



2024

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ	3	5. RİSK ve FIRSATLAR	14
1.1. Raporun Hazırlanması	3	5.1. Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlamında Risk ve Fırsatların Tanımlanması	14
1.2. TSRS 1 ve TSRS 2'ye Uyum Beyanı	3	5.2. Risk İzleme ve Yönetim Süreçleri	14
1.2.1. TSRS 1 ve TSRS 2'ye Geçiş Hükümleri	3	5.3. Temel İklim Riskleri ve Fırsatları	15
1.3. Raporlama Süreci ve Sınırları	3	5.4. Risk ve Fırsatların Finansal Etkilerinin Açıklanması	16
1.3.1. Konsolide Yaklaşım ve Kapsam	3	5.5. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	16
1.3.2. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	4	5.5.1. Fiziksel Riskler	16
1.3.3. Mesleki Yargılar ve Ölçüm Belirsizlikleri	5	5.5.2. Geçiş Riskleri	18
1.4. Denetim ve Geçerlilik	5	5.5.3. İklimle İlgili Fırsatlar	20
1.5. Finansal Tablolara Bağlantılı Bilgiler	5	5.6. Belirsizlikler ve Varsayımlar	22
2. ŞİRKET HAKKINDA ve İŞ MODELİ	6	5.7. Geçiş Planı Yaklaşımı	22
2.1. Doğuş Otomotiv Hakkında	6	6. METRİKLER ve HEDEFLER	23
2.2. Organizasyon Yapısı	6	6.1. Faaliyet Metrikleri	23
2.3. Değer Zinciri ve İş Modeli	7	6.1.1. Satış ve Hizmet Performansı	23
2.4. Faaliyet Alanının Şirket'in Stratejik Öncelikleriyle İlişkisi	9	6.1.2. Bayi ve Müşteri Hizmet Noktaları	23
3. YÖNETİŞİM YAPISI ve SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ	10	6.2. İklimle İlgili Göstergeler	24
3.1. Yönetim Kurulu'nun Sürdürülebilirlik Konularında Rolü ve Sorumlulukları	10	6.2.1. Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları - Konsolide Tablo (ton CO ₂ e)	25
3.2. Üst Düzey Yöneticilerin Görev ve Sorumlulukları	10	6.2.2. Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları – Şirket Kırılımlı Tablo (ton CO ₂ e)	25
3.3. Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi ve Kurumsal Yapılanma	11	6.2.3. Enerji Tüketimi ve Enerji Verimliliği	25
3.4. Kurumsal Politika ve Prosedürlerle Uyumu Gözetme	11	6.2.4. GES Yatırımları ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı	25
3.5. İzleme, Değerlendirme ve Performans Takibi	12	6.3. Veri Kaynakları, Sorumluluklar ve Doğrulama Süreci	26
4. STRATEJİ	13	7. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR	27
4.1. Stratejinin Temel Odak Alanları	13	8. EKLER	27
4.2. Sürdürülebilirlik Hedeflerinin Finansal Planlama Süreçlerine Bağlanması	13	8.1. Metriklere İlişkin Hesaplama Esasları	27
4.2.1. Finansman Kaynakları ve Yatırım Planlaması	13	8.2. TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Beyanı	31

1. GİRİŞ

1.1. Raporun Hazırlanması

Bu rapor, Doğu Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. (bundan sonra "Doğu Otomotiv" veya "Şirket" olarak anılacaktır) tarafından, 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin olarak, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırlanmış ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporudur. Raporlama süreci, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan ve 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar standartlarına uygun olarak yürütülmüştür.

Şirket, uzun yıllardır entegre sürdürülebilirlik raporlaması yapma deneyimine sahip olup TSRS kapsamında da aynı yüksek raporlama kalitesini sürdürmeyi hedeflemektedir. Rapor, yalnızca yükümlülüklerin yerine getirilmesine değil, aynı zamanda sektörel göstergelerde açıklık ve bütünlüğe vurgu yapacak biçimde kurgulanmıştır.

1.2. TSRS 1 ve TSRS 2'ye Uyum Beyanı

Doğu Otomotiv ve bağlı ortaklıklarının ('Grup') TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu ('Rapor'), Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları'na ('TSRS 1 ve TSRS 2') uygun olarak hazırlanmıştır. Bu kapsamda, aşağıda yer alan kuruluşların sürdürülebilirlik uygulamaları, risk ve fırsat analizleri bu raporun çeşitli bölümlerinde dikkate alınmıştır.

Bu rapor, Doğu Otomotiv 2024 Konsolide Finansal Tabloları ile aynı dönem ve kapsamda hazırlanmış ve TSRS 1'in önerdiği şekilde bağlantılı bilgi ilkesi esas alınarak yapılandırılmıştır. Açıklanan tüm bilgiler, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli nakit akışları, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak belirlenmiştir.

1.2.1. TSRS 1 ve TSRS 2'ye Geçiş Hükümleri

TSRS, standartların ilk kez uygulandığı raporlama dönemi için belirli geçiş muafiyetleri sağlamaktadır. Şirket, TSRS 1'de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 ile TSRS 2'de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri uyarınca bazı geçiş muafiyetlerini uygulamış olup aşağıda detayları sunulmuştur.

TSRS 1-E3 ve TSRS 2-C3: İşletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgileri açıklaması zorunlu değildir. Rapor, yalnızca ilgili raporlama dönemi olan 2024 yılına ilişkin bilgileri kapsamakta olup, önceki yıllara ait sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalara yer verilmemiştir.

TSRS 1-E4: İşletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. Şirket bu raporu, 2025 yılı 2. çeyrek finansal tablolarını yayımladıktan sonra Eylül ayında yayımlamaktadır.

TSRS 1-E5: İşletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik bilgilerin açıklanmasına ve dolayısıyla TSRS 1'deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Şirket bu rapor kapsamında, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yer vermektedir. Bununla birlikte, yönetim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin bilgiler iklim de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır.

TSRS 1-E6(a): İşletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir. Şirket, ilgili raporlama döneminde iklim risk ve fırsatlara ilişkin yalnızca 2024 yılına ait bilgileri paylaşmaktadır. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı - Geçici Madde 3: İşletmenin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'yi uyguladığı ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklaması zorunlu değildir. Şirket, bu rapor kapsamında 2024 yılına ait Kapsam 3 sera gazı emisyonu bilgilerine yer vermemiştir.

