

# Yatırımcı İlişkileri Sunumu

2026 1. Çeyrek Sonuçları

Güncelleme: Haziran 2026



Doğuş Otomotiv  
Değer Zinciri



Makroekonomik  
Görünüm



Otomotiv  
Pazarı



Elektrifikasyon  
& Mobilite



Hisse  
Performansı



Finansal  
Performans



Kurumsal Yönetişim  
& Sürdürülebilirlik

**DOĞUŞ**  
OTOMOTİV

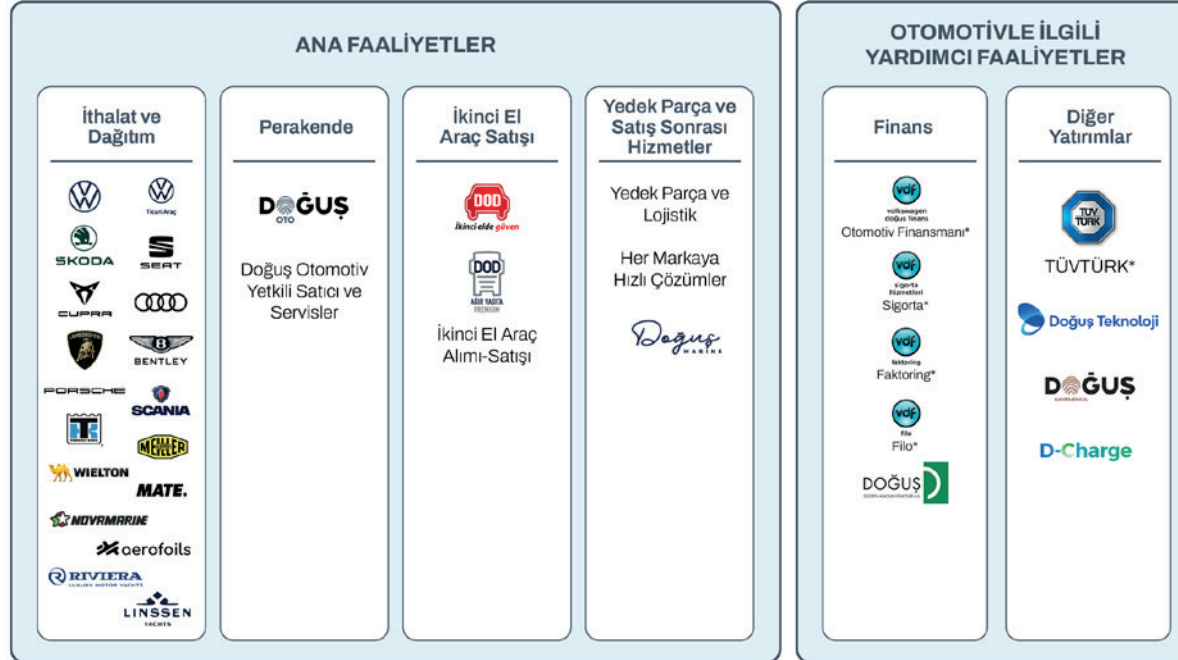


# Değer Zinciri 2026



## DOĞUŞ OTOMOTİV - DEĞER ZİNCİRİ 2026

Bir araca sahip olmanın yaşam döngüsünün her aşamasında var olmak



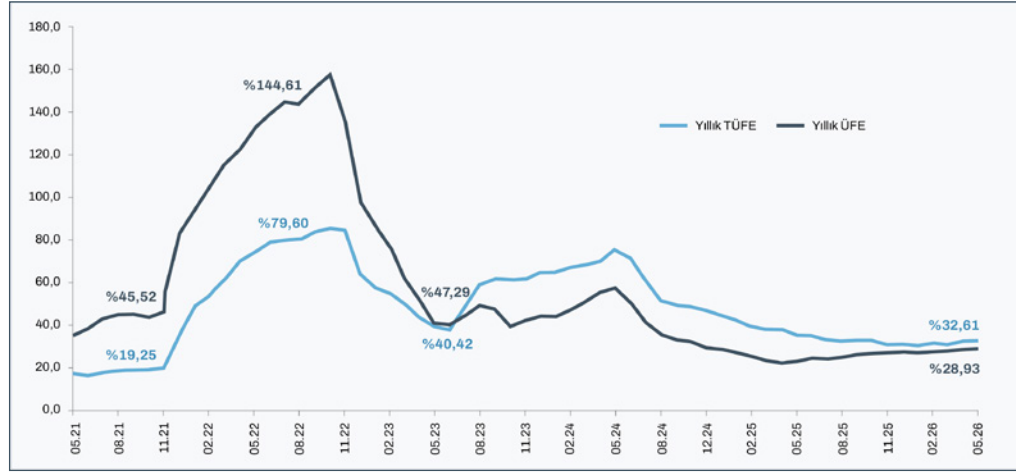
\* Temsilcilik Ofisleri

# Makroekonomik Görünüm



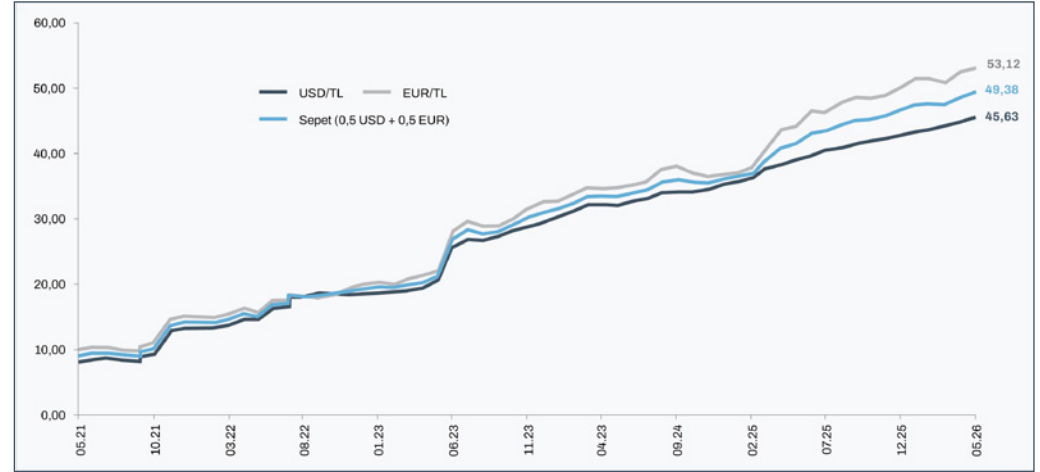
## Makroekonomik Göstergeler

### Yıllık Enflasyon (%)



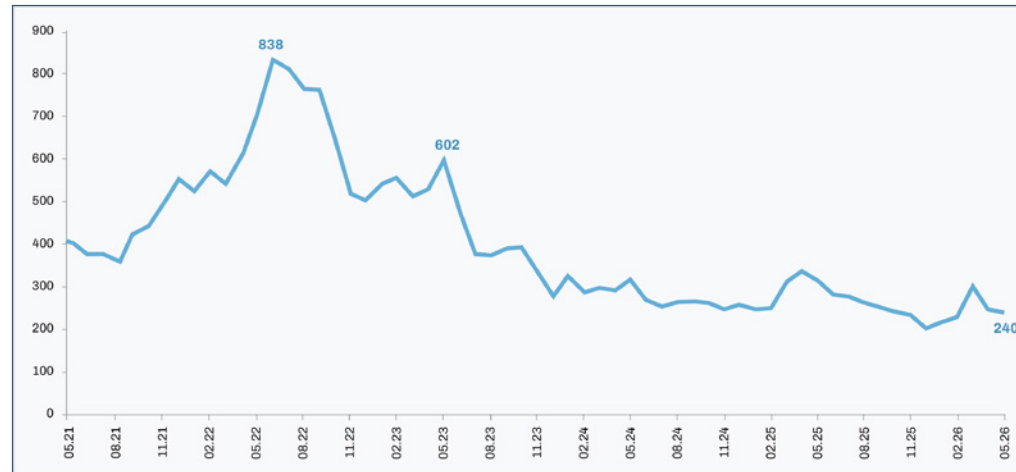
Kaynak: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası (TCMB)

### Nominal Döviz Kuru



Kaynak: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası (TCMB)

### Kredi Risk Primi (CDS)



Kaynak: Investing.com

## Otomotiv Sektörü

### Oto Kredi Faiz Oranları (%)



Kaynak: Garanti BBVA

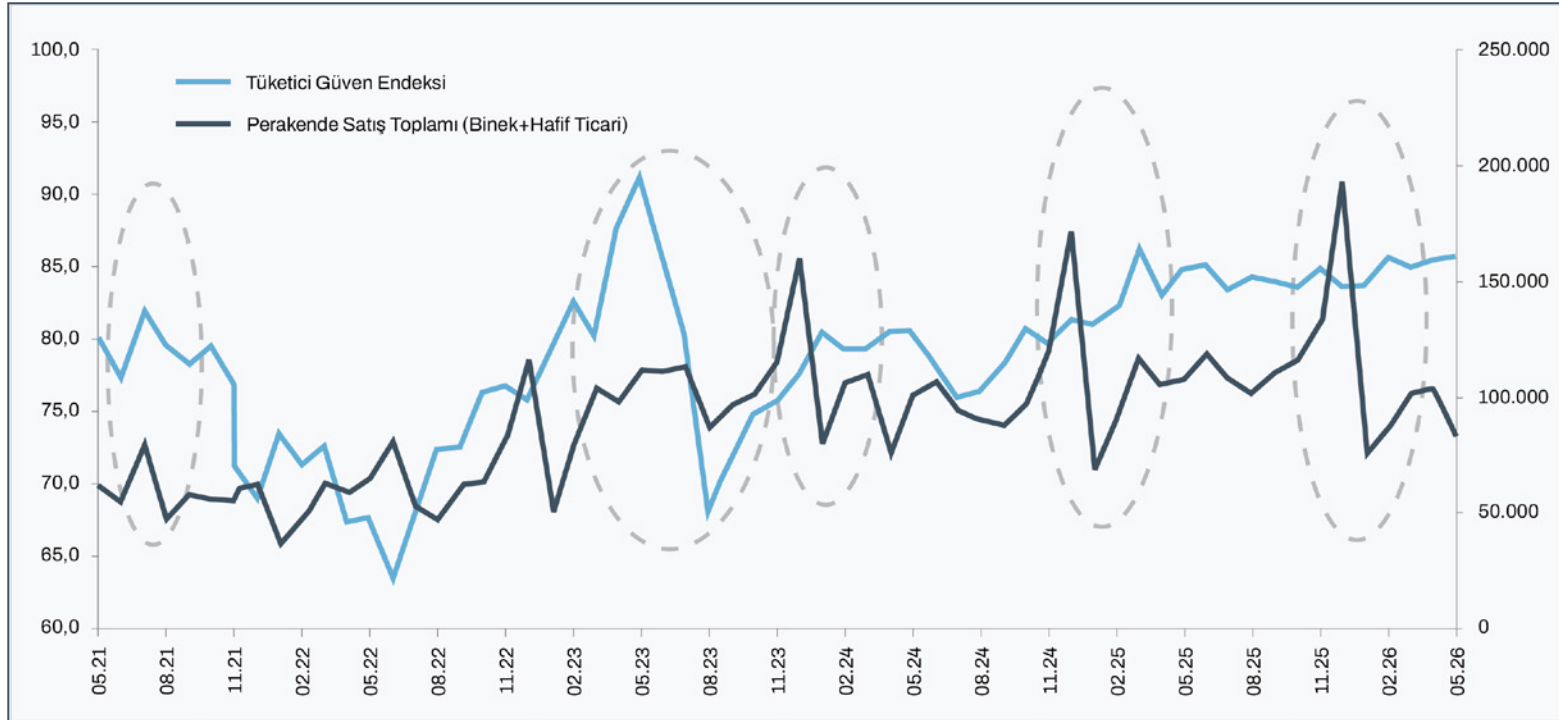
### Politika Faiz Oranları - Haftalık Repo (%)



