelirler	Toplam
Doğuş Holding	120.729	(1.645)	1.156.612	-	1.275.696
	120.729	(1.645)	1.156.612	-	1.275.696
1 Nisan – 30 Haziran 2025					
	Ürün satışları	Hizmet satışları	Finansman gelirleri	Esas faaliyetlerden diğer gelirler	Toplam
Doğuş Holding	94.752	13	720.802	-	815.567
	94.752	13	720.802	-	815.567

DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

30 HAZİRAN TARİHLERİNDE SONA EREN ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL")'nın 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.9 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler (Devamı)

24.9.4 Ortaklarla yapılan işlemler (Devamı)

b) Ortaklarla yapılan işlemlerden doğan giderler

1 Ocak - 30 Haziran 2026

	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Doğuş Holding	40.307	-	-	21.232	549	62.088
	40.307	-	-	21.232	549	62.088

1 Ocak - 30 Haziran 2025

	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Doğuş Holding	40.479	-	-	5.775	2.668	48.922
	40.479	-	-	5.775	2.668	48.922

1 Nisan - 30 Haziran 2026

	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Doğuş Holding	18.558	-	-	7.899	(485)	25.972
	18.558	-	-	7.899	(485)	25.972

1 Nisan - 30 Haziran 2025

	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Doğuş Holding	19.326	-	-	82	1.229	20.637
	19.326	-	-	82	1.229	20.637

DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

30 HAZİRAN TARİHLERİNDE SONA EREN ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL")'nın 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.10 Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2026	1 Nisan - 30 Haziran 2025
Maaşlar ve çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar	1.110.242	1.242.045	449.122	705.694
Toplam	1.110.242	1.242.045	449.122	705.694

Grup, üst düzey yöneticileri olarak, Grup'un faaliyetlerini planlama, yönetme ve kontrol etme yetki ve sorumluluklarına haiz olmalarından dolayı, Yönetim Kurulu üyelerini ve idari sorumluluğu bulunan kişileri sınıflandırmaktadır.

30 Haziran tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar, ücret, sağlık sigortası ve SGK işveren paylarını içermektedir.

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araçlar ve finansal risk yönetimi

Finansal risk faktörleri

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı; kredileri de içeren borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, ödenmiş sermaye, yedekler ile geçmiş yıl karlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu, Grup'un net faaliyet gelirinin sermaye getirisini ve de temettü politikalarını takip etmektedir.

Grup, sermayeyi net finansal borç / toplam özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran finansal borçlardan nakit ve nakit benzerlerinin çıkarılıp toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Finansal borçlar toplamı, uzun ve kısa vadeli finansal borçların tümünü, toplam özkaynaklar ise konsolide finansal durum tablosunda yer alan özkaynaklar kalemini kapsar.

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal borç / özkaynak oranı aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Finansal borçlar toplamı	33.739.782	36.199.781
Nakit ve nakit benzerleri	(1.512.478)	(6.542.448)
Net finansal borç	32.227.304	29.657.333
Özkaynaklar toplamı	75.452.964	80.205.863
Net finansal borç / özkaynaklar oranı	0,43	0,37