1.3. Raporlama Süreci ve Sınırları

1.3.1. Konsolide Yaklaşım ve Kapsam

Bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde, 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış ve TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ile TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar uyarınca raporlama sınırları açık bir şekilde tanımlanmıştır. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS'lerin bağlayıcılığı kapsamında bu bölümde sunulan sınır ve ölçüm yaklaşımı hem düzenleyici uyum hem de denetim süreci için şeffaflık sağlamayı amaçlamaktadır. TSRS 1'in 20. paragrafı uyarınca, bu rapor Doğu Otomotiv'in TFRS raporlamasında kapsama giren bağlı ortaklıkları ve stratejik etkisi yüksek iştiraklerin risk ve fırsatları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu kontrol gücü oranları ile birlikte tüm bağlı ortaklıkları göstermektedir:

Şirket Adı	31.12.2024
Doğu Oto Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Doğu Oto")	%96,20
Doğu Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Doğu GYO")	%94,44
Doğu Şarj Sistemleri Pazarlama ve Ticaret AŞ ("D-Charge")	%100,00

İş ortaklıkları özkaynaklardan pay alma yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un iş ortaklıklarındaki kontrol gücü oranlarını göstermektedir:

Şirket Adı	31.12.2024
TÜVTURK Kuzey Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim A.Ş. ("TÜVTURK Kuzey")	%33,33
TÜVTURK Güney Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim A.Ş. ("TÜVTURK Güney")	%33,33

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, Şirket'in sahip olduğu kontrol oranları ile birlikte iştirakleri göstermektedir:

Şirket Adı	31.12.2024
Yüce Auto Motorlu Araçlar Ticaret A.Ş. ("Yüce Auto")	%50,00
Doğuş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Doğuş Sigorta")	%42,00
Vdf Servis ve Ticaret A.Ş. ("Vdf Servis")	%48,79
Doğuş Bilgi İşlem ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş. ("Doğuş Teknoloji")	%21,76
Doğuş Holding A.Ş. ("Doğuş Holding")	%3,69

Yukarıdaki şirketler, iş modeline katkıları, değer zinciri üzerindeki etkileri ve sürdürülebilirlik risk/fırsat ilişkileri açısından TSRS 1'in "önemlilik" ilkesine uygun şekilde kapsam dâhilinde değerlendirilmiştir. Özellikle Doğuş Teknoloji, dijital sürdürülebilirlik çözümleriyle Şirket'in iklim ve çevre hedeflerine altyapı sağlayan ana paydaşlardan biridir.

Benzer şekilde, D-Charge ve Doğuş Marine Services'in batarya teknolojileri ile sürdürülebilir denizcilik faaliyetleri, 2024 yılı boyunca çevresel etki performansının şekillenmesinde belirleyici olmamakla birlikte, etkili olması nedeniyle, ele alınması gereken yerlerde gerekli açıklamalarla birlikte paydaşların dikkatine sunulmuştur.

Bu yapının belirlenmesinde, finansal kontrol yapısının yanı sıra değer zinciri üzerindeki etkileri, Şirket'in stratejik önemi ve risk/fırsat ilişkisindeki belirleyici rolü gibi unsurlar dikkate alınmıştır.

Bağlı Ortaklık/İştirak	Değer Zinciri Üzerindeki Etki	Stratejik Önemi
Doğuş Oto	Müşteri ile doğrudan temas, satış ve satış sonrası süreçlerinin tamamı	Ana iş modeli içinde doğrudan sorumluluk alanı içinde
Vdf (Finansman)	Araç kredisi ve sigorta gibi tamamlayıcı hizmetler	Satış süreçlerinin sürekliliği için kritik
Doğuş Teknoloji	Veri altyapısı, dijital çözümler, yapay zekâ uygulamaları	Dijitalleşme ve yeni nesil müşteri deneyimi
D-Charge	Şarj altyapısı ve karbon ayak izi yönetimi	Emisyonsuz mobilite stratejisine temel altyapı
TÜVTÜRK	Yasal zorunlu kontrol noktası, emisyon ölçümü	Finansal etki ancak operasyonel katılım ve kontrol düşük
Yüce Auto	Şirketin distribütörlük hizmeti, marka farklılaşması	Stratejik kanal
Doğuş GYO	Gayrimenkul varlıkların yönetimi, operasyonel alanların fiziksel altyapısı	Duran varlık yatırımları

* TSRS 1 uyarınca önemlilik, açıklanan bilginin, raporlayan işletmenin kısa, orta veya uzun vadeli nakit akışlarını, sermaye maliyetini veya finansmana erişimini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarıyla ilişkili olup olmadığının değerlendirilmesini gerektirir. Bir bilginin önemli kabul edilebilmesi için, söz konusu bilginin açıklanmaması, yanlış sunulması veya gizlenmesi hâlinde, genel amaçlı finansal raporların aslı kullanıcılarının (yatırımcılar, borç verenler ve diğer kredi sağlayıcılar) kararlarını makul düzeyde etkileyebilecek nitelikte olması gerekir. Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik açıklamaları, TSRS 1'in 17-19. paragraflarında tanımlanan önemlilik değerlendirmesine dayanarak belirlenmiş; yalnızca finansal etkisi makul ölçüde öngörülebilir olan risk ve fırsatlara yer verilmiştir. Açıklanan bilgiler, kullanıcıların işletmenin gelecekteki finansal yeterliliğine ilişkin kararlarını etkileyebilecek nitelikte olan hususları kapsamaktadır. Doğuş Otomotiv, önemlilik değerlendirmesini yaparken TSRS 1'de belirtilen yargıya dayalı yaklaşıma bağlı kalmış; yalnızca mevcut etkiyi değil, gelecekte meydana gelme olasılığı ve kapsamı da dikkate alarak bu raporun içeriğini şekillendirmiştir.