Kaynak: T.C. Merkez Bankası (TCMB)

# Otomotiv Sektörü

## Tüketici Güven Endeksi

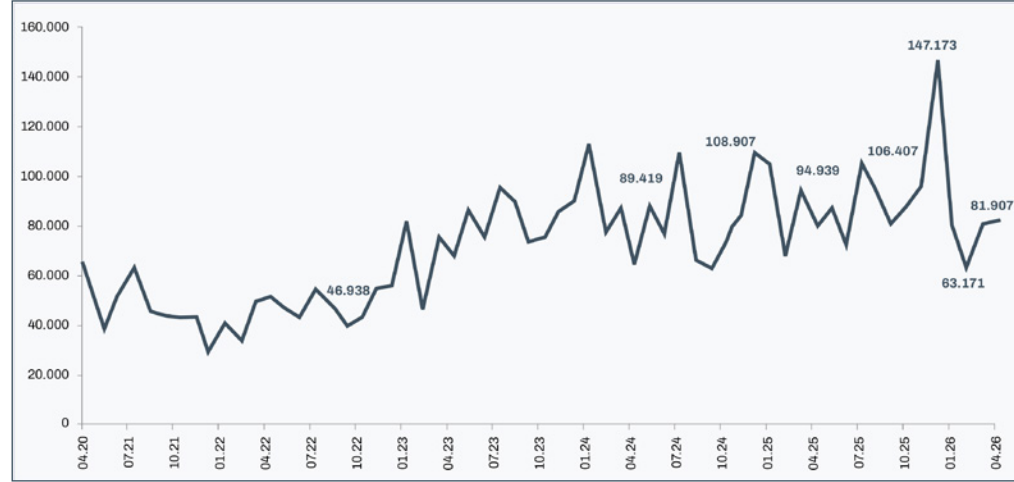


**Kaynak:** Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) ve Otomotiv Distribütörleri Derneği

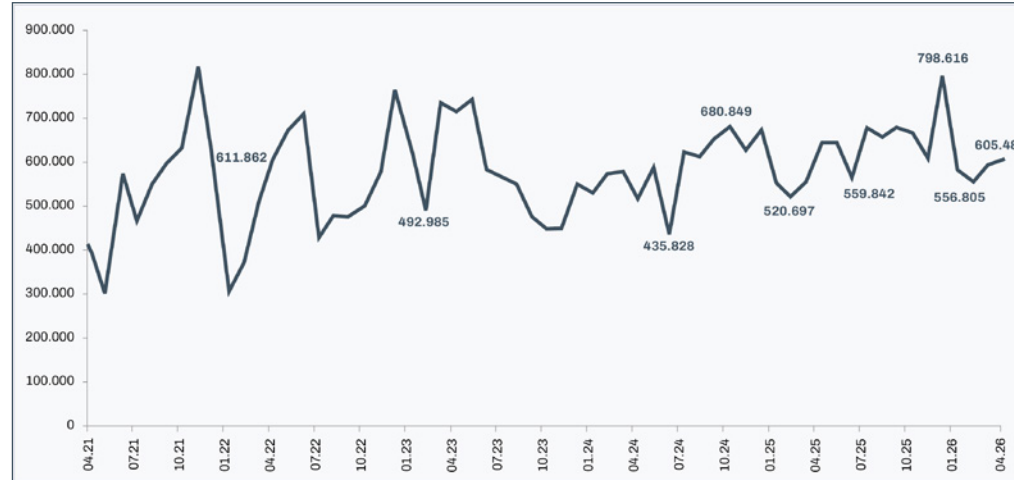
**Not:** Endeksin uluslararası karşılaştırılabilirliğini sağlamak amacıyla 22 Eylül 2020 tarihinde Tüketici Güven Endeksi'nin hesaplama yöntemi güncellenmiştir.

## Otomotiv Sektörü (Otomotiv Devir Hızı)

Trafiğe Kaydı Yapılan Araç Sayısı



2. El Satış Hareketliliği \*



Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)

\* Noterler aracılığı ile bir veya daha fazla el değiştiren otomobilleri ifade etmektedir.

# Otomotiv Pazarı

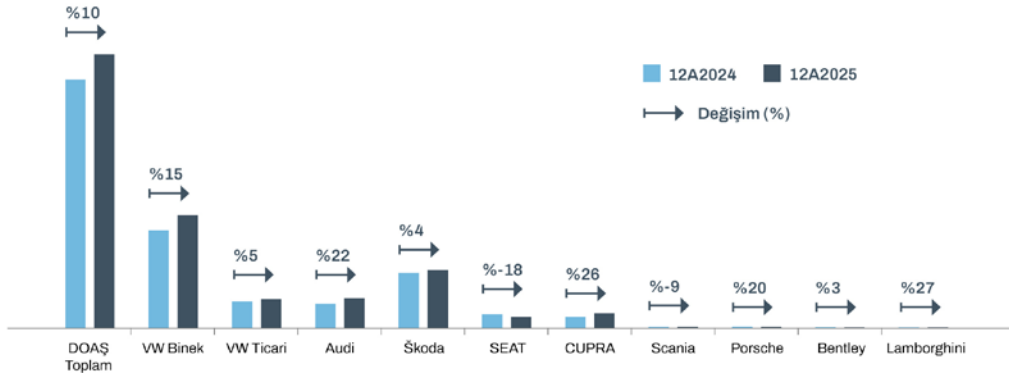


# DOAŞ Toptan Pazar

## DOAŞ Toptan Pazar (2025)

	12A2024	12A2025	Değişim
<b>DOAŞ Toplam</b>	<b>189.105</b>	<b>208.170</b>	<b>%10</b>
VW Binek	75.634	87.055	%15
VW Ticari	22.500	23.615	%5
Audi	20.433	24.864	%22
Škoda	43.726	45.352	%4
SEAT	12.369	10.156	%-18
CUPRA	10.366	13.084	%26
Scania	2.879	2.614	%-9
Porsche	1.139	1.364	%20
Bentley	37	38	%3
Lamborghini	22	28	%27

Not: DOD perakende ikinci el satışları Ocak-Aralık 2025 döneminde 20.453 adet olarak gerçekleşmiştir (2024: 19.096)

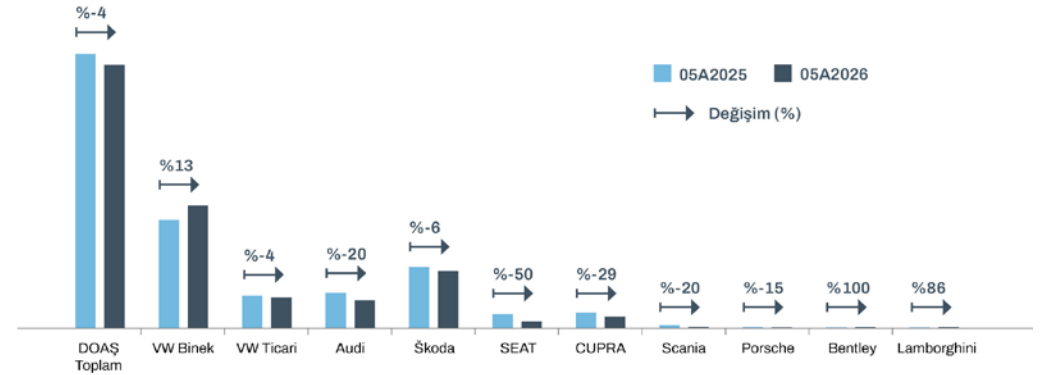


Kaynak: ODMD

## DOAŞ Toptan Pazar (Mayıs)

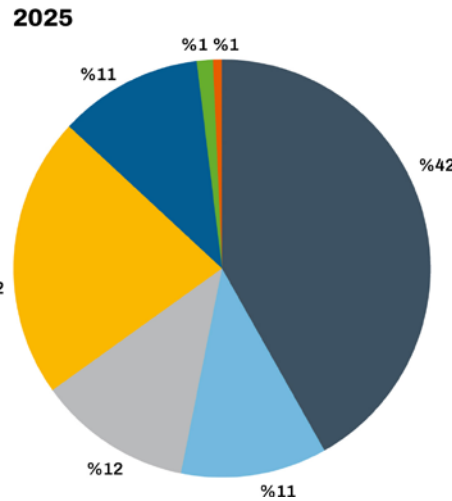
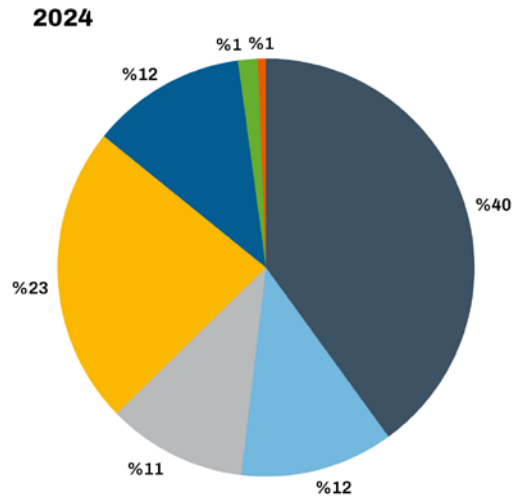
	05A2025	05A2026	Değişim
<b>DOAŞ Toplam</b>	<b>74.883</b>	<b>71.864</b>	<b>%-4</b>
VW Binek	29.529	33.375	%13
VW Ticari	8.791	8.432	%-4
Audi	9.727	7.770	%-20
Škoda	16.752	15.741	%-6
SEAT	3.952	1.970	%-50
CUPRA	4.400	3.138	%-29
Scania	1.186	952	%-20
Porsche	527	449	%-15
Bentley	12	24	%100
Lamborghini	7	13	%86

