

Yatırımcı İlişkileri Sunumu

2026 1. Çeyrek Sonuçları

Güncelleme: Temmuz 2026



Doğuş Otomotiv
Değer Zinciri



Makroekonomik
Görünüm



Otomotiv
Pazarı



Elektrifikasyon
& Mobilite



Hisse
Performansı



Finansal
Performans



Kurumsal Yönetişim
& Sürdürülebilirlik

DOĞUŞ
OTOMOTİV



Değer Zinciri 2026

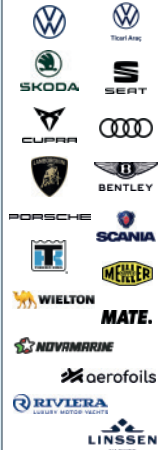


DOĞUŞ OTOMOTİV - DEĞER ZİNCİRİ 2026

Bir araca sahip olmanın yaşam döngüsünün her aşamasında var olmak

ANA FAALİYETLER

İthalat ve Dağıtım



Perakende



İkinci El Araç Satışı



Yedek Parça ve Satış Sonrası Hizmetler



OTOMOTİVLE İLGİLİ YARDIMCI FAALİYETLER

Finans



Diğer Yatırımlar

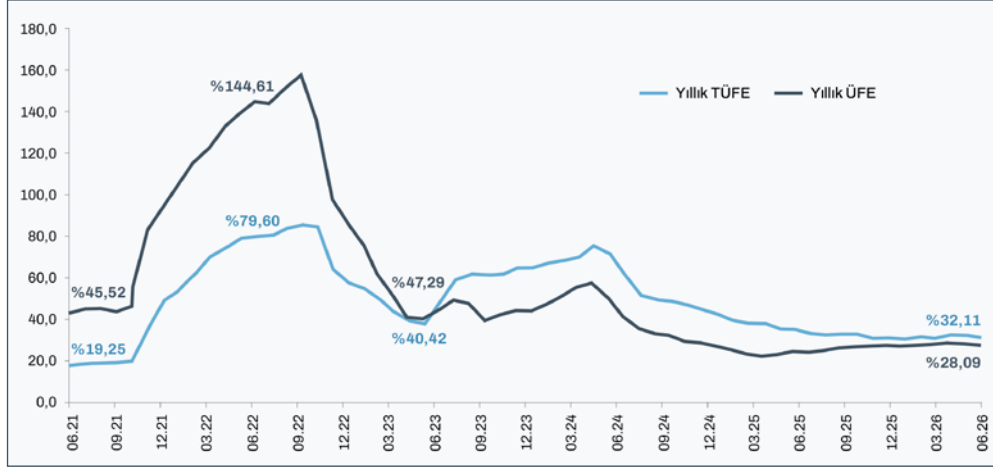


Makroekonomik Görünüm



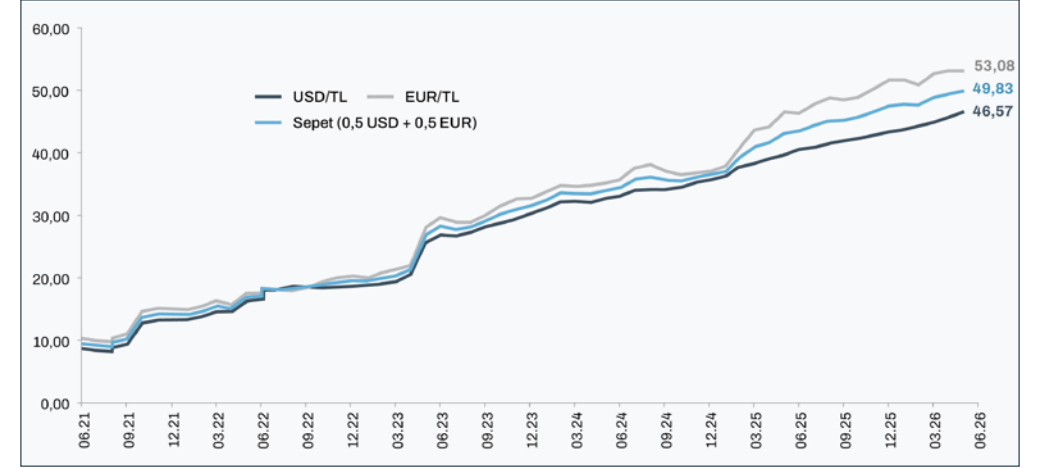
Makroekonomik Göstergeler

Yıllık Enflasyon (%)



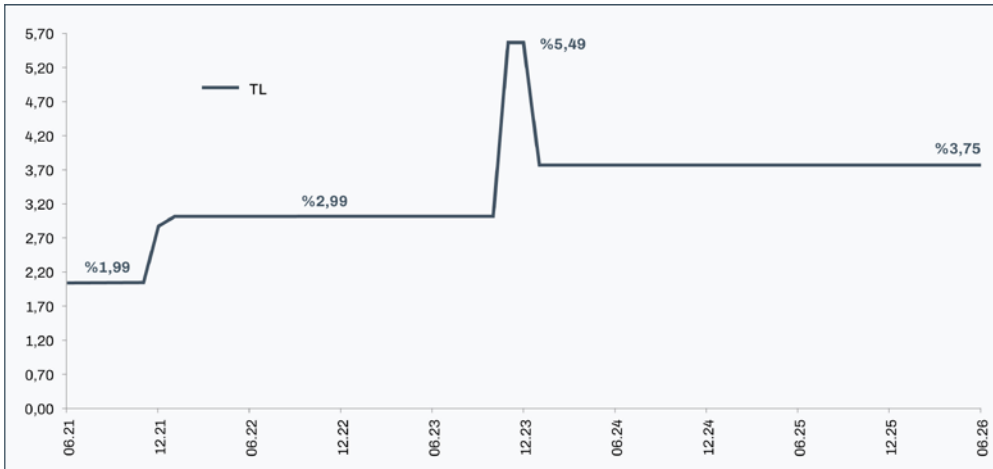
Kaynak: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası (TCMB)

Nominal Döviz Kuru



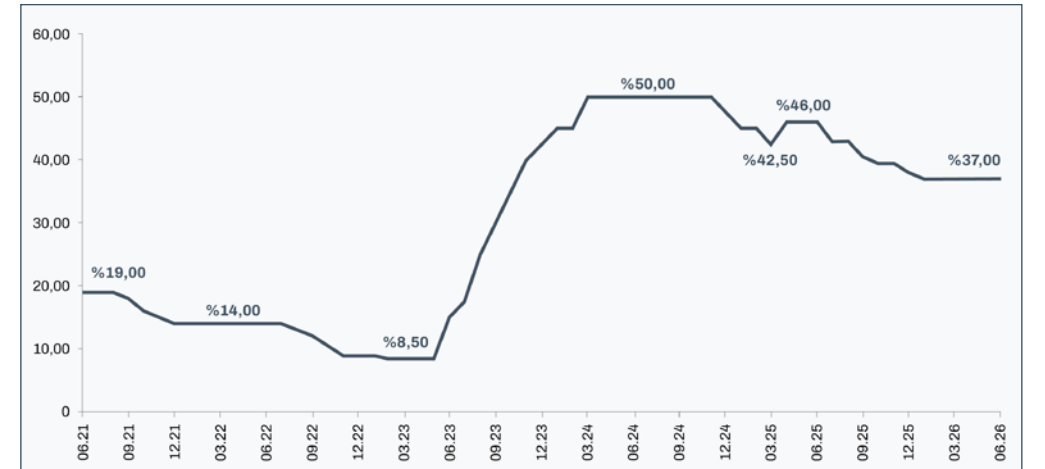
Kaynak: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası (TCMB)

Oto Kredi Faiz Oranları (%)