**Kurumsal operasyonel kontrol sınırları, bir işletmenin sera gazı emisyonlarını raporlarken, faaliyetleri üzerinde operasyonel kontrol sahibi olduğu birimleri esas alarak belirlediği sistem sınırıdır. Bu yaklaşımda, şirketin yasal sahipliğine değil, faaliyetlerin nasıl yönetildiğine ve işletildiğine bakılır. Yani işletme, üzerinde politika ve süreç belirleme yetkisi bulunan tüm tesisleri, iştirakleri ve operasyonel süreçleri kendi sistem sınırına dahil eder. Bu sınır türü, özellikle TSRS 2'nin 27. paragrafında belirtilen "sera gazı emisyonlarının açıklanmasına ilişkin sınırların net şekilde tanımlanması gerektiği" hükmü ile örtüşmektedir: "İşletme, sera gazı emisyonlarını açıklarken kullanılan organizasyonel sınırları açıkça belirtmeli ve açıklanan verilerin hangi birimleri kapsadığına dair şeffaflık sağlamalıdır". Bu kavram ayrıca, GHG Protocol - Corporate Standard'da şu şekilde tanımlanır: "Kuruluş veya bağlı ortaklıklarından biri, işletme politikalarını işletmede uygulamaya koyma ve uygulama konusunda tam yetkiye sahipse, bir kuruluş bir işletme üzerinde operasyonel kontrole sahiptir." (GHG Protocol, Chapter 3.2)

1.3.2. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Raporlama Sınırları

Bu rapor, Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş.'nin tekil faaliyetleri ile sınırlı kalmaksızın, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca "1.3.1.Konsolide Yaklaşım ve Kapsam" başlığında gösterilen ve finansal raporda konsolide edilen tüm bağlı ortaklık ve iştirakleri kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. Bu yaklaşım, sadece finansal kontrol ilkesiyle değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik etkisi ve risk taşıma kapasitesi göz önünde bulundurularak şekillendirilmiştir.

Bu yapının dikkate alınmasında esas alınan kriter, ilgili kuruluşların Doğuş Otomotiv'in değer zincirindeki rolü, Şirket'in finansalları üzerindeki stratejik etkisi ve sürdürülebilirlik risk/fırsatlarının entegre raporlama yaklaşımında sahip oldukları işlevsel katkidir. Ayrıca, 2024 yılı itibarıyla Kamu Gözetim Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Standartları (TSRS) beklentileri doğrultusunda "sürdürülebilirlik risk yönetimine konsolide yaklaşım" perspektifine geçilmiş ve tüm bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin risk ve fırsatları bu merkezi yaklaşımla yeniden düzenlenmiştir.

Raporlama sürecinde ayrıca GRI (Global Reporting Initiative), TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) ve SASB'nin (Automobile Distribution sektörü rehberi) sunduğu uluslararası raporlama çerçevelerinden de yararlanılmıştır.

TSRS'nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehberlerden Doğuş Otomotiv'in bağlı ortaklık ve iştiraklerinin faaliyet alanlarına ve ilgili risk ve fırsatlara yönelik olmak üzere; TSRS 2 - Cilt 6 (Çok Hatlı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler), Cilt 36 (Gayrimenkul), Cilt 58 (Yazılım ve BT Hizmetleri), Cilt 17 (Sigortacılık), Cilt 64 (Araba Kiralama ve Leasing), Cilt 16 (Ticari Bankacılık) ve TSRS 2 - Cilt 15 (Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri) ve SASB'nin "Services" başlığı altında yer alan Professional & Commercial Services (Profesyonel ve Ticari Hizmetler) içeriklerinden faydalanılmıştır.

Ölçüm Yaklaşımı

TSRS 1 gereklilikleri uyarınca, sürdürülebilirlik açıklamaları **önemlilik*** ilkesine dayanmaktadır ve açıklanan tüm bilgi ve göstergeler işletmenin gelecekteki nakit akışlarını, sermaye maliyetini veya finansmana erişimini makul ölçüde etkilemesi beklenen risk ve fırsatları kapsamaktadır.

Veri toplama süreci, Doğuş Otomotiv'in kurumsallaşmış iç kontrol yapısı ve entegre raporlama uygulamaları doğrultusunda yürütülmektedir. Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performans göstergeleri, şirket içindeki ilgili iş birimlerinden düzenli olarak temin edilmekte ve sürdürülebilirlik performans yönetim döngüsüne entegre şekilde analiz edilmektedir. Ölçüm yöntemleri, TSRS 1'in niteliksel özellikleri çerçevesinde tutarlılık, karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik ve zamanlılık kriterlerine uygun biçimde ele alınmaktadır.

İklimle ilgili açıklamalarda TSRS 2 standardı temel alınmış; Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyon verileri, **operasyonel kontrol sınırı**** yaklaşımı temel alınarak hesaplanmıştır ve Doğuş Otomotiv'in operasyonel faaliyetleri üzerinde kontrol sahibi olduğu tüm faaliyetleri kapsamaktadır. Bu yaklaşım, TSRS 2 kapsamında organizasyonel sınırların şeffaf biçimde tanımlanması yükümlülüğüyle uyumludur. Kullanılan emisyon faktörleri, sektör uygulamaları ve ulusal/uluslararası tanımlı kaynaklar çerçevesinde belirlenmektedir ve detaylı metodolojik açıklamalar ilgili metriklerin yer aldığı bölümlerde sunulmaktadır.

Raporlama kapsamındaki tüm göstergeler, sınırlı güvence kapsamında bağımsız denetime tabi olacak şekilde yapılandırılmıştır. Kullanılan ölçüm sistematiği ve raporlama dili, hem TSRS yükümlülüklerine tam uyum sağlamayı, hem de doğrulama sürecinde uluslararası uygulamalara örnek teşkil edecek bir bütünlük sunmayı hedeflemektedir.

Hesaplama Metodu

Bu raporda sunulan sera gazı emisyon verileri, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda ve uluslararası geçerliliği bulunan GHG Protocol (Greenhouse Gas Protocol) metodolojisiyle uyumlu şekilde hesaplanmıştır. Hesaplamalar kapsamında, kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) dikkate alınmış; emisyonların hesaplanmasında ilgili faaliyet türüne uygun veri setleri ve güvenilir kaynaklardan alınan çarpanlar kullanılmıştır.

Bu çerçevede, emisyon faktörleri olarak başta IPCC - Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories olmak üzere, enerji ve yakıt türlerine ilişkin Türkiye'ye özgü ulusal kaynaklar referans alınmıştır. Hesaplamalar, faaliyet verisine dayalı ve ihtiyatlı bir yaklaşımla yürütülmüş; ilgili emisyon türleri ayrı ayrı beyan edilmiştir.