Not: DOD perakende ikinci el satışları Ocak-Mayıs 2026 döneminde 7.246 adet olarak gerçekleşmiştir (2025: 7.956)

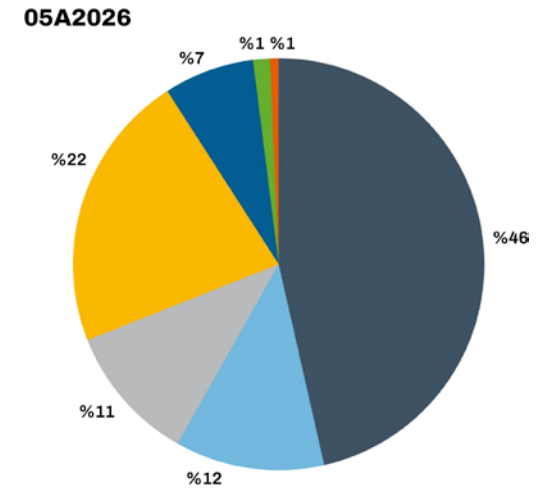
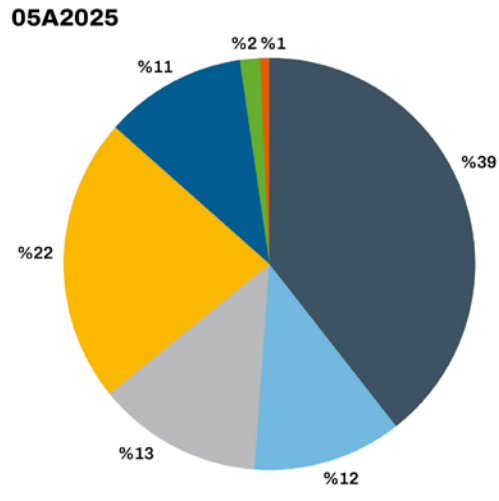


## DOAŞ Toptan Pazar

DOAŞ Toptan Pazar (2025)



DOAŞ Toptan Pazar (Mayıs)

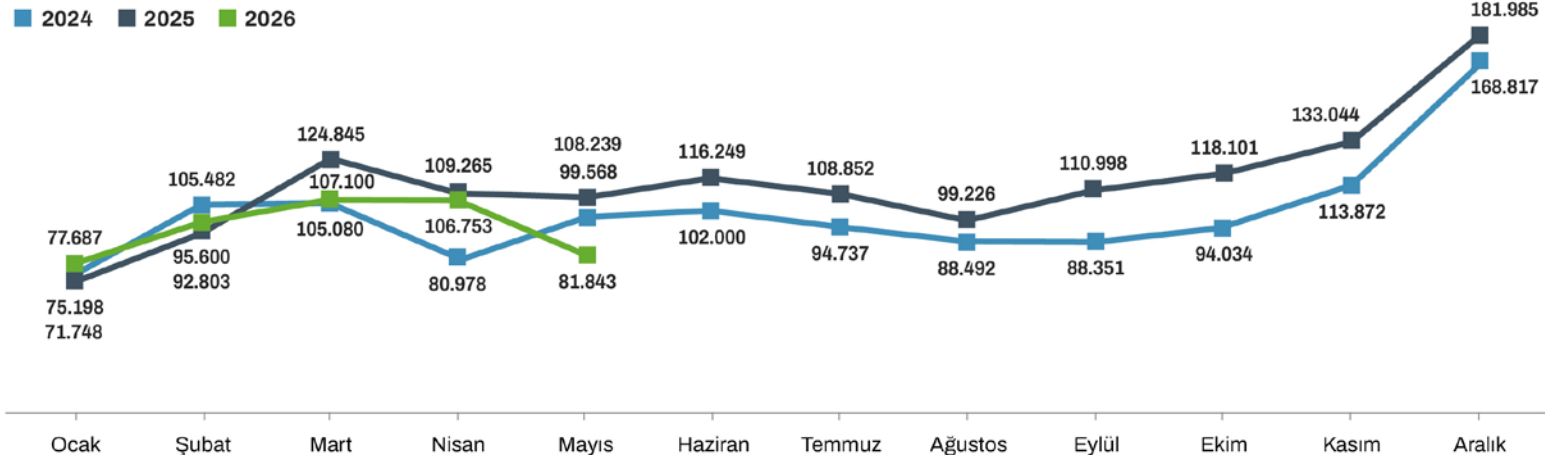


■ VW Binek ■ VW Ticari ■ Audi ■ Škoda ■ SEAT & CUPRA ■ Scania ■ Porsche ■ Bentley & Lamborghini

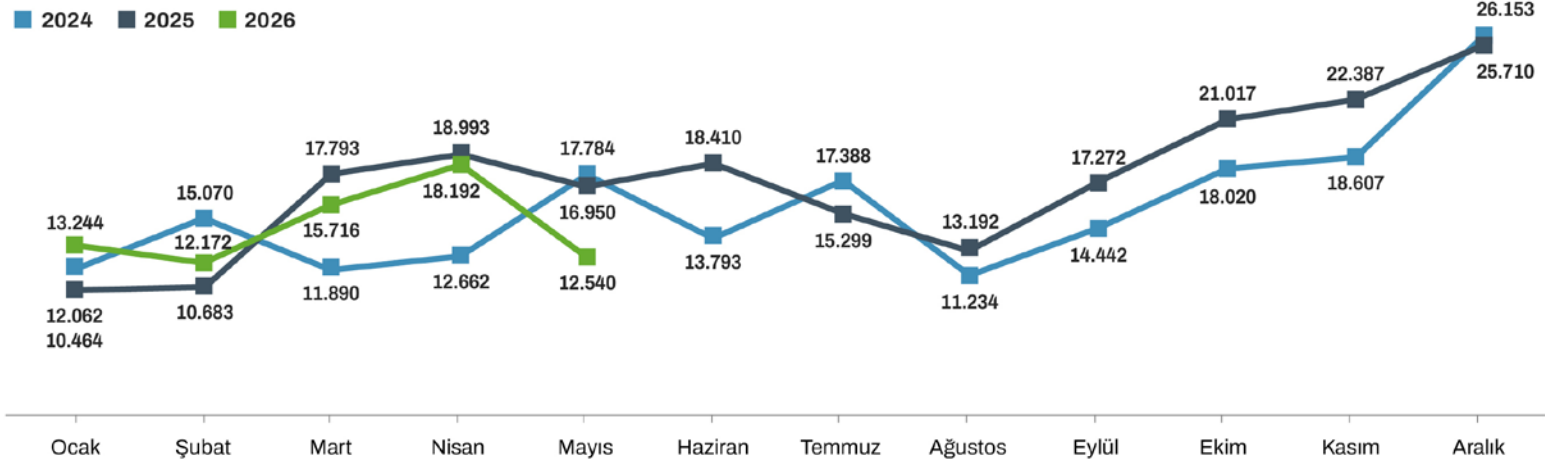
Kaynak: ODMD

## Aylık Satışlar

### Toptan Pazar Aylık Satışlar



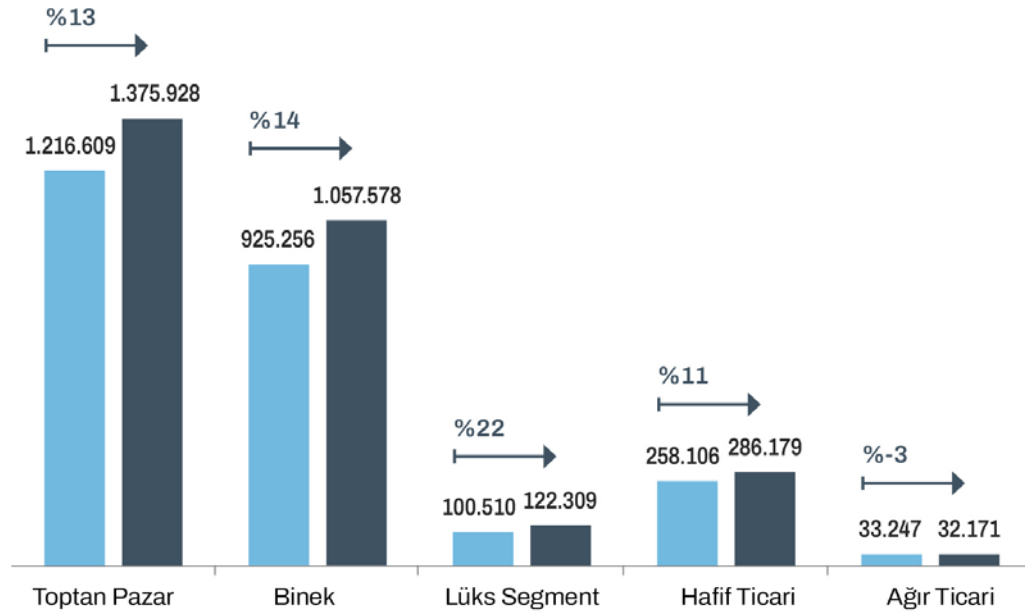
### DOAŞ Aylık Satışlar



## Pazar Değerlendirmesi - Toptan (2025)

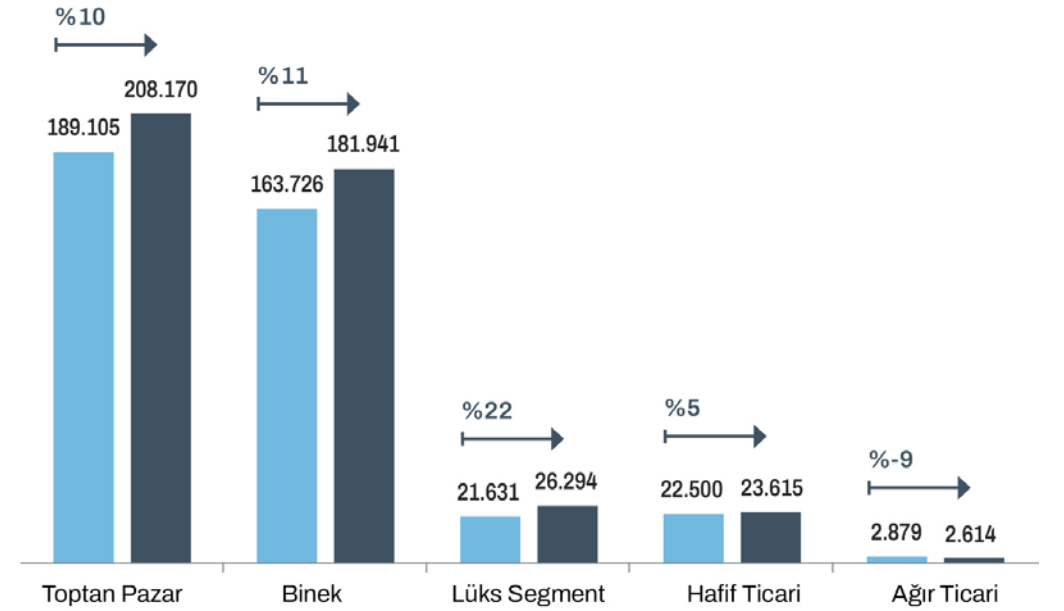
### Toptan

■ Ara2024 ■ Ara2025 ⇨ Değişim (%)