Kaynak: Garanti BBVA

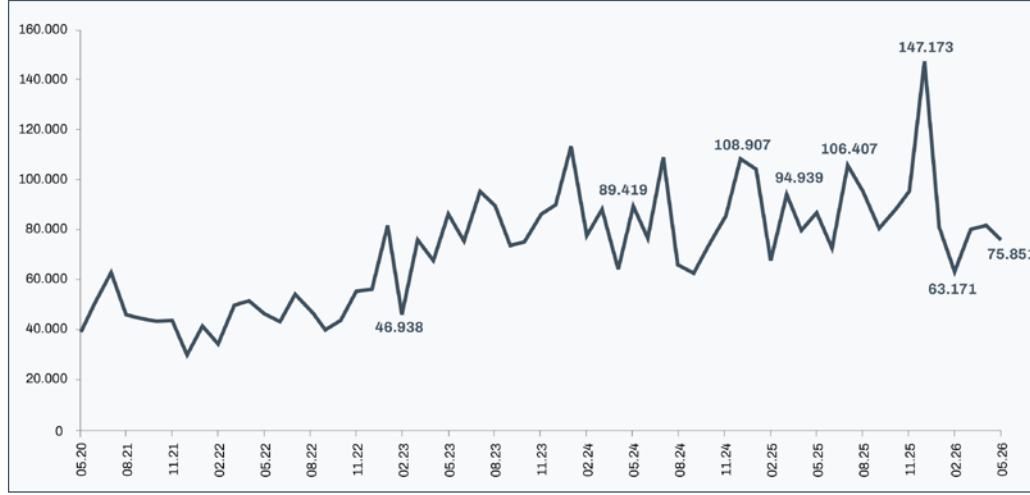
Politika Faiz Oranları - Haftalık Repo (%)



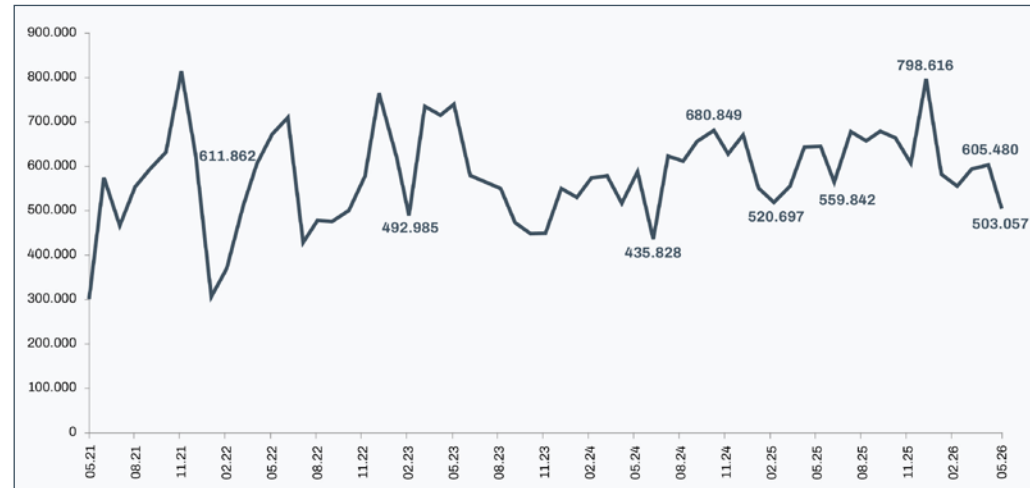
Kaynak: T.C. Merkez Bankası (TCMB)

Otomotiv Sektörü (Otomotiv Devir Hızı)

Trafiğe Kaydı Yapılan Araç Sayısı



2. El Satış Hareketliliği *



Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)

* Noterler aracılığı ile bir veya daha fazla el değiştiren otomobilleri ifade etmektedir.

Otomotiv Pazarı

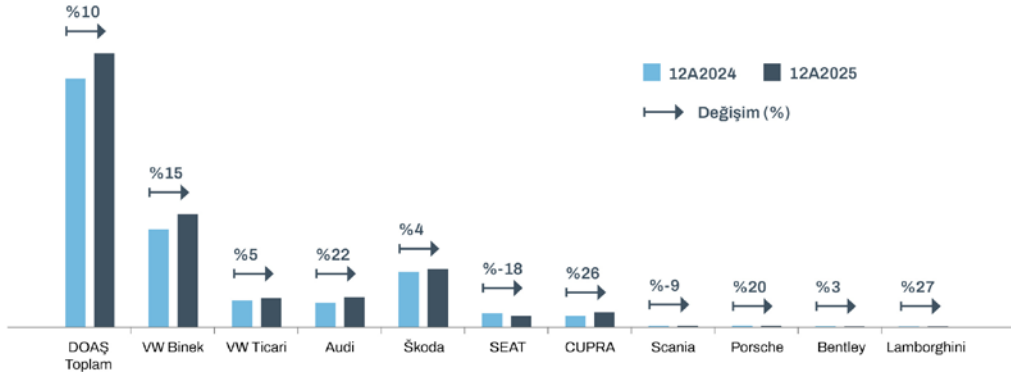


DOAŞ Toptan Pazar

DOAŞ Toptan Pazar (2025)

	12A2024	12A2025	Değişim
DOAŞ Toplam	189.105	208.170	%10
VW Binek	75.634	87.055	%15
VW Ticari	22.500	23.615	%5
Audi	20.433	24.864	%22
Škoda	43.726	45.352	%4
SEAT	12.369	10.156	%-18
CUPRA	10.366	13.084	%26
Scania	2.879	2.614	%-9
Porsche	1.139	1.364	%20
Bentley	37	38	%3
Lamborghini	22	28	%27

Not: DOD perakende ikinci el satışları Ocak-Aralık 2025 döneminde 20.453 adet olarak gerçekleşmiştir (2024: 19.096)

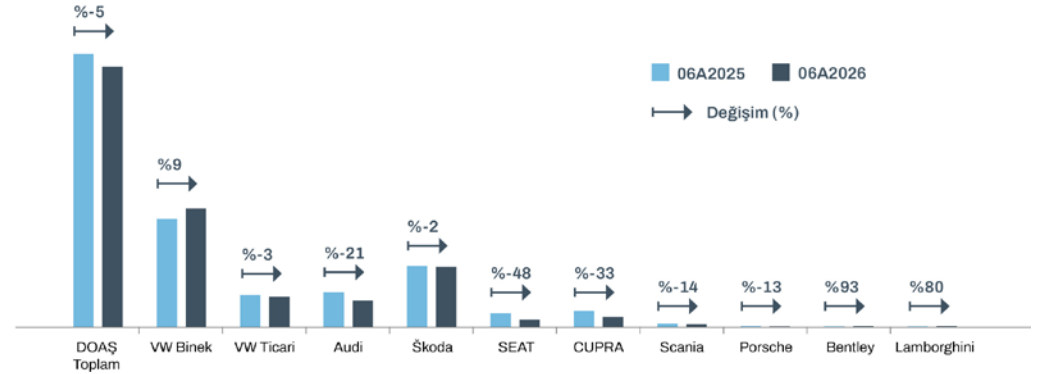


Kaynak: ODMD

DOAŞ Toptan Pazar (Haziran)