1.3.3. Mesleki Yargılar ve Ölçüm Belirsizlikleri

Önemli Mesleki Yargılar

Önceliklendirme Süreci (Finansal Önemlilik Yaklaşımı ve Önceliklendirme): Yönetim, grup şirketleriyle ilişkili olabilecek iklim kaynaklı risk ve fırsatları ve bu unsurlarla bağlantılı önemli bilgileri belirlemek amacıyla niteliksel ve niceliksel analizleri içeren finansal önceliklendirme yöntemini uygulamıştır. değerlendirme sürecinin sonunda oluşturulan çıktılar, Risk Yönetim Birimi ve Sürdürülebilirlik Komitesinin kontrolü sonrası Yönetim Kurulu onayıyla kesinleştirilmiştir. Hangi bilgilerin Şirket'in finansal beklentileri üzerinde makul bir etki yaratabileceği ve birincil kullanıcıların karar süreçlerini yönlendirme potansiyeline sahip olabileceği hususları, "Risk Yönetimi" çerçevesinde ele alınmıştır. Sektör bazlı SASB standartlarında tanımlanan açıklama konularına ilişkin metriklerin incelenmesi ve grup özelinde önem arz eden risk başlıklarının analizi de önceliklendirme sürecinin temel bileşenleri arasında yer almıştır.

Sera Gazı Emisyonları Organizasyonel Çerçeve (Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı): Grup, raporlama sınırlarını belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını esas almıştır. Bu yöntem, grubun operasyonel faaliyetler üzerinde kontrol ve yönetim yetkisine sahip olduğu iş alanlarını kapsam içine almasını öngörmektedir. Hangi yaklaşımın tercih edileceği ve operasyonel kontrolün sağlandığı faaliyetlerin kapsamının doğru biçimde tanımlanması, Şirket için stratejik bir süreç olarak ele alınmaktadır.

Sera Gazı Emisyonları Hesaplama Metotları (Metriklere İlişkin Hesaplama Esasları): Grup, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında GHG Protokolü ile uyumlu yöntemlerden yararlanmış. Hesaplamaların mümkün olan en düşük belirsizlik oranlarıyla gerçekleştirilmesi amacıyla yönetim, ilgili faaliyet verilerinin doğruluğunu temin etmeye yönelik gerekli süreçleri yürütmüştür. Ayrıca, elde edilen sonuçlar ilave kontrol ve doğrulamalara tabi tutulmuştur.

Ölçüm Belirsizlikleri

GHG ile İlgili Metrikler (Metriklere İlişkin Hesaplama Esasları): Grup, farklı bir yöntem açıkça belirtilmediği sürece ve IFRS S2 kapsamında zorunlu kılınmadıkça, sera gazı (GHG) emisyonlarını GHG Protokolü çerçevesinde değerlendirmektedir. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon değerleri, GHG Protokolü'nün "Corporate Accounting and Reporting Standard" dokümanına uygun yöntemlerle hesaplanmıştır. Bu hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörleri; IPCC, ulusal düzenleyici kurumlar ve çevre otoriteleri gibi güvenilirliği genel kabul görmüş referanslardan alınmıştır. Ancak veri setlerindeki sınırlılıklar, faaliyet verilerinin tam olmaması ve yapılan varsayım ve tahminler gibi unsurlar, hesaplamalarda belli düzeyde ölçüm belirsizliğine yol açabilmektedir. Bu kapsamda Şirket, söz konusu belirsizlikleri azaltmak amacıyla operasyonel verileri sürekli olarak takip etmekte ve hesaplama yaklaşımlarını düzenli aralıklarla gözden geçirmektedir.

1.4. Denetim ve Geçerlilik

Bu raporda yer verilen sürdürülebilirlik verileri ve açıklamalarının doğruluğu ve tutarlılığı, sınırlı güvence kapsamında bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetlenmek üzere yapılandırılmıştır. Bu doğrultuda, kullanılan metodoloji, ölçüm yaklaşımları ve veri toplama süreçleri, ilgili denetim standartlarıyla uyumlu olacak şekilde ayrıntılı biçimde tanımlanmış; raporun her aşamasında tutarlılık, izlenebilirlik ve açıklık ilkeleri esas alınmıştır.

Doğuş Otomotiv, sürdürülebilirlik alanındaki uzun yıllara dayanan deneyimiyle, raporlama sürecini yalnızca mevzuatla tanımlanan çerçeveye uyum sağlamakla sınırlı tutmamış; aynı zamanda denetim sürecinde örnek teşkil edecek düzeyde açıklık ve sistematik bir yapıyla desteklemiştir.

1.5. Finansal Tablolara Bağlantılı Bilgiler

TSRS 1'in 21. paragrafı doğrultusunda bu rapor, aynı dönem için yayımlanan Doğuş Otomotiv 2024 Konsolide Finansal Tabloları ile bağlantılı bilgi ilkesi kapsamında bütüncül biçimde hazırlanmıştır. Açıklanan tüm iklim risk ve fırsatları, finansal stratejiye olan etkileriyle birlikte değerlendirilmiş; risklerin finansal tablolar üzerindeki potansiyel etkileri raporun ilgili bölümlerinde gösterilmiştir.

2. ŞİRKET HAKKINDA VE İŞ MODELİ

Bu bölümde, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamında, Doğu Otomotiv'in iş modeline, faaliyet gösterdiği alanlara, organizasyon yapısına ve değer zinciri üzerindeki stratejik etkilerine ilişkin temel bilgileri sunmaktadır. TSRS 1'in 28 ve 29. paragraflarında belirtildiği üzere; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerinin anlaşılabilmesi için, Şirket'in nasıl çalıştığı, operasyonlarının ve finansal sonuçlarının hangi kaynaklara dayandığı, hangi faaliyetlerde bulunduğu, nasıl değer yarattığı ve bu süreçlerin Şirket'in stratejisiyle nasıl ilişkilendirildiği açıklanmaktadır.

Bu çerçevede, Doğu Otomotiv'in tarihçesi, operasyonel kapsamı, organizasyonel yapısı, iş modeli, değer zinciri boyunca üstlendiği roller ve sürdürülebilirlik stratejileri ile kurumsal işleyişi arasındaki ilişki bütüncül bir şekilde ele alınmakta; takip eden risk, fırsat, metrik ve hedef açıklamalarının anlaşılmasına temel oluşturulmaktadır.

2.1. Doğu Otomotiv Hakkında

Doğu Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. (Doğu Otomotiv), Türkiye'nin lider çok markalı otomotiv distribütörlerinden biri olarak, binek araç, hafif ticari araç, ağır vasıta, endüstriyel ve deniz motorları ile soğutma sistemleri dahil olmak üzere 16 uluslararası markanın ve 17 ürün grubunun temsilciliğini yürütmektedir.