### DOAŞ

■ Ara2024 ■ Ara2025 ⇨ Değişim (%)

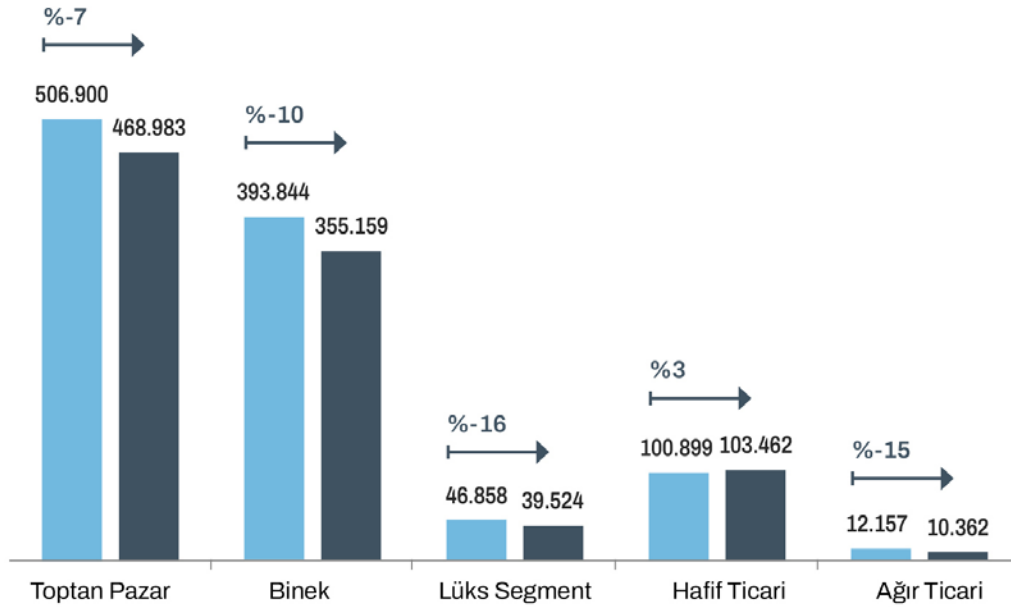


Kaynak: ODMD. Škoda dahildir.

## Pazar Değerlendirmesi - Toptan (Mayıs)

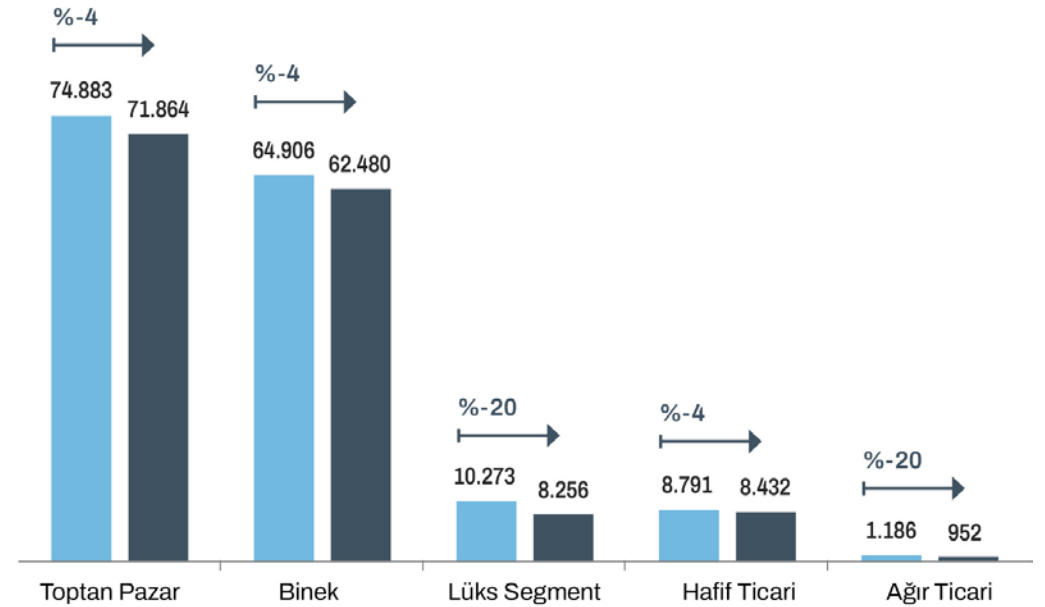
### Toptan

■ May2025 ■ May2026 ⇨ Değişim (%)



### DOAŞ

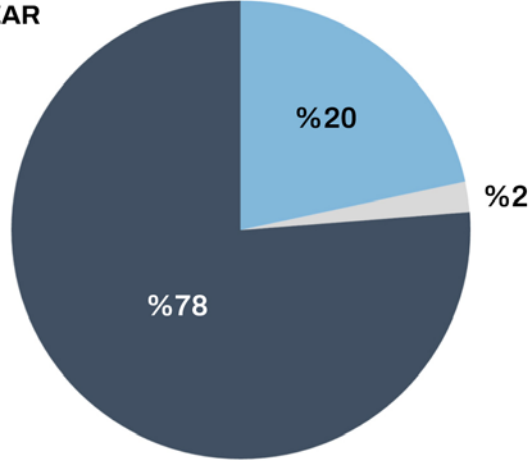
■ May2025 ■ May2026 ⇨ Değişim (%)



Kaynak: ODMD. Škoda dahildir.

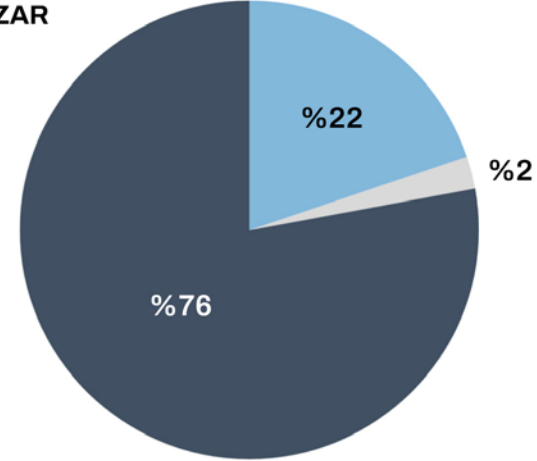
## Pazar Değerlendirmesi - Segment Bazlı Dağılım (Mayıs)

**TOPTAN PAZAR  
MAY 2025**



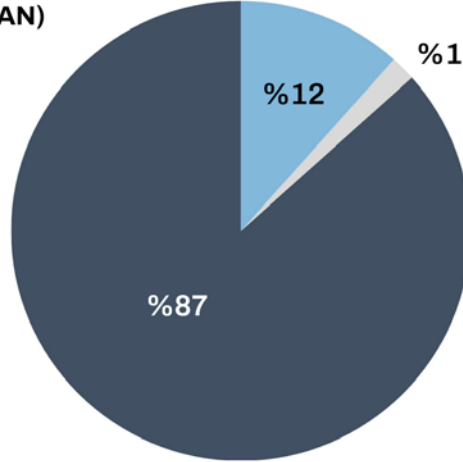
\*Binek araçların %12'lik kısmını Lüks Segment oluşturmaktadır.

**TOPTAN PAZAR  
MAY 2026**



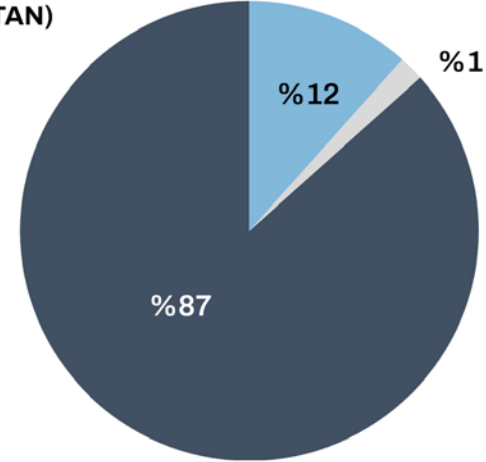
\*Binek araçların %11'lik kısmını Lüks Segment oluşturmaktadır.

**DOAŞ (TOPTAN)  
MAY 2025**



\*Binek araçların %16'lık kısmını Lüks Segment oluşturmaktadır.

**DOAŞ (TOPTAN)  
MAY 2026**



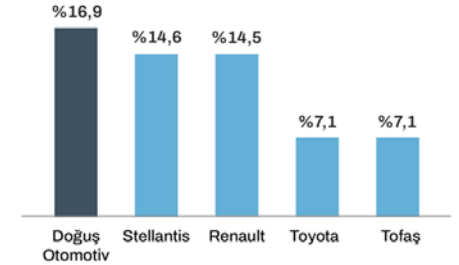
\*Binek araçların %13'lük kısmını Lüks Segment oluşturmaktadır.