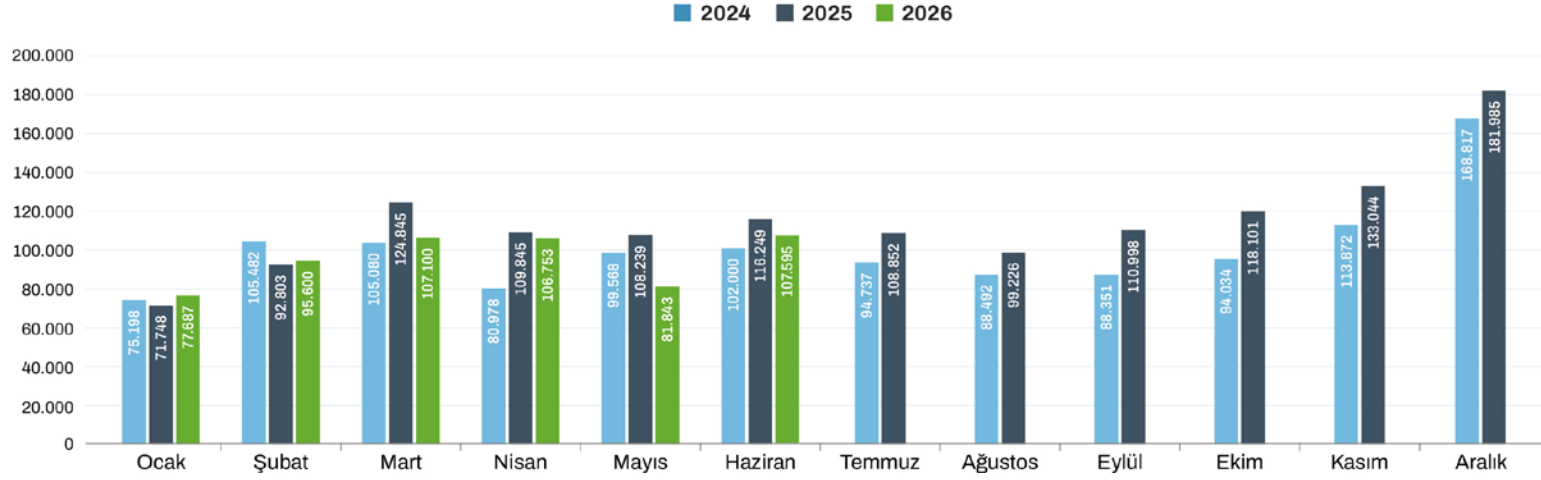
	06A2025	06A2026	Değişim
DOAŞ Toplam	93.293	88.981	%-5
VW Binek	36.995	40.422	%9
VW Ticari	10.952	10.618	%-3
Audi	11.821	9.317	%-21
Škoda	21.069	20.548	%-2
SEAT	4.736	2.460	%-48
CUPRA	5.616	3.774	%-33
Scania	1.410	1.216	%-14
Porsche	669	579	%-13
Bentley	15	29	%93
Lamborghini	10	18	%80

Not: DOD perakende ikinci el satışları Ocak-Haziran 2026 döneminde 8.793 adet olarak gerçekleşmiştir (2025: 9.492)