2024 yılı itibarıyla Türkiye genelinde 720'den fazla müşteri hizmet noktası, 2 bini aşkın çalışanı ve 10 milyonun üzerinde müşterisiyle faaliyetlerini sürdüren Doğu Otomotiv, müşteri memnuniyetini esas alan dinamik hizmet yaklaşımıyla sektöründe uzun süredir öncü konumdadır. Şirket'in organizasyon yapısı, distribütörlükten başlayarak ikinci el hizmetler, finansal çözümler, mobilite sistemleri ve dijital teknolojilere kadar geniş bir değer zinciri perspektifiyle yapılandırılmıştır.

Doğu Otomotiv, Volkswagen AG ile süresiz distribütörlük anlaşmasına sahip olup; Volkswagen Binek Araç, Audi, SEAT, CUPRA, Škoda, Bentley, Lamborghini, Porsche, Volkswagen Ticari Araç, Scania, Meiller, Thermo King, Wielton, Novamarine, Aerofoils ve MATE.Bike gibi birçok prestijli markanın Türkiye temsilcisidir. Ayrıca DOD markasıyla ikinci el araç pazarında da 20 yılı aşkın süredir faaliyet göstermektedir.

2024 yılı sonu itibarıyla şirketin yönettiği toplam araç parkı 2,47 milyon adet, yetkili servislere yıllık araç giriş sayısı 1,08 milyon, toplam müşteri sayısı ise 10,3 milyon seviyelerindedir.

2004 yılında Borsa İstanbul'da halka arz edilen ve "DOAS" koduyla işlem gören Şirket'in halka açıklık oranı %39,5'tir. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 2024 yılında 9,79'a yükselmiş ve Doğu Otomotiv, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya devam etmiştir.

Kuruluşundan bu yana büyümesini sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu olarak şekillendiren Doğu Otomotiv; 2009 yılında Türkiye'nin ilk otomotiv sürdürülebilirlik raporunu yayımlamış, 2010 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalamış, 2021 yılından itibaren Entegre Sürdürülebilirlik Raporları yayımlamaya başlamış ve 2024 yılında TSRS uyumlu ilk raporunu hazırlamıştır.

Doğu Otomotiv, dijital dönüşüm, müşteri deneyimi, mobilite hizmetleri ve çevre dostu teknolojiler odağında ilerlemeye devam ederek klasik distribütör modelinden mobilite hizmet sağlayıcılığına geçiş sürecini sürdürmektedir. 2024 yılı itibarıyla bu strateji doğrultusunda, dijital dönüşümde 119 proje tamamlanmış, yapay zekâ, RPA, IoT ve veri analitiği temelli yeni sistemler devreye alınmıştır.

2.2. Organizasyon Yapısı

Doğu Otomotiv'in organizasyon yapısı, yalnızca hukuki kontrol ilişkilerine değil; aynı zamanda stratejik uyum, operasyonel bütünlük ve sürdürülebilirlik etkisi çerçevesinde kurgulanmış, işlevsel olarak birbiriyle entegre çalışan bir yapıdan oluşmaktadır. Şirket, otomotiv değer zincirinin tüm aşamalarında rol alan bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve iş birimleriyle, finansal raporlama ile sürdürülebilirlik raporlamasını bir arada ve bütüncül şekilde yönetmektedir.

TSRS 1'in 20. ve 21. paragrafları gereğince, bu raporda yer verilen açıklamalar doğrultusunda aynı zamanda Doğu Otomotiv'in iş modeli, değer zinciri ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının yönetimi açısından önemli etkiye sahip yapı taşları da dikkate alınmıştır.

Şirket'in organizasyonel yapısı üç temel eksen üzerinden ilerlemektedir:

1. Stratejik Karar Alıcı Yapı

Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu, Şirket'in iş modeliyle doğrudan bağlantılı tüm iştirak ve bağlı ortaklıklarda temsil kabiliyetine sahiptir. İcra Kurulu Başkanı'nın aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapması, karar süreçlerinin dikey hiyerarşiye takılmaksızın operasyonel çevikliğe olanak tanıyan bir yönetim modelini mümkün kılmaktadır.

2. Operasyonel Entegrasyon

Bağlı ortaklık ve iştiraklerin önemli bir kısmı, Doğu Otomotiv'in doğrudan yönettiği iş birimleriyle yatay entegre çalışmakta; dijital altyapı, müşteri hizmetleri, veri yönetimi, sürdürülebilirlik ve lojistik gibi alanlarda ortak süreç ve sistemlerden faydalanmaktadır. Bu yapı, işlevsel olarak farklı tüzel kişilikler olsa da sürdürülebilirlik stratejilerinin bütünsel olarak yönetilmesine olanak tanımaktadır.

3. Raporlama ve Yönetişim İlişkisi

Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile İcra Kurulu üyeleri, bağlı ortaklık ve iştiraklerin sürdürülebilirlik performanslarını entegre bir şekilde takip etmektedir. Risk Komitesi ve Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, bu kuruluşlardan gelen bilgiler doğrultusunda strateji, risk ve performans entegrasyonunu sağlamaktadır. Bu nedenle, hukuki yapılar birbirinden ayrı olsa da kurumsal yönetim ağı içinde tek bir stratejik yapı gibi işlemektedir.

TSRS'ye uygun olarak raporlama kapsamına alınan kuruluşlar, giriş bölümünde detaylı biçimde açıklanmış olup bu bölümde tekrar edilmemektedir. Şirketin organizasyon yapısı, finansal konsolidasyon kapsamının yanı sıra, sürdürülebilirlik risklerinin yönetimi açısından anlamlı etki yaratan yapıların bir arada değerlendirilmesiyle tanımlanmıştır.

TSRS 1'in 20 ve 21. paragraflarında öngörülen "raporlayan işletme" tanımına uygun olarak doğrudan operasyonel kontrol altındaki birimler ile stratejik öneme sahip iştirakler birlikte ele alınmış; bu şirketlerin sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına etkisi, Değer Zinciri Modeli, Kurumsal Yönetişim yapısı ve strateji uyumu dikkate alınarak konsolide edilmiştir.

Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik risklerinin yalnızca tekil değil, grup seviyesinde yönetilmesi gerekliliğinden hareketle kurgulanmış; Doğu Otomotiv bünyesinde kurulan Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik

Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve ilgili iş birimlerinin entegrasyonu ile hayata geçirilmektedir. Rapor kapsamına alınan tüm şirketlerin sürdürülebilirlik açısından etkileri, önemlilik analizi ve değer zinciri üzerindeki işlevsel katkı dikkate alınarak belgelenmiş ve giriş bölümünde tablo halinde sunulmuştur.

2.3 Değer Zinciri ve İş Modeli

Doğuş Otomotiv'in iş modeli, tüm değer zinciri boyunca entegre biçimde yönetilen temel faaliyetler, destek fonksiyonlar ve stratejik katkı sağlayan iştiraklerden oluşan yapıyla sürdürülebilirlik stratejisine doğrudan entegre edilmiş olup 2021 yılından bu yana Entegre Sürdürülebilirlik Raporları kapsamında kamuya açıklanmaktadır. Bu yapı, TSRS 1'in 28. ve 29. paragraflarında yer alan açıklama yükümlülüklerini karşılayacak biçimde, iş modelinin nasıl çalıştığını, hangi kaynaklara dayandığını, hangi faaliyetleri yürüttüğünü ve bu faaliyetlerin sürdürülebilirlik stratejisiyle ilişkisini açıklamaktadır.

Değer Zinciri Yaklaşımı

Doğuş Otomotiv, entegre bir değer zinciri yönetim modeliyle faaliyet göstermektedir. Şirket'in faaliyetleri, yukarı yönlü tedarik, iç operasyonel süreçler ve aşağı yönlü dağıtım ve satış kanalları dahil olmak üzere üçlü bir yapı içinde yürütülmektedir. Bu model, sadece Şirket'in kendi operasyonlarını değil; bağlı ortaklıkları, iştirakleri, dijital çözümler ve hizmet birimlerini de kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.

2024 yılında güncellenen ve TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporuyla birlikte paylaşılan değer zinciri modeli hem temel operasyonel süreçleri hem de destekleyici faaliyetleri açık şekilde kategorize etmektedir.

Şirketin tüm faaliyetleri, üç katmanlı bir değer zinciri mimarisi ile ele alınmaktadır:

- 1. Temel Faaliyetler**, Doğuş Otomotiv'in ana iş modeli kapsamında doğrudan yürüttüğü süreçleri ifade eder.
- 2. Destek Fonksiyonlar**, temel faaliyetleri kurumsal düzeyde destekleyen stratejik, yönetsel ve teknik işlevleri kapsar.
- 3. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar**, faaliyetlerin tamamlayıcısı olarak değerlendirilmekte; operasyonel, finansal veya dijital katkı sağlayan yapılar olarak tanımlanmaktadır.

Temel Faaliyetler

Bu başlık altında Doğuş Otomotiv'in değer zinciri içindeki doğrudan kontrol alanları tanımlanmaktadır:

İthalat ve Gümrükleme

Temsil edilen markaların araçlarının yurtdışından tedarigi ve teknik uygunluk işlemleri

Lojistik ve Taşıma

Depolama, dağıtım, taşıma sözleşmeleri ve sevkiyat yönetimi

Pazarlama ve Satış

Yetkili Satıcı ve Servisler, Doğuş Oto ve Yüce Auto üzerinden kanal bazlı satış, marka yönetimi, kampanyalar, müşteri segmentasyonu

İkinci El Araç Satış Hizmetleri (DOD)

DOD markası altında ikinci el araç yönetimi, açık artırma platformu, dijital satış destek araçları

Şarj Hizmetleri (D-Charge)

Elektrikli araç şarj altyapısı, soket yayılımı, mobil uygulama ve dijital erişim

Destek Fonksiyonlar

Bu fonksiyonlar, temel faaliyetleri yürütmeye olanak sağlayan kurumsal altyapıyı açıklamaktadır:

İnsan Kaynakları ve Eğitim

Dijital İK sistemleri, gelişim programları, çevik yönetim yapısı

Satın Alma ve İdari İşler

ÇSY kriterleri entegre edilmiş tedarikçi yönetimi, operasyonel destek sistemleri

Finansal Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri

Konsolide raporlama, kurumsal yönetim, risk yönetimi, finansman modelleri

Hukuk ve İç Denetim

Hukuksal süreçler, vergi, iç kontrol ve denetim sistemleri

Kurumsal İletişim, Sürdürülebilirlik ve Dijital Dönüşüm

GO-DGTL, veri analitiği, müşteri deneyimi entegrasyonu

Bayi Geliştirme

Bayi performans izleme, dijital entegrasyon, ÇSY uyumu

Entegre Yönetim Sistemleri

ISO 9001, ISO 14001, ISO 27001 ve iç denetim sistemleri ile uyum

DEĞER ZİNCİRİ YAKLAŞIMI



2.4. Faaliyet Alanının Şirket'in Stratejik Öncelikleriyle İlişkisi

Bu bölüm, TSRS 1'in 29. paragrafı kapsamında, Doğu Otomotiv'in faaliyet alanları ile şirket stratejisi arasında kurduğu bağlantıyı ortaya koymak üzere hazırlanmıştır. Standarda göre, sürdürülebilirlik açıklamalarının yalnızca faaliyetlerle ilgili olması yeterli değildir; aynı zamanda bu faaliyetlerin Şirket'in uzun vadeli stratejisiyle nasıl bütünleştiği ve hangi stratejik yönelimleri desteklediği de açıkça gösterilmelidir.

Kurumsal Sürdürülebilirlik Stratejisi

Doğu Otomotiv, 2023 Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda tanımladığı şekilde, faaliyetlerini aşağıdaki 6 stratejik öncelik doğrultusunda şekillendirmektedir.

1. Değer Zincirinde Net Sıfır Emisyon Hedefi
2. İş Modelinin Dönüştürülmesi ve Risklere Uyumlu Hale Getirilmesi
3. Sürdürülebilir Finansal Performans ve Kaynak Verimliliği
4. Sosyal Etki Yaratımı ve Paydaş Katılımı
5. Kurumsal Yönetişim ve Hesap Verebilirlik
6. Şeffaf ve Denetlenebilir Sürdürülebilirlik Performansı

Bu stratejik yapı, Şirket'in iş modeline entegre edilmiştir ve hem temel faaliyetlerin hem de destek süreçlerinin bu önceliklere göre yapılandırılmasını sağlamaktadır.