■ Binek ■ Hafif Ticari ■ Ağır Ticari

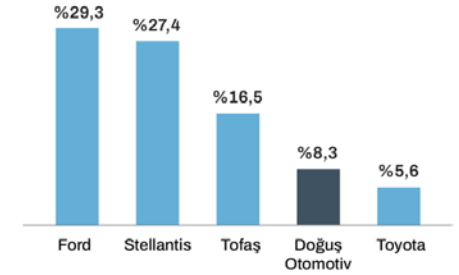
## Pazar Payı - Perakende (2025)

PERAKENDE PAZAR	2023 Yılsonu	2024 Yılsonu	2025 Yılsonu	Ara 2024/ Ara 2025 Değişim
<b>BİNEK ARAÇ (%)</b>				
<b>Doğuş Otomotiv</b>	15,6	16,5	16,9	0,4
Stellantis	17,4	14,7	14,6	-0,1
Renault	16,4	15,5	14,5	-1,0
Toyota	4,8	9,4	7,1	-2,3
Tofaş	13,6	5,4	7,1	1,7
Hyundai	5,5	6,0	6,1	0,1
Borusan Otomotiv	3,0	3,4	4,3	0,9
BYD	0,1	0,9	4,2	3,3
Diğer	23,6	28,3	25,2	-3,1
<b>HAFİF TİCARİ ARAÇ (%)</b>				
Ford	26,9	29,2	29,3	0,1
Stellantis	19,5	21,3	27,4	6,1
Tofaş	26,4	20,0	16,5	-3,5
<b>Doğuş Otomotiv</b>	6,8	8,7	8,3	-0,4
Toyota	5,2	3,5	5,6	2,1
Renault	6,8	6,1	4,4	-1,7
Mercedes-Benz	3,5	4,0	3,5	-0,5
IVECO	1,1	1,5	1,4	-0,1
Diğer	3,8	5,8	3,7	-2,1
<b>BİNEK ARAÇ + HAFİF TİCARİ ARAÇ (%)</b>				
Stellantis	17,8	16,1	17,2	1,1
<b>Doğuş Otomotiv</b>	13,7	14,9	15,1	0,2
Renault	14,4	13,5	12,4	-1,1
Tofaş	16,2	11,6	9,1	-2,5
Ford	8,3	8,5	8,0	-0,5
Toyota	4,8	5,0	6,8	1,8
Hyundai	4,8	5,1	4,9	-0,2
Borusan Otomotiv	2,4	2,7	3,4	0,7
Diğer	17,7	22,7	23,1	0,4

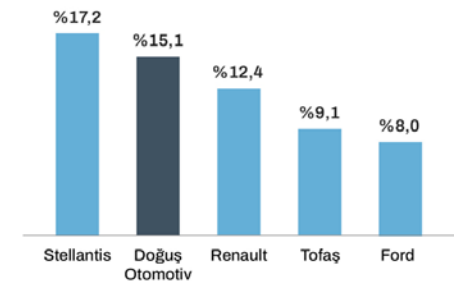
### BİNEK İLK 5 (Aralık 2025)



### HAFİF TİCARİ İLK 5 (Aralık 2025)



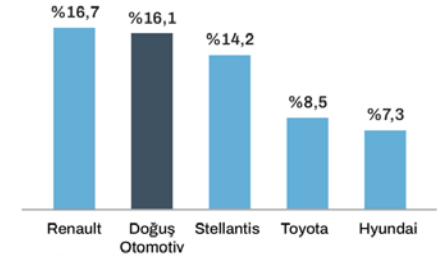
### BİNEK + HAFİF TİCARİ İLK 5 (Aralık 2025)



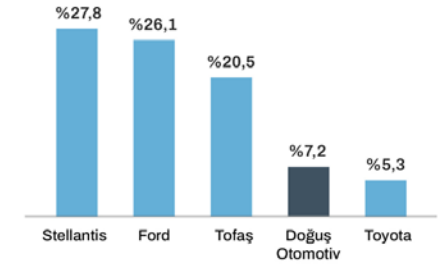
## Pazar Payı - Perakende (Mayıs)

PERAKENDE PAZAR	2024 Yılısonu	2025 Yılısonu	Mayıs 2025	Mayıs 2026	2025 Yılısonu/ Mayıs 2026 Değişim	Mayıs 2025/ Mayıs 2026 Değişim
<b>BİNEK ARAÇ (%)</b>						
Renault	15,5	14,5	13,9	16,7	2,2	2,8
<b>Doğuş Otomotiv</b>	<b>16,5</b>	<b>16,9</b>	<b>15,5</b>	<b>16,1</b>	<b>-0,7</b>	<b>0,7</b>
Stellantis	14,7	14,6	14,4	14,2	-0,4	-0,2
Toyota	9,4	7,1	8,1	8,5	1,3	0,3
Hyundai	6,0	6,1	6,6	7,3	1,2	0,7
Tofaş	5,4	7,1	7,5	6,1	-1,0	-1,4
Togg	3,1	3,6	3,6	4,7	1,1	1,2
Borusan Otomotiv	2,7	3,4	3,8	4,0	0,7	0,3
Diğer	26,8	26,7	26,8	22,5	-4,2	-4,3
<b>HAFİF TİCARİ ARAÇ (%)</b>						
Stellantis	21,3	27,4	29,8	27,8	0,4	-2,0
Ford	29,2	29,3	28,2	26,1	-3,2	-2,1
Tofaş	20,0	16,5	15,3	20,5	4,0	5,2
<b>Doğuş Otomotiv</b>	<b>8,7</b>	<b>8,3</b>	<b>8,7</b>	<b>7,2</b>	<b>-1,1</b>	<b>-1,5</b>
Toyota	3,5	5,6	4,8	5,3	-0,3	0,5
Renault	6,1	4,4	4,0	4,0	-0,4	0,0
Mercedes-Benz	4,0	3,5	4,2	2,9	-0,6	-1,2
KG Mobility - SsangYong	1,0	1,4	1,3	2,8	1,5	1,5
Diğer	6,4	3,7	3,7	3,3	-0,4	-0,4
<b>BİNEK ARAÇ + HAFİF TİCARİ ARAÇ (%)</b>						
Stellantis	16,1	17,2	17,4	17,1	-0,2	-0,3
<b>Doğuş Otomotiv</b>	<b>14,9</b>	<b>15,1</b>	<b>14,2</b>	<b>14,2</b>	<b>-0,8</b>	<b>0,1</b>
Renault	13,5	12,4	12,0	14,0	1,6	2,0
Tofaş	11,6	9,1	9,0	9,2	0,1	0,2
Toyota	5,0	6,8	7,5	7,8	1,0	0,3
Ford	8,5	8,0	7,8	6,7	-1,3	-1,1
Hyundai	5,1	4,9	5,4	5,8	0,9	0,4
Togg	2,4	2,9	2,9	3,7	0,9	0,8
Diğer	23,0	23,7	24,0	21,6	-2,1	-2,5

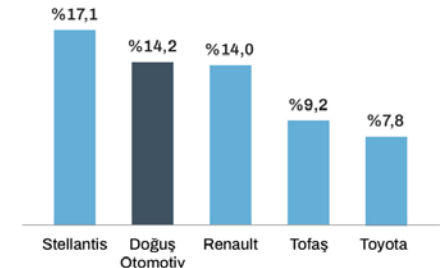
### BİNEK İLK 5 (May 2026)



### HAFİF TİCARİ İLK 5 (May 2026)



### BİNEK + HAFİF TİCARİ İLK 5 (May 2026)



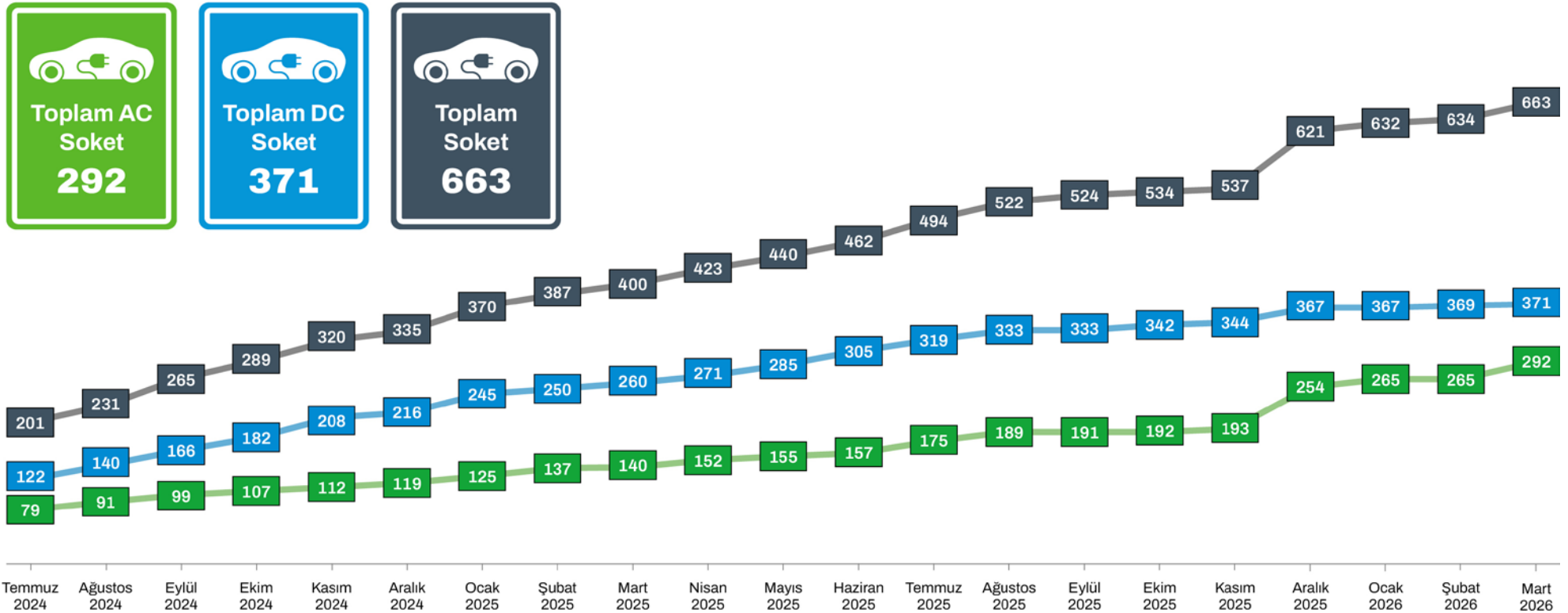
Kaynak: ODMD. Škoda dahildir. (02.06.2026)

# Elektrifikasyon & Mobilite



# D-Charge

- D-Charge, 2026 Mart sonu itibarıyla 45+ ilde toplam 663+ soketle hizmet vermeye devam etmektedir.
- Türkiye genelinde 183 aktif şarj ağı operatörü arasında (AC+DC) soket sıralamasında 11. sırada yer almaktadır.
- Doğuş Teknoloji tarafından geliştirilen D-Charge mobil uygulaması, güncel olarak 45.000 aktif kullanıcıya ulaşmıştır.
- D-Charge, 2026 yılında da yatırımlarına devam ederek 48'den fazla ilde 720+ soket sayısına ulaşmayı hedeflemektedir.