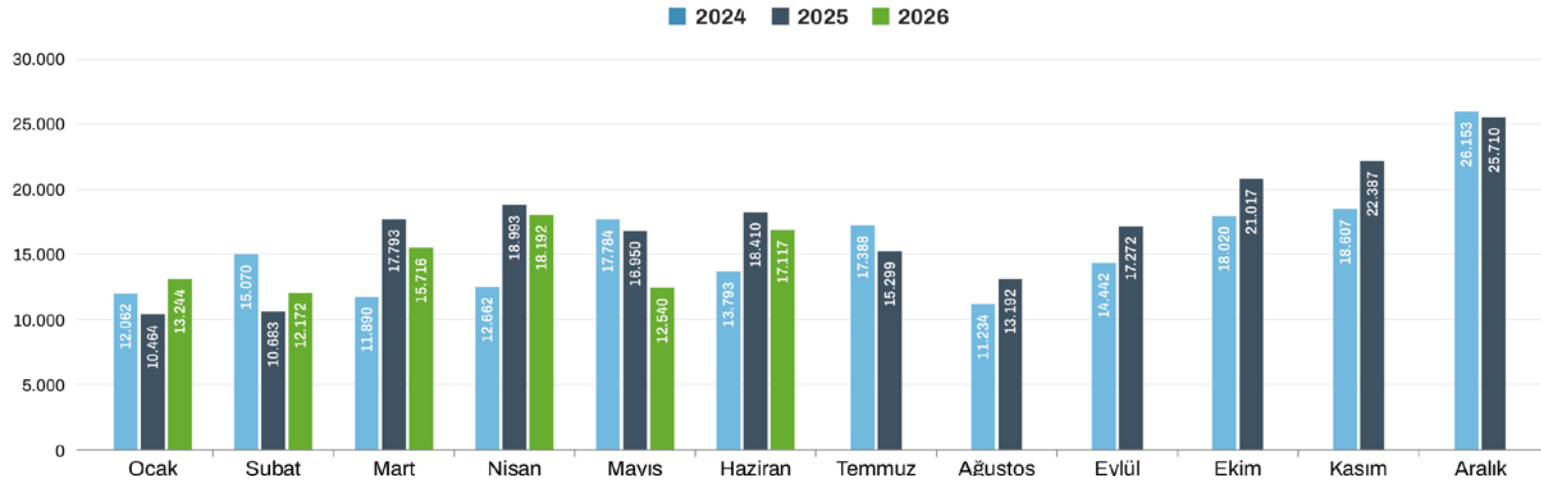


Aylık Satışlar

Toptan Pazar Aylık Satışlar

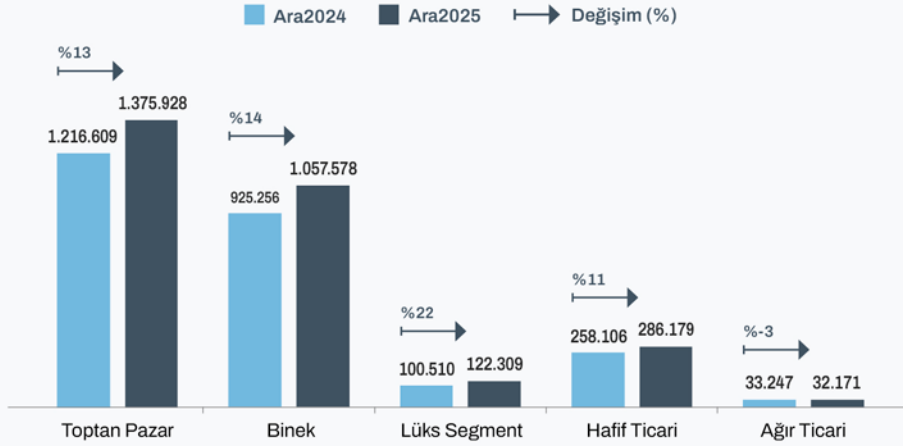


Toptan DOAŞ Aylık Satışlar

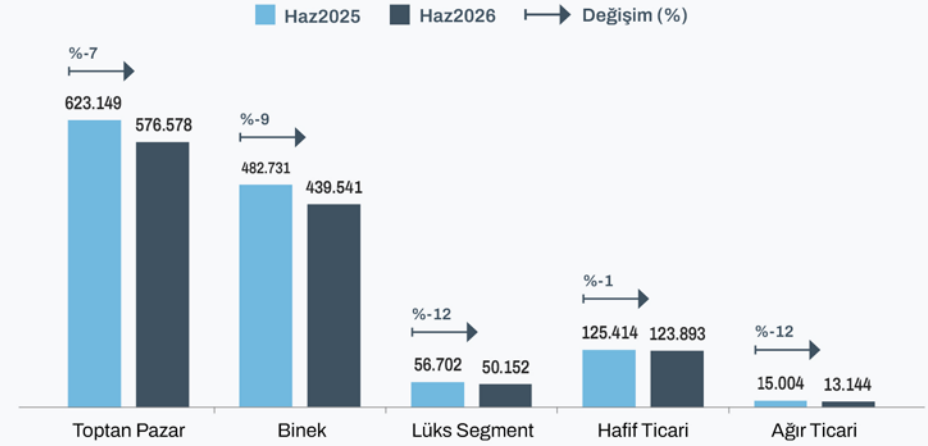


Pazar Değerlendirmesi

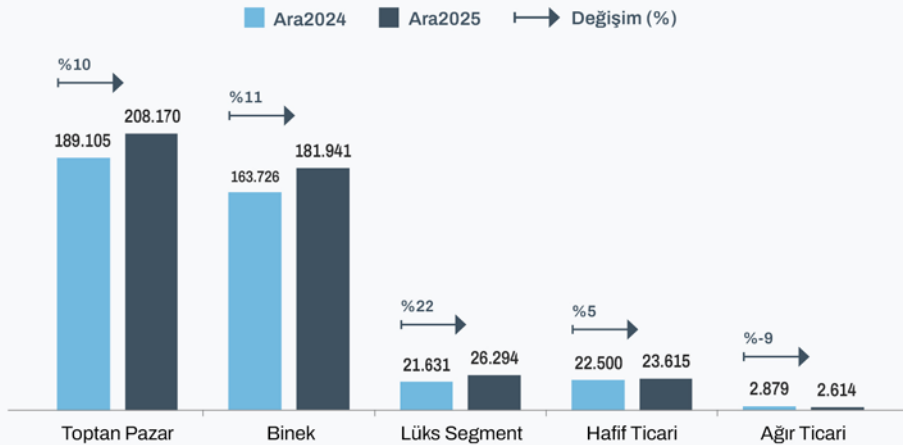
Toplan 2025



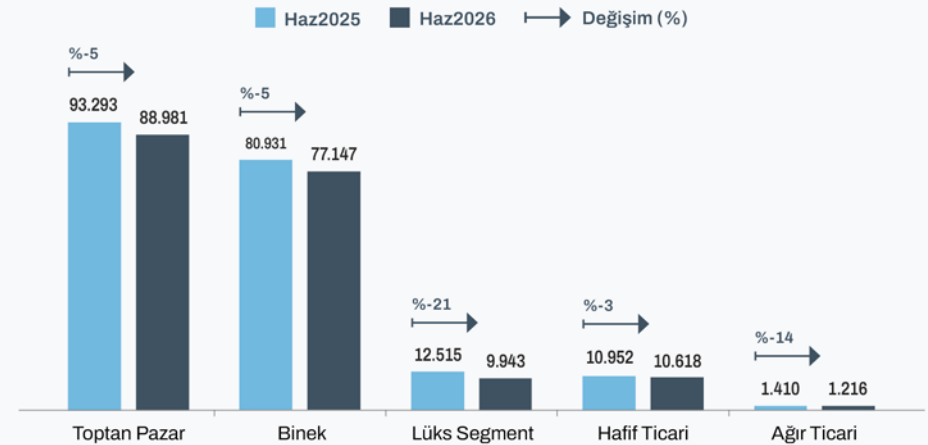
Toplan Haziran



DOAŞ 2025

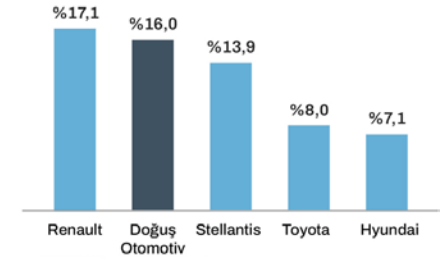
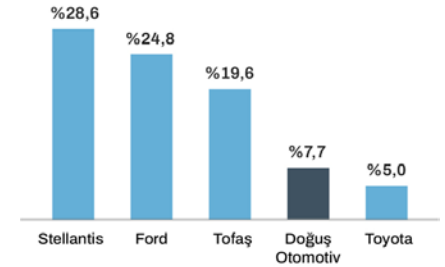
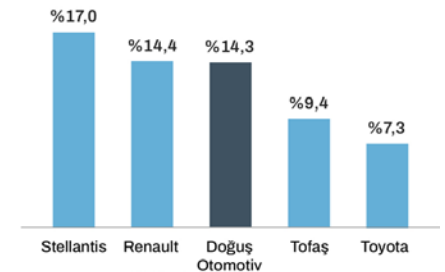


DOAŞ Haziran



Pazar Payı - Perakende (Haziran)

PERAKENDE PAZAR	2024 Yılı Sonu	2025 Yılı Sonu	Haziran 2025	Haziran 2026	2025 Yılı Sonu/ Haziran 2026 Değişim	Haziran 2025/ Haziran 2026 Değişim
BİNEK ARAÇ (%)						
Renault	15,5	14,5	13,4	17,1	2,6	3,8
Doğuş Otomotiv	16,5	16,9	16,0	16,0	-0,8	0,0
Stellantis	14,7	14,6	14,3	13,9	-0,7	-0,5
Toyota	9,4	7,1	7,5	8,0	0,8	0,4
Hyundai	6,0	6,1	6,2	7,1	1,0	0,8
Tofaş	5,4	7,1	7,4	6,6	-0,6	-0,8
Togg	3,1	3,6	3,5	4,8	1,2	1,3
Borusan Otomotiv	2,7	3,4	4,8	4,4	1,0	-0,5
Diğer	26,8	26,7	26,8	22,2	-4,5	-4,6
HAFİF TİCARİ ARAÇ (%)						
Stellantis	21,3	27,4	29,1	28,6	1,2	-0,4
Ford	29,2	29,3	28,1	24,8	-4,5	-3,3
Tofaş	20,0	16,5	15,5	19,6	3,1	4,1
Doğuş Otomotiv	8,7	8,3	8,7	7,7	-0,6	-0,9
Toyota	3,5	5,6	5,8	5,0	-0,5	-0,8
Renault	6,1	4,4	3,7	4,2	-0,3	0,4
Mercedes-Benz	4,0	3,5	3,8	3,2	-0,3	-0,6
KG Mobility - SsangYong	1,0	1,4	1,4	2,9	1,6	1,5
Diğer	6,4	3,7	4,0	3,9	0,2	-0,1
BİNEK ARAÇ + HAFİF TİCARİ ARAÇ (%)						
Stellantis	16,1	17,2	17,2	17,0	-0,3	-0,3
Renault	13,5	12,4	11,5	14,4	2,0	2,9
Doğuş Otomotiv	14,9	15,1	14,6	14,3	-0,8	-0,3
Tofaş	11,6	9,1	9,0	9,4	0,3	0,4
Toyota	5,0	6,8	7,2	7,3	0,5	0,1
Ford	8,5	8,0	7,7	6,2	-1,8	-1,4
Hyundai	5,1	4,9	5,1	5,7	0,8	0,6
Togg	2,4	2,9	2,8	3,8	1,0	1,0
Diğer	23,0	23,7	25,0	22,0	-1,7	-3,1

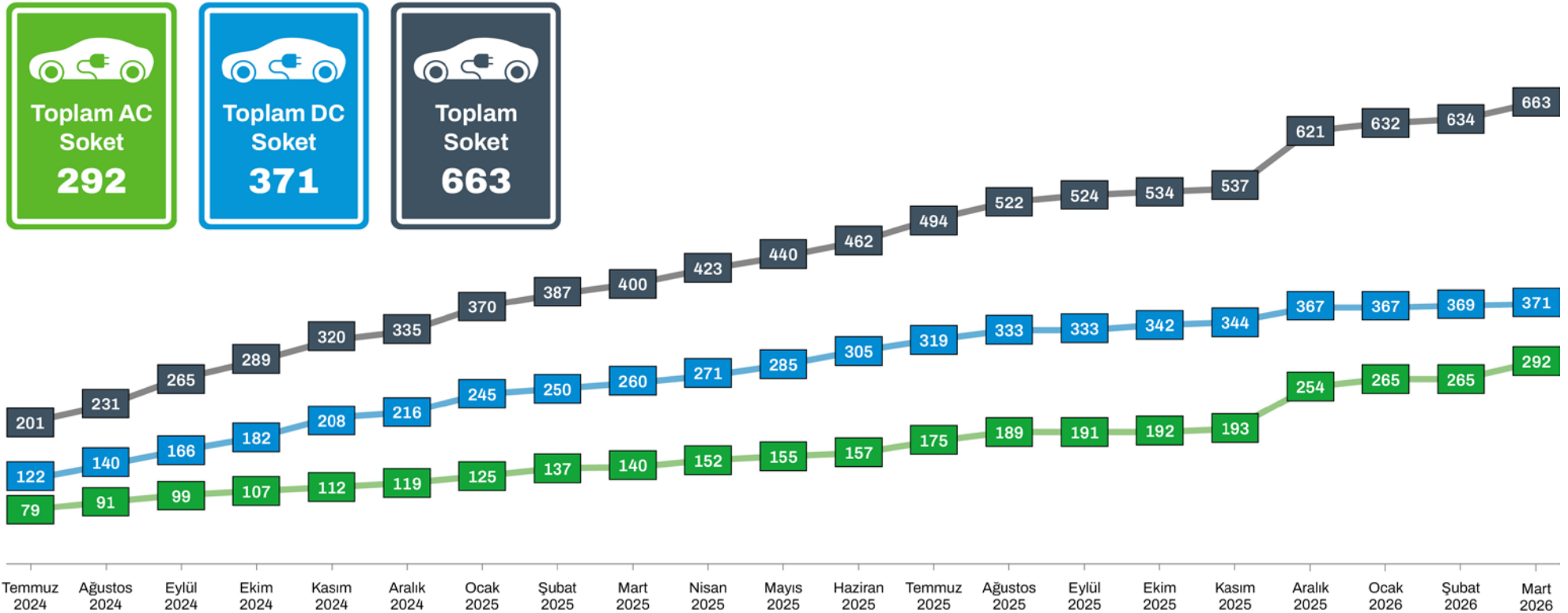
BİNEK İLK 5 (Haz 2026)

HAFİF TİCARİ İLK 5 (Haz 2026)

BİNEK + HAFİF TİCARİ İLK 5 (Haz 2026)


Elektrifikasyon & Mobilite



D-Charge

- D-Charge, 2026 Mart sonu itibarıyla 45+ ilde toplam 663+ soketle hizmet vermeye devam etmektedir.
- Türkiye genelinde 183 aktif şarj ağı operatörü arasında (AC+DC) soket sıralamasında 11. sırada yer almaktadır.
- Doğuş Teknoloji tarafından geliştirilen D-Charge mobil uygulaması, güncel olarak 45.000 aktif kullanıcıya ulaşmıştır.
- D-Charge, 2026 yılında da yatırımlarına devam ederek 48'den fazla ilde 720+ soket sayısına ulaşmayı hedeflemektedir.