Faaliyet – Strateji Uyum Matrisi

Aşağıdaki tablo, 2.3 bölümünde tanımlanan temel faaliyetlerin, yukarıda belirtilen stratejik önceliklerle nasıl ilişkili olduğunu göstermektedir:

Faaliyet Alanı	İlişkili Stratejik Öncelikler	Açıklama
İthalat ve Gümrükleme	3, 5	Operasyonel verimlilik ve mevzuata uygunluk süreçleri, izlenebilirlik
Lojistik ve Taşıma	1, 3	Rota optimizasyonu, karbon ayak izi takibi, enerji verimliliği
Pazarlama ve Satış	2, 4	Müşteri odaklı değer önerileri, satış kanallarının sürdürülebilirliği
İkinci El Araç Satışı (DOD)	1, 2, 6	Döngüsel ekonomi uygulamaları, veriyle izlenebilir performans
Şarj Hizmetleri (D-Charge)	1, 2, 4	Elektrikli araç altyapısı, emisyon azaltımı, yeni müşteri etkileşimi
İK ve Eğitim, Dijital Dönüşüm	4, 5, 6	Kurumsal bağlılık, çeşitlilik, yönetim uygulamaları
Satın Alma & Bayi Geliştirme	1, 4, 6	ESG kriterli tedarik zinciri, bayi gelişimi, izlenebilirlik

3. YÖNETİŞİM YAPISI ve SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Bu bölüm, TSRS'lerde tanımlanan açıklama yükümlülükleri kapsamında, Doğu Otomotiv'in sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları nasıl yönettiğini ve bu konularda gözetim ve karar alma süreçlerinin Şirket'in yönetim yapısı içinde nasıl işlediğini ortaya koymak üzere hazırlanmıştır.

Standartlara göre şirketler, sürdürülebilirlik konularına ilişkin açıklamaların yalnızca iş modeli veya stratejiyle ilişkisini değil; bu konuların Yönetim Kurulu ve üst yönetim düzeyinde nasıl izlendiğini, nasıl yönlendirildiğini ve karar alma süreçlerine nasıl entegre edildiğini de beyan etmekle yükümlüdür. Bu yükümlülük, sürdürülebilirlik bilgisinin finansal bilgiyle aynı düzeyde güven duygusu oluşturularak sunulmasını sağlamak ve yönetim yapısının kurumsal risk ve fırsatları etkin şekilde ele aldığına dair güvence vermek amacıyla düzenlenmiştir.

Doğu Otomotiv, sürdürülebilirliği yalnızca çevresel ve sosyal etkilerin yönetimi olarak değil, aynı zamanda stratejik, operasyonel ve yönetim başlıklarında bir iş modeli bileşeni olarak değerlendirmektedir. Bu bölümde yer verilen yapılar, roller, politika sistematigi ve değerlendirme mekanizmaları, bu anlayışın yönetim sistemine nasıl entegre edildiğini yansıtmaktadır.

3.1. Yönetim Kurulu'nun Sürdürülebilirlik Konularında Rolü ve Sorumlulukları

Doğu Otomotiv Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik konularında stratejik yön belirleme, risk ve fırsatların gözetimi, hedef belirleme ve şirket içi politika oluşturma süreçlerinde en üst karar mekanizması olarak görev yapmaktadır. Bu çerçevede Yönetim Kurulu, TSRS 1 Madde 26'da tanımlandığı şekilde, sürdürülebilirlikle ilgili açıklamaların güvenilirliğini destekleyecek şekilde organizasyonel gözetim rolünü yerine getirmektedir.

Yapısal Sorumluluk

Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı'nın aynı kişi olması (Emir Ali Bilaloğlu), sürdürülebilirlik konularının karar alma süreçlerine entegre biçimde taşınmasını sağlamaktadır. Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin faaliyetleri ve stratejik çıktılarına ilişkin raporlamalar, yılda en az iki kez Yönetim Kurulu'na sunulmakta ve sürdürülebilirlik ile ilgili temel göstergeler, performans verileri, risk analizleri ve stratejik öneriler kurul gündeminde değerlendirmeye alınmaktadır.

Gözetim Mekanizmaları ve Komite Bağlantıları

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik konularının kurumsal yönetim sistemine entegrasyonunu aşağıdaki yapılar aracılığıyla yürütmektedir:

Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesi, ESG politikalarının güncellenmesi ve raporlama süreçlerinin şeffaflığının sağlanması konularında gözetim sağlar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

İklimle ilişkili riskler dahil olmak üzere, sürdürülebilirlikle ilgili finansal etkileri olabilecek risklerin izlenmesinden sorumludur.

Denetim Komitesi

TSRS kapsamındaki bilgilerin finansal tablolarla bağlantılı şekilde sunulması, iç kontrol mekanizmalarının işleyişi ve bağımsız denetim sürecinin takibinden sorumludur.

Tüm bu komitelerin faaliyetleri, her yıl faaliyet raporu kapsamında yayımlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile tutarlı şekilde raporlanmaktadır ve Yönetim Kurulu, bu süreçlerin çıktıları doğrultusunda nihai değerlendirmeleri yapmakta ve gerekli yönlendirmeleri sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Performansının İzlenmesi

Yönetim Kurulu düzeyinde sürdürülebilirlik performansı, karbon emisyonu hesaplamaları, enerji tüketimleri, çevresel etkilerin azaltılmasıyla ilgili hedefler, tedarik zinciri kaynaklı riskler, insan kaynakları, çeşitlilik, dijital dönüşüm projeleri gibi yaklaşık 1000'den fazla metrikle izlenmekte ve raporlanmaktadır. Bu veriler, Şirket'in entegre stratejik hedeflerine olan uyumunun değerlendirilmesini sağlar ve hem yıllık bütçeleme süreçlerinde hem de orta vadeli iş planlarının güncellenmesinde esas alınır.

3.2 Üst Düzey Yöneticilerin Görev ve Sorumlulukları

TSRS 1 Madde 27 uyarınca, bir şirketin sürdürülebilirlik konularını yalnızca Yönetim Kurulu düzeyinde nasıl yönettiği değil, aynı zamanda üst yönetim tarafından bu konuların nasıl hayata geçirildiği, izlendiği ve operasyonlara nasıl entegre edildiği de açıklanmalıdır. Doğu Otomotiv, bu kapsamda sürdürülebilirlik stratejisini üst yönetim sorumluluğunda, merkezi bir koordinasyonla ve tüm iş birimlerinin katılımıyla hayata geçirmektedir.