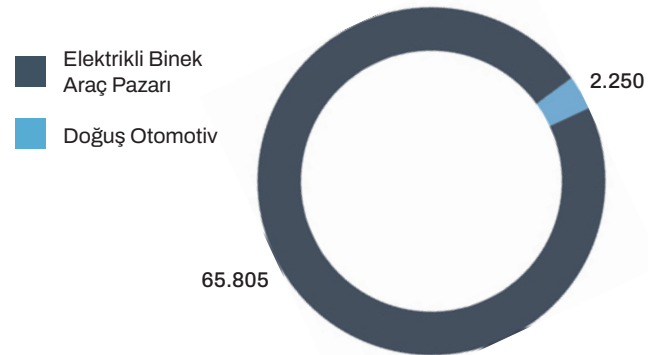


## Elektrikli Araç Pazar Payı - Perakende (Mayıs)

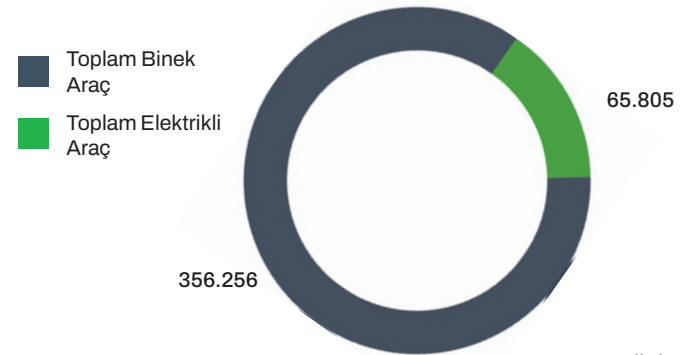
2026 Sıralama	2025 Sıralama	Marka	May 2025 Adet	May 2026 Adet	May 2025 Pazar Payı	May 2026 Pazar Payı	May 2025/May 2026 Değişim
1	1	Togg	14.003	16.745	%23,62	%25,45	%1,83
2	2	BYD	7.040	6.669	%11,87	%10,13	%-1,74
3	9	KG Mobility - SsangYong	2.604	5.692	%4,39	%8,65	%4,26
4	4	Mini	4.781	5.435	%8,06	%8,26	%0,20
5	13	Volvo	1.493	4.272	%2,52	%6,49	%3,97
14	17	Škoda	380	1.027	%0,64	%1,56	%0,92
18	12	Volkswagen	1.667	524	%2,81	%0,80	%-2,02
19	15	Audi	921	439	%1,55	%0,67	%-0,89
20	18	Porsche	346	243	%0,58	%0,37	%-0,21
24	25	CUPRA	60	17	%0,10	%0,03	%-0,08
		Diğer	25.994	24.742			
<b>Toplam Pazar</b>			<b>59.289</b>	<b>65.805</b>			

Not: Ocak-Mayıs 2026 döneminde Volkswagen hafif ticari elektrikli araç satışı 9 adet olarak gerçekleşmiştir. (2025: 124)

### Doğuş Otomotiv Pazar Payı: %3,4

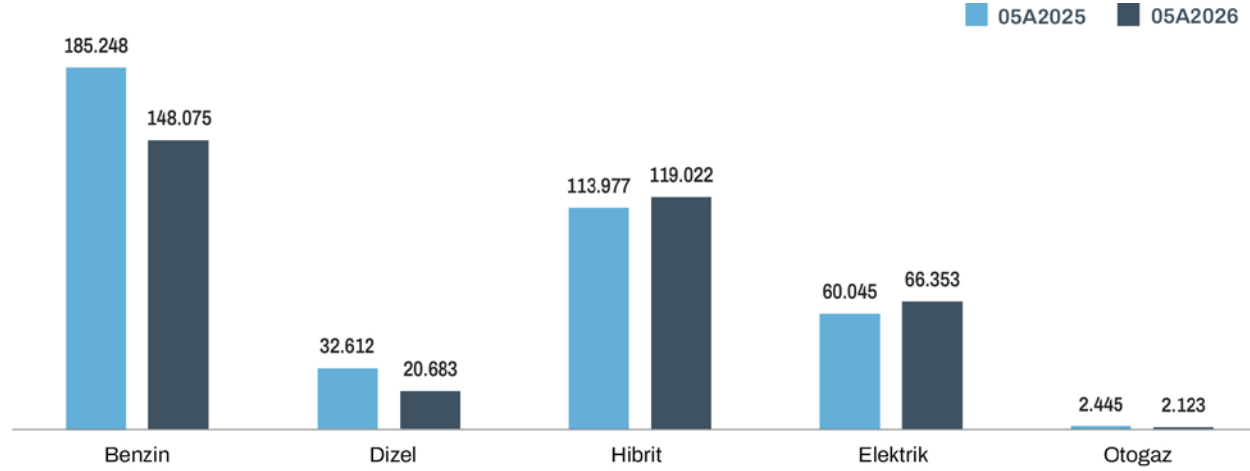


### Elektrikli Araç Toplam Pazar Payı: %18,5

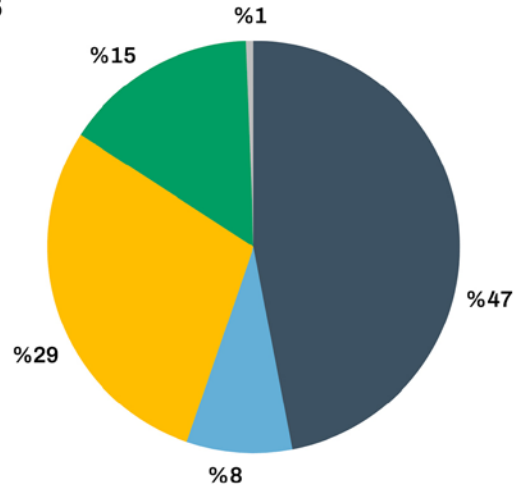


Not: Hibrit araçlar dahil değildir.

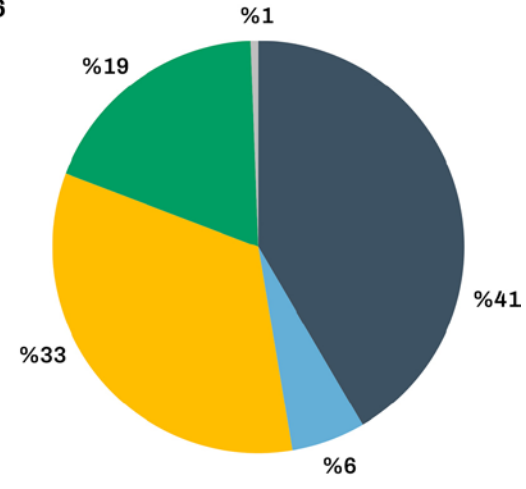
## Otomobil Pazarı - Motor Tipine Göre Dağılım (Mayıs)