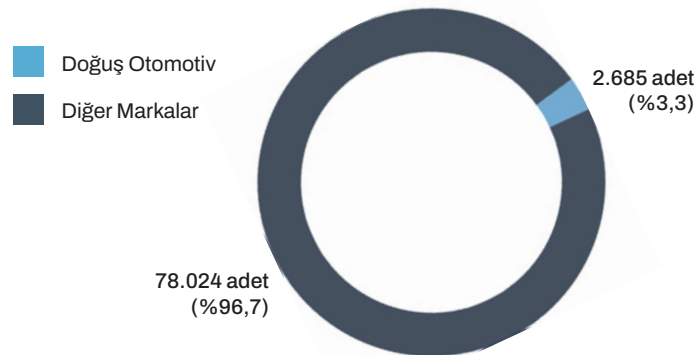


Elektrikli Araç Pazar Payı - Perakende (Haziran)

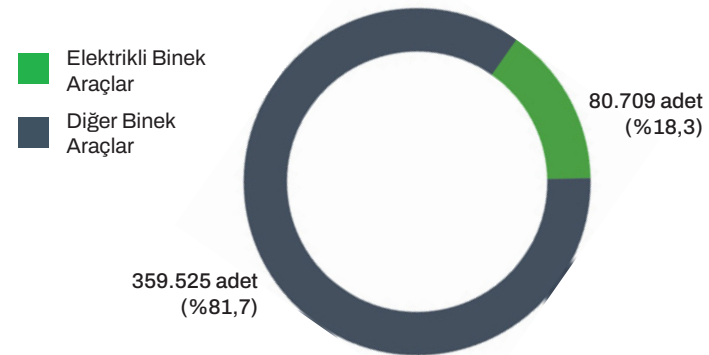
2026 Sıralama	2025 Sıralama	Marka	Haz 2025 Adet	Haz 2026 Adet	Haz 2025 Pazar Payı	Haz 2026 Pazar Payı	Haz 2025/Haz 2026 Değişim
1	1	Togg	17.101	21.248	%20,13	%26,33	%6,19
2	10	KG Mobility - SsangYong	3.334	7.350	%3,93	%9,11	%5,18
3	5	Mini	5.521	6.845	%6,50	%8,48	%1,98
4	3	BYD	10.401	6.737	%12,25	%8,35	%-3,90
5	14	Volvo	2.046	5.246	%2,41	%6,50	%4,09
14	16	Škoda	749	1.204	%0,88	%1,49	%0,61
18	13	Volkswagen	2.116	556	%2,49	%0,69	%-1,80
19	15	Audi	1.225	517	%1,44	%0,64	%-0,80
20	19	Porsche	424	390	%0,50	%0,48	%-0,02
24	25	CUPRA	79	18	%0,09	%0,02	%-0,07
		Diğer	41.939	30.598			
Toplam Pazar			84.935	80.709			

Not: Ocak-Haziran 2026 döneminde Volkswagen hafif ticari elektrikli araç satışı 9 adet olarak gerçekleşmiştir. (2025: 134)

Toplam Elektrikli Binek Araç Pazarı: 80.709 adet

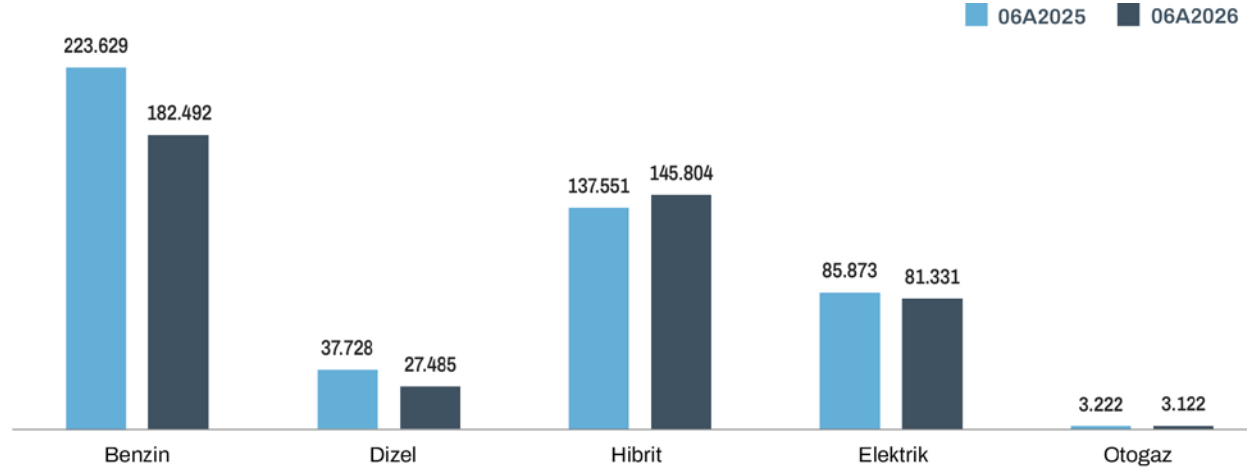


Toplam Binek Araç Pazarı: 440.234 adet

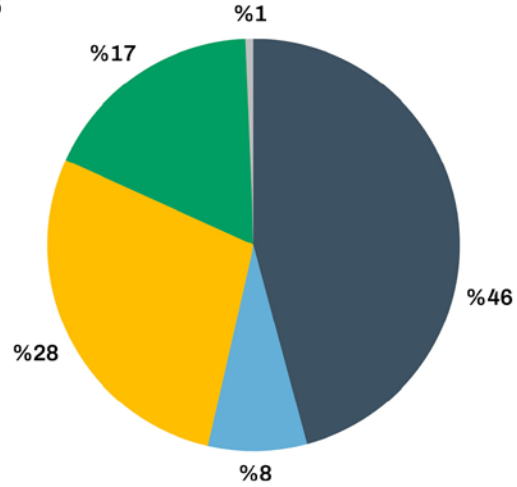


Not: Hibrit araçlar dahil değildir.