MAY 2025



MAY 2026

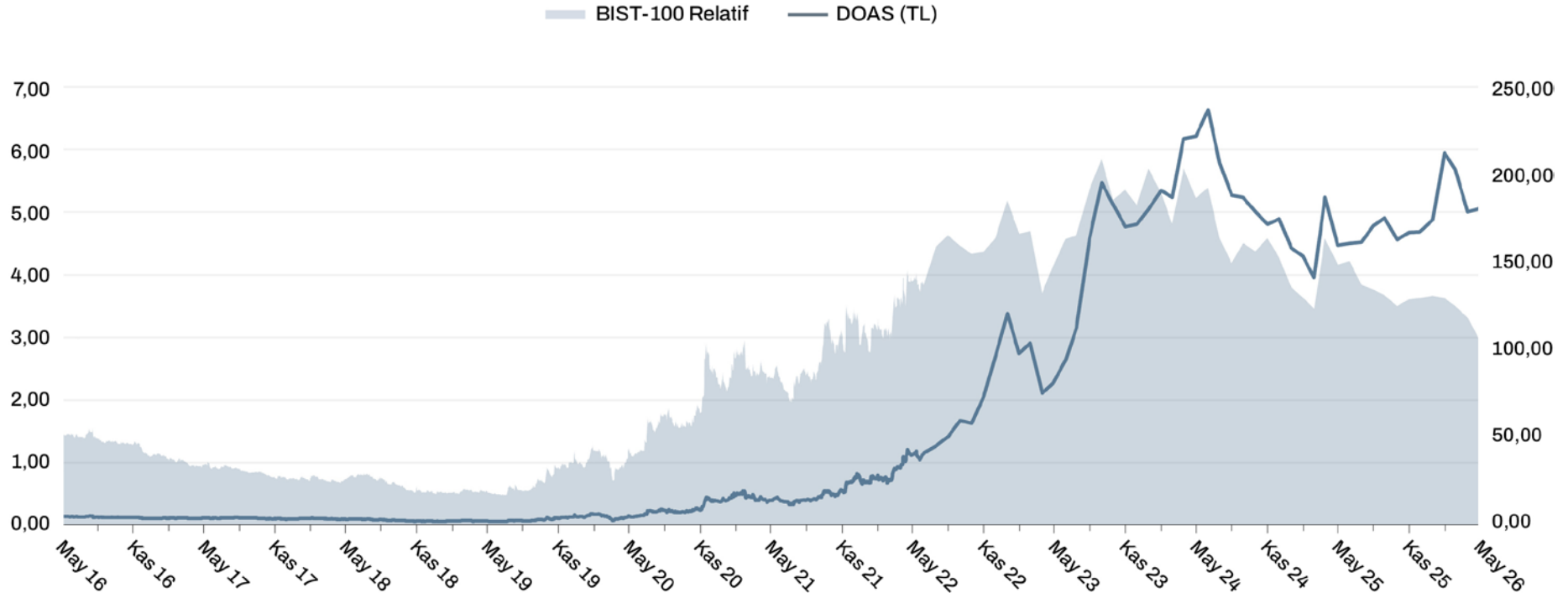


■ Benzin ■ Dizel ■ Hibrit ■ Elektrik ■ Otogaz

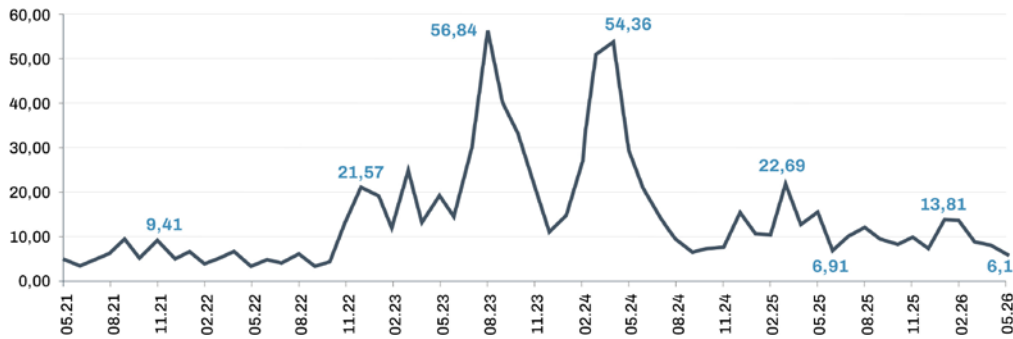
# Hisse Performansı



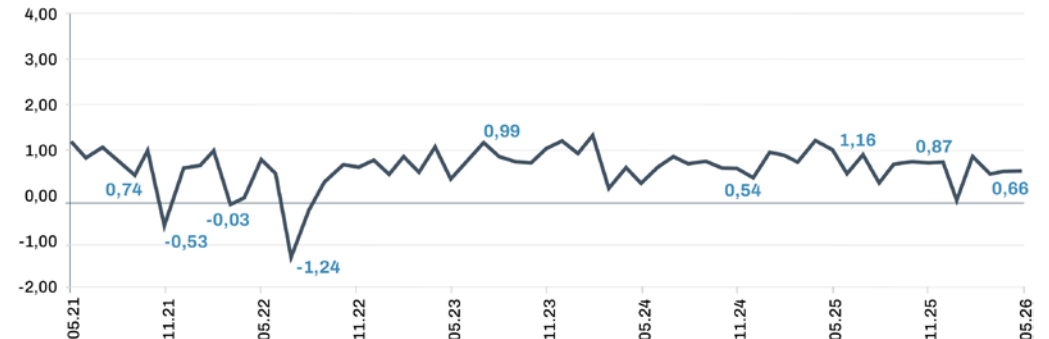
## Hisse Performansı



## DOAS İşlem Hacmi

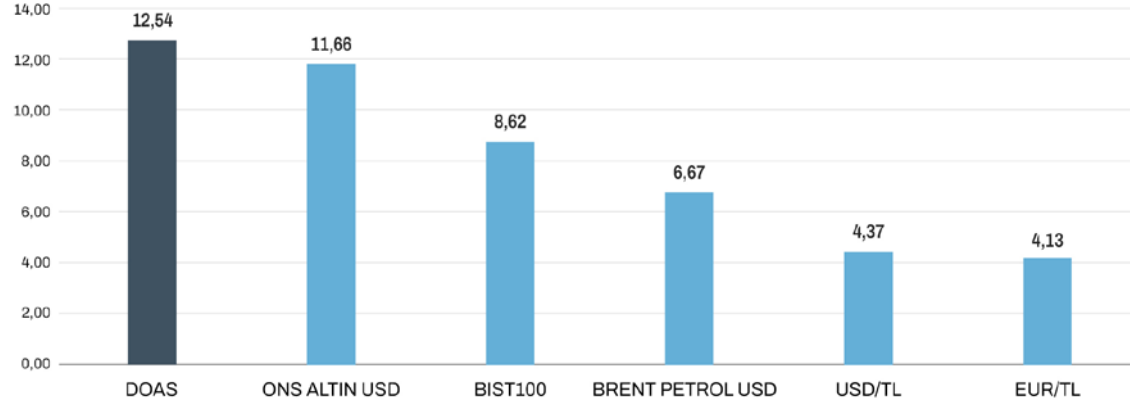


## Beta



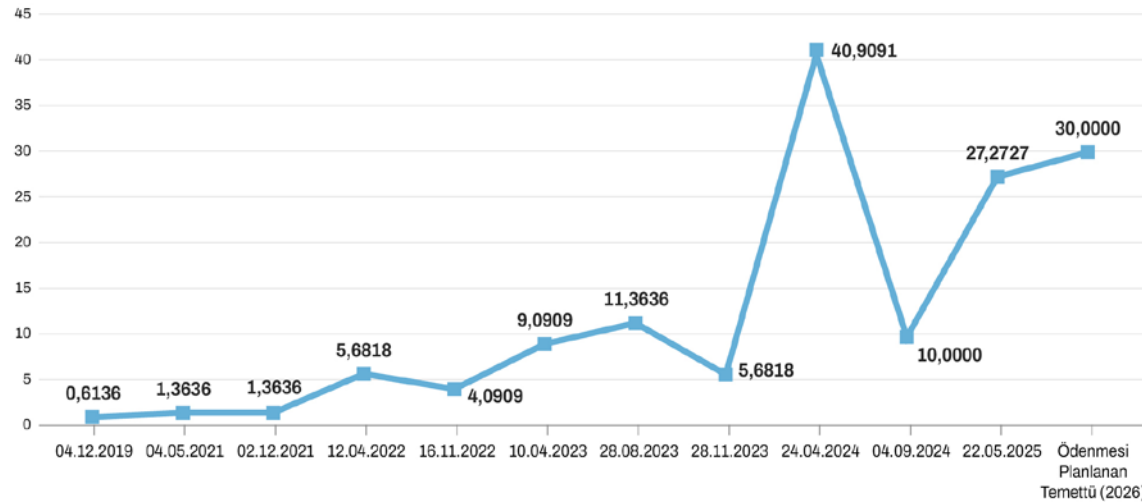
## Hisse Performansı

### 2021-2026 Yatırım Getirisi (mn TL)\*



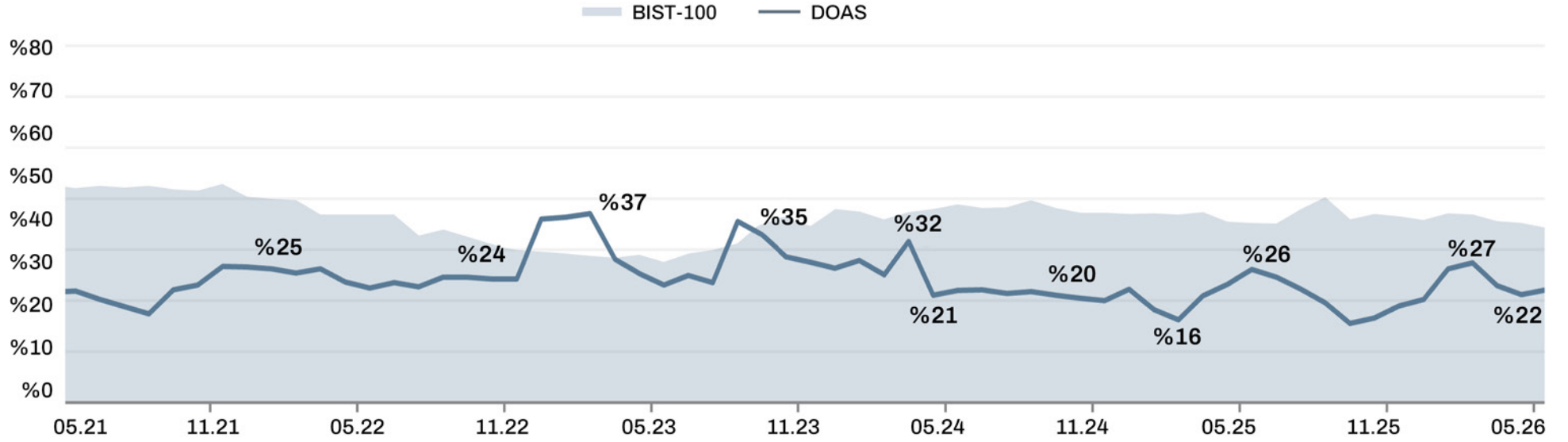
\* 31 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla yapılan 1.000.000 TL'lik yatırımın 26 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla karşılığını ifade etmektedir.  
Kaynak: Investing.com

### Hisse Başına Brüt Temettü (TL)



\*\* Kâr payının birinci taksiti 13.04.2026 tarihinde ödenmiştir.

## Yabancı Yatırımcı Oranı (%)



Ortağın Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Pay (TL)	Sermayedeki Pay (%)
Doğuş Holding A.Ş.	133.099.708	60,5
Doğuş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	292	-
Diğer	86.900.000	39,5
<b>Toplam</b>	<b>220.000.000</b>	<b>100,00</b>

# Finansal Performans



## Konsolide Gelir Tablosu - 1

(mn TL, SPK)	31 Mar 26	31 Mar 25	Değişim (%)
Hasılat	49.622	55.015	%-10
Brüt Kâr	6.600	8.896	%-26
Faaliyet Giderleri	-4.295	-5.278	%-19
Satış ve Pazarlama Giderleri	-1.248	-1.103	%13
Genel Yönetim Giderleri	-2.586	-4.583	%-44
Garanti Giderleri, net	-552	-334	%65
Diğer Operasyonel Giderler, (Gelirler) net	90	741	%-88
EBITDA	3.252	4.508	%-28
EBIT	2.305	3.618	%-36
Net Kâr	564	747	%-25

Marjlar	31 Mar 26	31 Mar 25	Değişim (%)
Brüt Kâr Marjı	%13,3	%16,2	%-2,9 BP
Faaliyet Giderleri/Net Satışlar	%8,7	%9,6	%-0,9 BP
EBITDA Marjı	%6,6	%8,2	%-1,6 BP
EBIT Marjı	%4,6	%6,6	%-1,9 BP
Net Kâr Marjı	%1,1	%1,4	%-0,2 BP

## Konsolide Gelir Tablosu - 2

(TL '000)	31 Mar 26	Dikey Analiz	31 Mar 25	Dikey Analiz	Değişim (%)
Hasılat	49.622.082		55.015.333		%-10
Satışların Maliyeti	-43.022.085	%87	-46.119.510	%84	%-7
<b>Brüt Kâr</b>	<b>6.599.997</b>	<b>%13</b>	<b>8.895.823</b>	<b>%16</b>	<b>%-26</b>
Satış, Pazarlama ve Dağıtım Giderleri	-1.247.921	%3	-1.102.649	%2	%13
Genel Yönetim Giderleri	-2.585.709	%5	-4.582.580	%8	%-44
Garanti Giderleri, net	-551.887	%1	-333.962	%1	%65
Diğer Faaliyet Gelir/Gider, net	90.424	%0	740.943	%-1	%-88
<b>Faaliyet Kârı (EBIT)</b>	<b>2.304.904</b>	<b>%5</b>	<b>3.617.575</b>	<b>%7</b>	<b>%-36</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler	202.637		67.776		%199
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarındaki Paylar	289.502	%1	228.161	%0	%27
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	348.857		-789.638		%-144
Finansal Gelirler/Giderler, net	-666.371		-1.288.426		%-48
<b>Vergi Öncesi Kâr</b>	<b>2.479.529</b>	<b>%5</b>	<b>1.835.448</b>	<b>%3</b>	<b>%35</b>
Vergi Gideri	-1.915.425		-1.088.277		%76
<b>Dönem Kârı</b>	<b>564.104</b>	<b>%1</b>	<b>747.171</b>	<b>%1</b>	<b>%-25</b>

Brüt Kâr	Otomotiv	Gayrimenkul	Bölümler Arası Eliminasyon	Toplam
Grup Dışı Gelirler	49.346.573	321.635	-46.126	49.622.082
Satışların Maliyeti	-42.968.597	-53.488	0	-43.022.085
<b>Brüt Kâr</b>	<b>6.377.976</b>	<b>268.147</b>	<b>-46.126</b>	<b>6.599.997</b>
Brüt Kâr Marjı	%12,9	%83,4	%100,0	%13,3

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarındaki Paylar	31 Mar 26 Kümülatif	31 Mar 25 Kümülatif
TÜVTÜRK Kuzey ve Güney (Konsolide)	274.035	348.643
vdf Servis	118.880	124.091
Doğuş Teknoloji	-12.647	-9.090
Doğuş Sigorta	-24.697	-11.232
Yüce Auto (Škoda)	-66.069	-224.251
<b>Toplam</b>	<b>289.502</b>	<b>228.161</b>

## Finansman Giderleri

(TL '000)	31 Mar 26	31 Mar 25	Değişim (%)
<b>Finansman Giderleri, net</b>	<b>666.371</b>	<b>1.288.426</b>	<b>%-48</b>
<b>Finansman Giderleri</b>	<b>2.099.584</b>	<b>2.121.230</b>	<b>%-1</b>
Borçlanma Faizleri	1.668.723	887.631	%88
Kredi Kur Farkı Gideri	210.077	1.043.357	%-80
Teminat Mektubu Giderleri	88.054	74.163	%19
Kiralama İşlemlerinden Doğan Faiz Giderleri	62.870	46.123	%36
Diğer*	69.860	69.956	%0
<b>Finansman Gelirleri</b>	<b>1.433.213</b>	<b>832.804</b>	<b>%72</b>
Faiz Gelirleri	1.433.213	832.804	%72

\* Diğer finansman giderleri, ağırlıklı olarak, pos cihazı komisyon giderlerinden oluşmaktadır.

# Konsolide Bilanço - 1

(TL '000)	31 Mar 26	31 Ara 25
<b>VARLIKLAR</b>	<b>144.420.966</b>	<b>143.458.420</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	5.211.757	6.113.559
Ticari Alacaklar	14.481.745	19.129.791
Stoklar	41.486.488	33.155.882
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	30.812.164	31.117.863
Finansal Yatırımlar	3.530.664	3.531.531
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12.952.065	12.911.093
Kullanım Hakkı Varlıkları	456.014	314.802
Diğer*	35.490.069	37.183.899
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>75.565.664</b>	<b>68.510.440</b>
Finansal Yükümlülükler	32.793.478	33.826.709
Ticari Borçlar	26.186.729	21.076.933
Karşılıklar	1.714.443	4.252.238
Diğer**	14.871.014	9.354.560
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>68.855.302</b>	<b>74.947.980</b>

\* Diğer varlıklar; yatırım amaçlı gayrimenkullerden, ertelenmiş vergi varlığından, peşin ödenmiş giderlerden, diğer alacaklardan ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

\*\* Diğer yükümlülükler; dönem karı vergi yükümlülüğünden, ertelenmiş gelirlerden, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardan ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

## STOKLAR

31.12.2025 tarihindeki 18.623 stoktaki adet, 31.03.2026 itibarıyla 28.914 adet olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	31 Mar 26	31 Ara 25
<b>İştirakler</b>		
vdf Servis	9.295.044	9.190.614
Yüce Oto (Škoda)	688.461	982.374
Doğuş Teknoloji	568.621	580.982
Doğuş Sigorta	278.884	303.580
<b>İş Ortaklıkları</b>		
TÜVTÜRK Kuzey-Güney (Konsolide)	2.121.055	1.853.543
<b>Toplam</b>	<b>12.952.065</b>	<b>12.911.093</b>

## FİNANSAL BORÇLAR

Finansal Borçlar; kredi kullanımı beklenti dahilinde 32,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Borç Karşılıkları	31 Mar 26	31 Ara 25
Garanti Karşılıkları	608.704	527.662
Dava Karşılığı	298.273	282.229
Hatay bölgesi sosyokültürel bağış karşılıkları	141.305	224.440
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	666.161	574.597
Diğer Karşılıklar	0	2.643.310
<b>Toplam</b>	<b>1.714.443</b>	<b>4.252.238</b>

## Konsolide Bilanço - 2

(mn TL)	31 Mar 26	31 Ara 25	Değişim (%)
Toplam Varlıklar	144.421	143.458	%1
Toplam Özkaynaklar	68.855	74.948	%-8
Net İşletme Sermayesi	14.695	21.987	%-33
Net Nakit Pozisyonu	-27.582	-27.713	%0
Alacak Devir Süresi (gün)	27	25	%7
Stok Devir Süresi (gün)	88	49	%79
Borç Devir Süresi (gün)	56	31	%78
Net Borç/EBITDA	%212,0	%153,7	%58 P
Aktif Getirisi (ROA)	%0,4	%0,5	%-0,1 BP
Özkaynak Getirisi (ROE)	%0,8	%1,0	%-0,2 BP

(mn TL)	31 Mar 26	31 Mar 25	Değişim (%)
Yatırım Tutarı (CAPEX)*	738	1.030	%-28

\* Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları.

## 2026 Beklentiler



OEM Stratejisi: Markaların rekabetçi konumunun korunması



TOPLAM OTOMOTİV PAZARI  
(Binek + Hafif Ticari + Ağır Ticari)

Öngörü

**1.200.000 adet**



DOĞUŞ OTOMOTİV SATIŞ ADETLERİ  
(Škoda hariç)

Öngörü

**117.000 adet**



YATIRIM HARCAMALARI

Öngörü

**5,2 milyar TL**

- » Genel Müdürlük, lojistik, yedek parça, eğitim alanları ve bağlı ortaklıklarımız için yapılan harcamalar
- » Yenilenebilir enerji yatırımları
- » Makine ve teçhizat yatırımları
- » Test araçları
- » Bilgi teknolojileri yatırımları ve dijitalizasyon projeleri, dijital okur yazarlık eğitimleri
- » Değer yaratma potansiyelini yüksek gördüğümüz yatırımlar
- » Elektrikli araç şarj istasyonu yatırımları

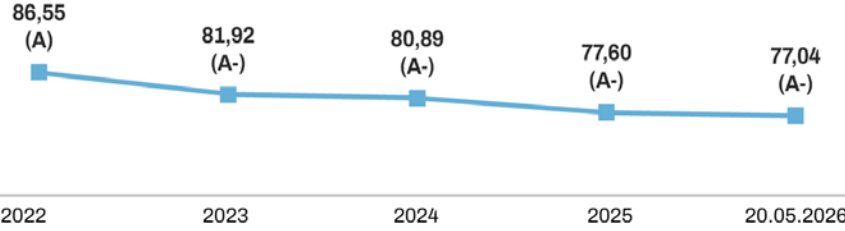
# Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim



## Kurumsal Sürdürülebilirlik


**BORSA  
İSTANBUL**
**BIST Sürdürülebilirlik Endeksi  
& BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi**

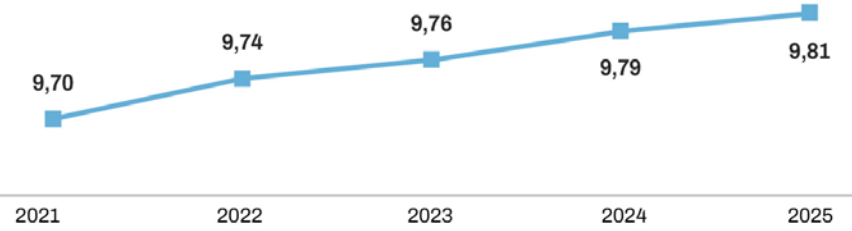
### Kurumsal Sürdürülebilirlik Derecelendirme Notu<sup>1</sup>



## Kurumsal Yönetim

**14 yıldır üst üste istikrarlı şekilde artan  
dikkat çekici performans**

### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu


**LSEG**

 Dünya genelinde Specialty  
Retailers sektöründe #15 / 241

**S&P Global**

 Dünya genelinde ilk %5'lik  
dilimde

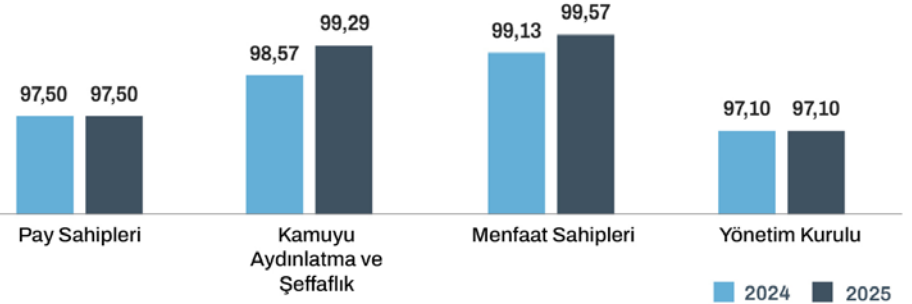
**SUSTAINALYTICS**

 Dünya genelinde Perakende  
sektöründe #4 / 435 (%2)

**FTSE  
Russell**

FTSE4Good Emerging Index

### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Puanı Kırılımları



<sup>1</sup> LSEG tarafından yapılan derecelendirme çalışmaları sonucunda, 2022, 2023 ve 2024 yılları skorları yıllık faaliyet döneminin performansını içerirken; 2025 yılı faaliyet döneminin performansı henüz açıklanmadığı için 31.12.2025 günündeki skoru içermektedir.

## Uyarı

Dokümanlar ve eklerden oluşan bu sunumda (“Doküman”) yer alan tüm bilgiler, Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. (DOAS) hakkında bilgi, öngörü ve ifadeleri sunmak amacıyla DOAS tarafından hazırlanmıştır. Bu sunumdaki bilgilerin doğruluğu, yeterliliği ve eksiksizliği teminat edilmemiştir ve bu sunumun kullanımından ya da içeriğinden kaynaklanan hiçbir sonuç için DOAS herhangi bir yükümlülük kabul etmez. Bu sunum bildirisiz değişikliğe tabidir. Bu sunum hiçbir yatırım tavsiyesi içermez ya da DOAS hisse satışı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu doküman ve/veya bilgiler DOAS tarafından ilgili şahıs ile paylaşılmadığı ya da gönderilmediği takdirde kopyalanamaz, açıklanamaz veya hiçbir şahsa dağıtılamaz. Bu dokümandaki her ve tüm bilgi çok gizlidir.