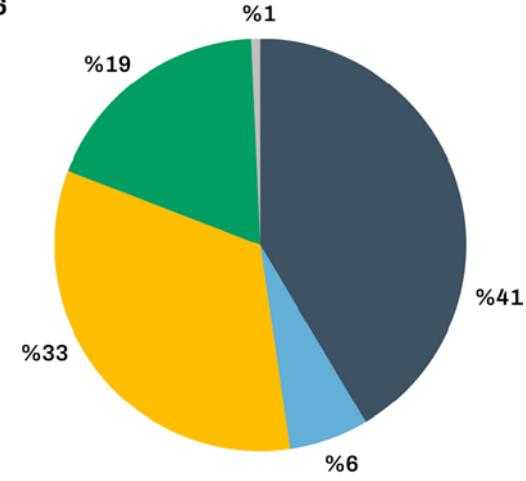
Otomobil Pazarı - Motor Tipine Göre Dağılım (Haziran)



HAZ 2025



HAZ 2026

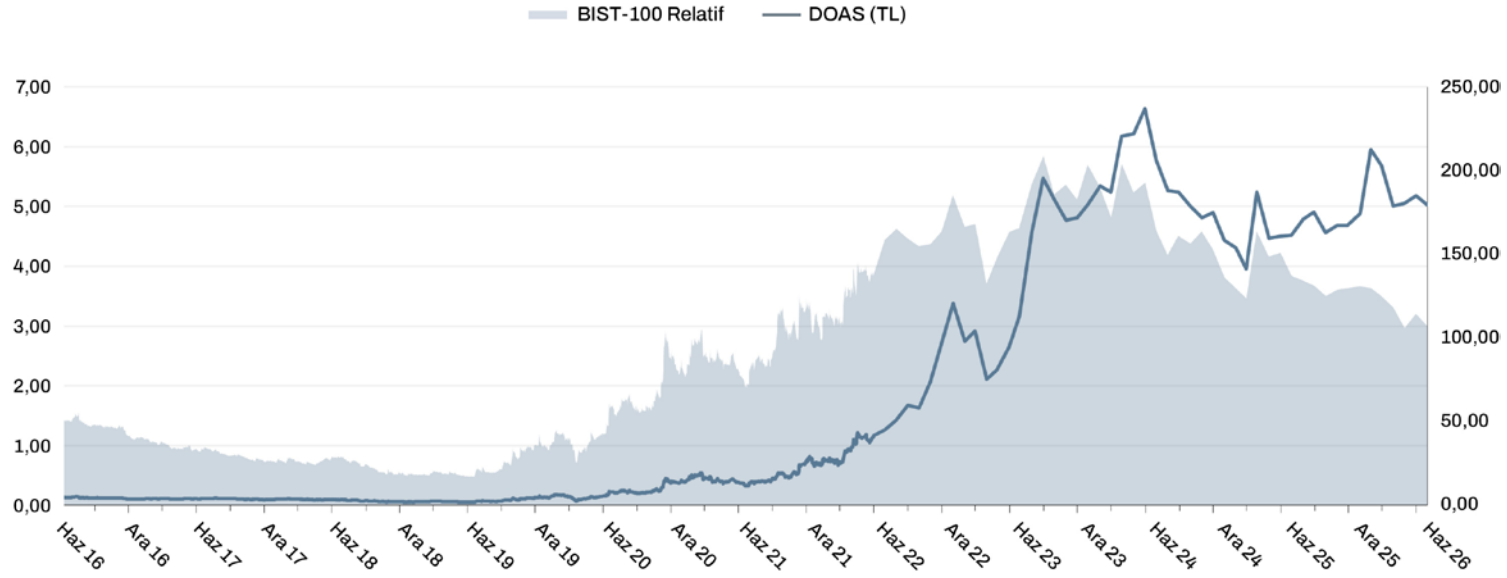


Benzin Dizel Hibrit Elektrik Otogaz

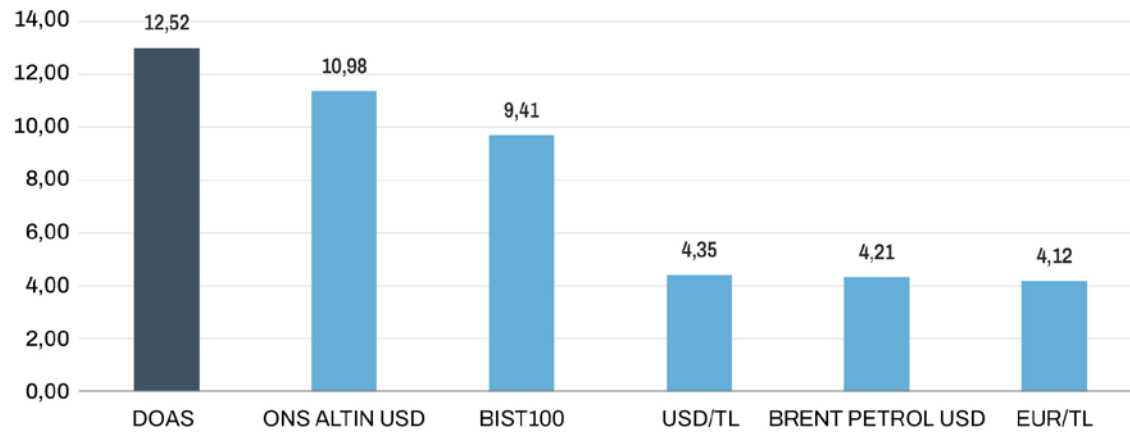
Hisse Performansı



Hisse Performansı



2021-2026 Yatırım Getirisi (mn TL)*

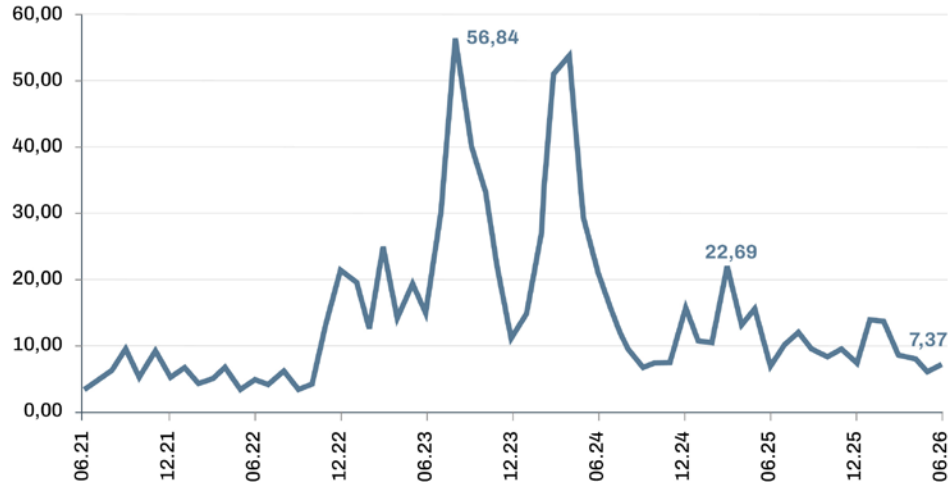


* 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla yapılan 1.000.000 TL'lik yatırımın 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla karşılığını ifade etmektedir.

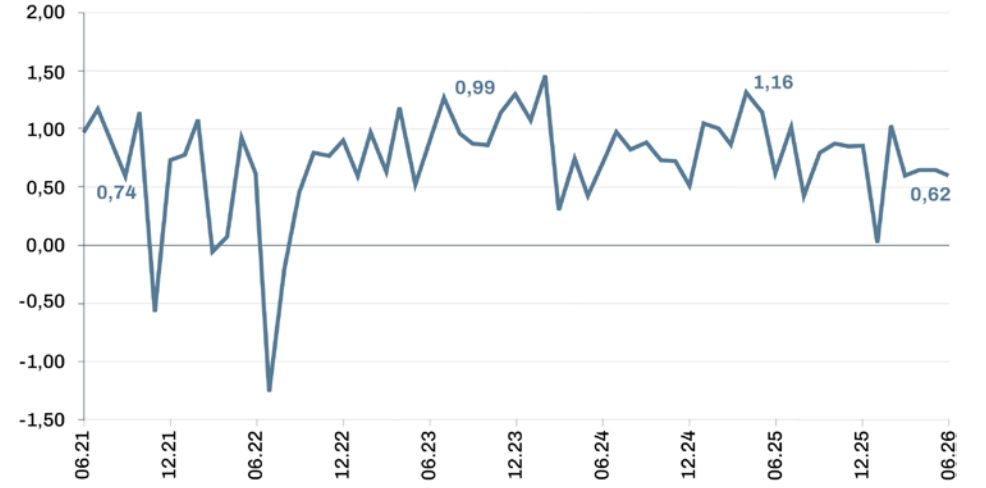
Kaynak: Investing.com

Hisse Performansı

DOAS İşlem Hacı

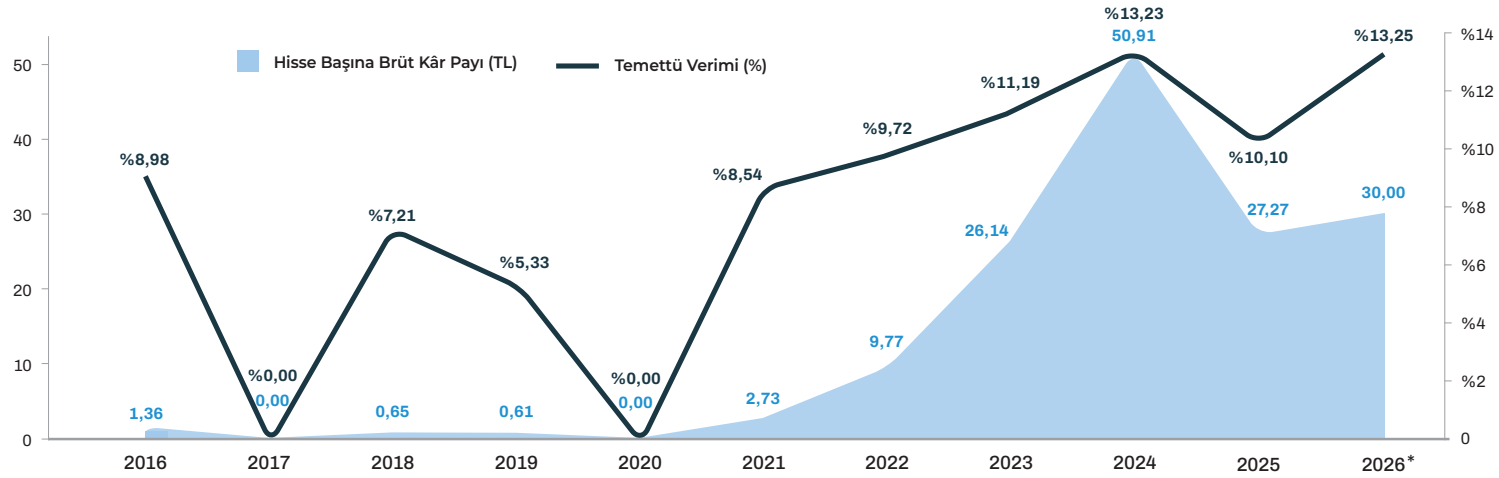


Beta



Hisse Performansı

Kâr Payı Dağıtım Tablosu

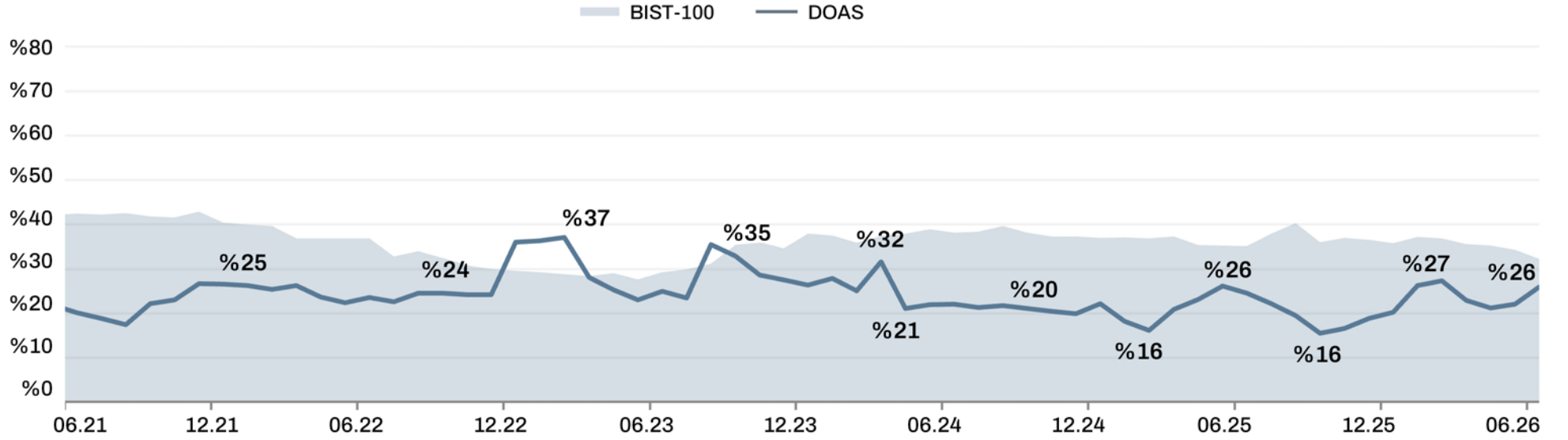


* Kâr payının birinci taksiti 13.04.2026 tarihinde ödenmiştir. İkinci taksit ise 13.08.2026 tarihinde ödenecektir.

Kaynak: temettuhisseleri.com

- Sürdürülebilir büyüme anlayışını güçlü temettü politikasıyla destekleyen Doğu Otomotiv, 2026 yılında %13,25 temettü verimiyle Borsa İstanbul'un temettü şampiyonu olmuştur.
- Doğu Otomotiv, son 10 yılda 32,6 milyar TL temettü dağıtmıştır.

Yabancı Yatırımcı Oranı (%)



Ortağın Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Pay (TL)	Sermayedeki Pay (%)
Doğuş Holding A.Ş.	133.099.708	60,5
Doğuş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	292	-
Diğer	86.900.000	39,5
Toplam	220.000.000	100,00

Finansal Performans



Konsolide Gelir Tablosu

(TL '000)	31 Mar 26	Dikey Analiz	31 Mar 25	Dikey Analiz	Değişim (%)
Hasılat	49.622.082		55.015.333		%-10
Satışların Maliyeti	-43.022.085	%87	-46.119.510	%84	%-7
Brüt Kâr	6.599.997	%13	8.895.823	%16	%-26
Brüt Kâr Marjı	%13,3		%16,2		%-3 P
Faaliyet Giderleri	-4.295.093	%-9	-5.278.248	%-10	%-19
Satış, Pazarlama ve Dağıtım Giderleri	-1.247.921	%3	-1.102.649	%2	%13
Genel Yönetim Giderleri	-2.585.709	%5	-4.582.580	%8	%-44
Garanti Giderleri, net	-551.887	%1	-333.962	%1	%65
Diğer Faaliyet Gelir/Gider, net	90.424	%0	740.943	%-1	%-88
Faaliyet giderleri/Satışlar	%-8,7		%-9,6		%1 P
EBITDA	3.252.346	%-7	4.507.886	%-8	%-28
EBITDA Marjı	%6,6		%8,2		%-2 P
EBIT	2.304.904	%5	3.617.575	%7	%-36
EBIT Marjı	%4,6		%6,6		%-2 P
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler	202.637		67.776		%199
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarındaki Paylar	289.502	1%	228.161	%0	%27
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	348.857		-789.638		%144
Finansal Gelirler/Giderler, net	-666.371		-1.288.426		-48
Vergi Öncesi Kâr	2.479.529	%5	1.835.448	%3	%35
Vergi Gideri	-1.915.425		-1.088.277		%76
Net Kâr	564.104	%1	747.171	%1	%-25
Net Kâr Marjı	%1,1		%1,4		%0 P

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarındaki Paylar	31 Mar 26 Kümülatif	31 Mar 25 Kümülatif	Değişim (%)
TÜVTÜRK Kuzey ve Güney (Konsolide)	274.035	348.643	%-21
vdf Servis	118.880	124.091	%-4
Doğuş Teknoloji	-12.647	-9.090	%39
Doğuş Sigorta	-24.697	-11.232	%120
Yüce Auto (Škoda)	-66.069	-224.251	%-71
Toplam	289.502	228.161	%27

(TL'000)	31 Mar 2026	31 Mar 2025	Değişim (%)
Finansman Giderleri, net	666.371	1.288.426	%-48
Finansman Giderleri	2.099.584	2.121.230	%-1
Borçlanma Faizleri	1.668.723	887.631	%88
Kredi Kur Farkı Giderleri	210.077	1.043.357	%-80
Teminat Mektubu Giderleri	88.054	74.163	%19
Kiralama İşlemlerinden Doğan Faizler	62.870	46.123	%36
Diğer*	69.860	69.956	%0
Finansman Gelirleri	1.433.213	832.804	%72
Faiz Gelirleri	1.433.213	832.804	%72

* Diğer finansman giderleri, ağırlıklı olarak, pos cihazı komisyon giderlerinden giderlerinden oluşmaktadır.

Konsolide Bilanço - 1

(TL '000)	31 Mar 26	31 Ara 25
VARLIKLAR	144.420.966	143.458.420
Nakit ve Nakit Benzerleri	5.211.757	6.113.559
Ticari Alacaklar	14.481.745	19.129.791
Stoklar	41.486.488	33.155.882
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	30.812.164	31.117.863
Finansal Yatırımlar	3.530.664	3.531.531
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12.952.065	12.911.093
Kullanım Hakkı Varlıkları	456.014	314.802
Diğer*	35.490.069	37.183.899
YÜKÜMLÜLÜKLER	75.565.664	68.510.440
Finansal Yükümlülükler	32.793.478	33.826.709
Ticari Borçlar	26.186.729	21.076.933
Karşılıklar	1.714.443	4.252.238
Diğer**	14.871.014	9.354.560
ÖZKAYNAKLAR	68.855.302	74.947.980

* Diğer varlıklar; yatırım amaçlı gayrimenkullerden, ertelenmiş vergi varlığından, peşin ödenmiş giderlerden, diğer alacaklardan ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

** Diğer yükümlülükler; dönem karı vergi yükümlülüğünden, ertelenmiş gelirlerden, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardan ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

STOKLAR

31.12.2025 tarihindeki 18.623 stoktaki adet, 31.03.2026 itibarıyla 28.914 adet olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	31 Mar 26	31 Ara 25
İştirakler		
vdf Servis	9.295.044	9.190.614
Yüce Oto (Škoda)	688.461	982.374
Doğuş Teknoloji	568.621	580.982
Doğuş Sigorta	278.884	303.580
İş Ortaklıkları		
TÜVTÜRK Kuzey-Güney (Konsolide)	2.121.055	1.853.543
Toplam	12.952.065	12.911.093

Konsolide Bilanço - 2

(mn TL)	31 Mar 26	31 Ara 25	Değişim (%)
Toplam Varlıklar	144.421	143.458	%1
Toplam Özkaynaklar	68.855	74.948	%-8
Net İşletme Sermayesi	14.695	21.987	%-33
Net Nakit Pozisyonu	-27.582	-27.713	%0
Alacak Devir Süresi (gün)	27	25	%7
Stok Devir Süresi (gün)	88	49	%79
Borç Devir Süresi (gün)	56	31	%78
Net Borç/EBITDA	%212,0	%153,7	%58 P
Aktif Getirisi (ROA)	%0,4	%0,5	%-0,1 BP
Özkaynak Getirisi (ROE)	%0,8	%1,0	%-0,2 BP

(mn TL)	31 Mar 26	31 Mar 25	Değişim (%)
Yatırım Tutarı (CAPEX)*	738	1.030	%-28

* Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları.

2026 Beklentiler



OEM Stratejisi: Markaların rekabetçi konumunun korunması



TOPLAM OTOMOTİV PAZARI
(Binek + Hafif Ticari + Ağır Ticari)

Öngörü
1.200.000 adet



DOĞUŞ OTOMOTİV SATIŞ ADETLERİ
(Škoda hariç)

Öngörü
117.000 adet



YATIRIM HARCAMALARI

Öngörü
5,2 milyar TL

- » Genel Müdürlük, lojistik, yedek parça, eğitim alanları ve bağlı ortaklıklarımız için yapılan harcamalar
- » Yenilenebilir enerji yatırımları
- » Makine ve teçhizat yatırımları
- » Test araçları
- » Bilgi teknolojileri yatırımları ve dijitalizasyon projeleri, dijital okur yazarlık eğitimleri
- » Değer yaratma potansiyelini yüksek gördüğümüz yatırımlar
- » Elektrikli araç şarj istasyonu yatırımları

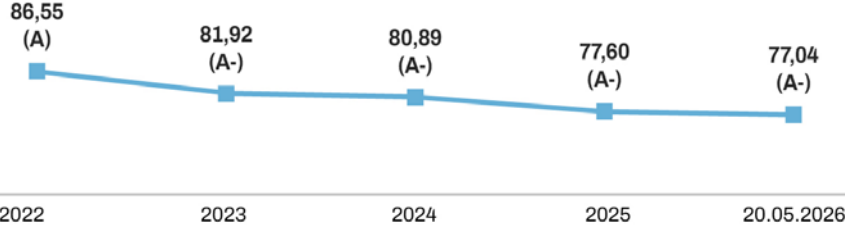
Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim



Kurumsal Sürdürülebilirlik

**BORSA
İSTANBUL****BIST Sürdürülebilirlik Endeksi
& BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi**

Kurumsal Sürdürülebilirlik Derecelendirme Notu¹

**LSEG**

Dünya genelinde Specialty
Retailers sektöründe #15 / 241

S&P Global

Dünya genelinde ilk %5'lik
dilimde

**SUSTAINALYTICS**

Dünya genelinde Perakende
sektöründe #4 / 435 (%2)

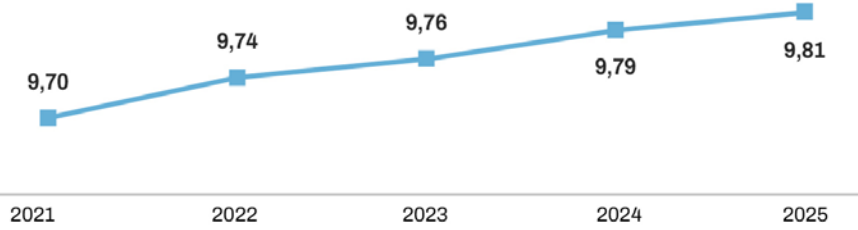
**FTSE
Russell**

FTSE4Good Emerging Index

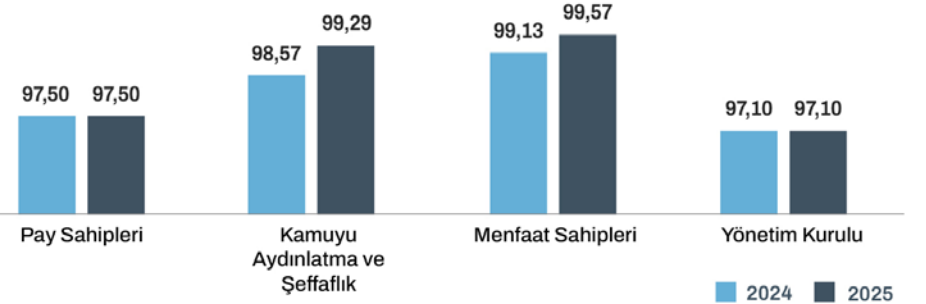
Kurumsal Yönetim

**14 yıldır üst üste istikrarlı şekilde artan
dikkat çekici performans**

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu



Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Puanı Kırılımları



¹ LSEG tarafından yapılan derecelendirme çalışmaları sonucunda, 2022, 2023 ve 2024 yılları skorları yıllık faaliyet döneminin performansını içerirken; 2025 yılı faaliyet döneminin performansı henüz açıklanmadığı için 31.12.2025 günündeki skoru içermektedir.

Uyarı

Dokümanlar ve eklerden oluşan bu sunumda (“Doküman”) yer alan tüm bilgiler, Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. (DOAS) hakkında bilgi, öngörü ve ifadeleri sunmak amacıyla DOAS tarafından hazırlanmıştır. Bu sunumdaki bilgilerin doğruluğu, yeterliliği ve eksiksizliği teminat edilmemiştir ve bu sunumun kullanımından ya da içeriğinden kaynaklanan hiçbir sonuç için DOAS herhangi bir yükümlülük kabul etmez. Bu sunum bildirgisiz değişikliğe tabidir. Bu sunum hiçbir yatırım tavsiyesi içermez ya da DOAS hisse satışı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu doküman ve/veya bilgiler DOAS tarafından ilgili şahıs ile paylaşılmadığı ya da gönderilmediği takdirde kopyalanamaz, açıklanamaz veya hiçbir şahsa dağıtılamaz. Bu dokümandaki her ve tüm bilgi çok gizlidir.