İcra Kurulu Başkanının (CEO) Rolü

İcra Kurulu Başkanı aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmakta ve sürdürülebilirliğin şirket stratejisine entegrasyonunu doğrudan yönetmektedir. CEO, Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile Sürdürülebilirlik Koordinasyonunu sağlayan konseyi doğrudan desteklemektedir. CEO aynı zamanda sürdürülebilirlik performansının izlenmesi, stratejinin güncellenmesi, politikaların belirlenmesi ve dış paydaşlar nezdinde kurumsal temsil yetki gibi süreçlerde birinci derecede sorumluluk sahibidir.

Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile Üst Düzey Koordinasyon

Üst düzey yöneticilerin sürdürülebilirlikle ilgili sorumlulukları, 2023 ve 2024 döneminde şu başlıklar altında yapılandırılmıştır:

Kurumsal Strateji ve ÇSY Uyum Süreçleri

Finansal Kontrol, Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik ile Yatırımcı İlişkileri fonksiyonları ÇSY beklentilerine uyum, TSRS raporlaması ve finansal etki analizi konularında koordinasyon içinde çalışmaktadır.

Operasyonel Entegrasyon

Genel Müdür Yardımcıları seviyesindeki yönetici ve müdürler Sürdürülebilirlik Konseyi üyesi olarak insan kaynakları, dijital dönüşüm, finans ve bayi geliştirme alanlarında sürdürülebilirlik hedeflerini doğrudan iş planlarına entegre etmektedir.

Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Departmanı

Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile entegre çalışan bu ekip, TSRS kapsamındaki veri toplama, içerik yönetimi, denetim süreçlerine hazırlık ve yıllık performansın değerlendirilmesinden sorumludur. Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürü aynı zamanda Doğu Holding A.Ş. izleme Komitesi üyesidir.

Sürdürülebilirlik Konseyi

Doğuş Otomotiv'in tüm operasyonel birimlerinin yönetici seviyesinde temsil edildiği Sürdürülebilirlik Konseyi, doğrudan Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak çalışmakta, Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu'nun içeriğinden, raporun zamanında ve doğru verilerle yayınlanmasından ve raporda paylaşılan hedeflerin iş süreçlerine entegre edilmesinden sorumludur.

İzleme ve Uyum Mekanizmaları

Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlikle ilgili taahhütlerin şirket genelinde tutarlı şekilde uygulanmasını sağlamak üzere aşağıdaki sistemlerle çalışmaktadır:

1. Sürdürülebilirlik Hedef Kartları:

Yıllık performans sistemine entegre edilen hedef kartları, her yöneticinin kendi sorumluluk alanındaki ÇSY çıktılarını takip etmesine imkân verir. Sürdürülebilirlikle ilgili hedefler henüz performans sistemine entegre edilmemekle birlikte ilgili çalışmalara başlanmıştır. Bu çalışmalar ile birlikte, sürdürülebilirlik konularında görev ve sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticilerin ücretleri, sürdürülebilirlik performansları baz alınarak gözden geçirilecektir.

2. İç Kontrol ve Süreç İzleme Mekanizmaları:

TSRS kapsamındaki tüm göstergeler, kurumsal veri sistemlerinde kayıt altına alınmakta ve iç kontrol prosedürleriyle izlenmektedir.

3. Güncel Eğitim ve Farkındalık Programları:

2024 yılında 300'ün üzerinde yönetici ve çalışan, sürdürülebilirlik konularında çevrim içi ya da fiziksel eğitimlere katılmıştır.

3.3 Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi ve Kurumsal Yapılanma

Doğuş Otomotiv, sürdürülebilirlik yönetimini üst düzeyde sahiplenilen, merkezi olarak koordine edilen ve Şirket'in tüm birimlerine entegre edilen bir yönetim modeliyle yürütmektedir. Bu yapı, Yönetim Kurulu'nun gözetim sorumluluğunu yerine getirmesini sağlayan komitelerle desteklenmekte ve uygulama sorumluluğu üst yönetime dağıtılmış şekilde organize edilmektedir.

Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi

Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesi, uygulama sonuçlarının değerlendirilmesi ve TSRS dahil tüm ÇSY yükümlülüklerinin Yönetim Kurulu'na taşınmasından sorumludur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlıdır ve doğrudan ona raporlama yapar. Yılda en az 4 kez toplanır ve sürdürülebilirlik politikaları, hedefleri, performans kriterleri ve TSRS raporlarının gözden geçirilmesinde aktif görev alır. 2024 yılı itibarıyla komite toplantılarına Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik, Strateji, Finans, İK ve Dijital Dönüşüm birimlerinin yöneticileri de katılmaktadır. Komite başkanlığı, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden birine verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)

Sürdürülebilirlikle ilişkili risklerin (iklimle ilgili, operasyonel, itibar, regülasyon kaynaklı vb.) erken saptanması ve Yönetim Kurulu'na raporlanması RESK'in görev alanına girmektedir. TSRS 2 kapsamındaki iklim riski değerlendirmeleri de bu komite tarafından izlenmekte ve yıllık risk raporlamasına entegre edilmektedir.

Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile ortak üyeliklerle koordinasyon sağlayan Komite ile yıl içinde gerekli görüldüğünde ortak toplantılar düzenlenmektedir.

Bu yapı sayesinde, kurumsal sürdürülebilirlik yönetimi tüm birimlerin katkısıyla işletilen bir mekanizma hâline getirilmiştir.

Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürü ve Yöneticisi

Doğrudan İcra Kurulu üyesi olan Kurumsal Yönetim, Sürdürülebilirlik ve Dijital Dönüşüm Genel Müdürü'ne bağlı olarak çalışan Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürü, kendisine bağlı bir yönetici ve bir uzmandan oluşan ekiple Şirket'in sürdürülebilirlikle ilgili hedeflerini gerçekleştirmesi için birimler ve departmanlar arasındaki koordinasyonu sağladığı gibi, Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne de raporlama yapmaktadır.

3.4. Kurumsal Politika ve Prosedürlerle Uyum Gözetme

TSRS 1'in 27. paragrafı uyarınca, sürdürülebilirlikle ilgili açıklamaların yalnızca yönetim yapılarına değil, bu yapıların dayandığı kurumsal politika ve iç uygulama sistemlerine de referans vermesi gereklidir. Bu kapsamda Doğuş Otomotiv'in, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları nasıl yönettiğini gösteren politika, prosedür ve ilgili dokümanların varlığı ve bu sistemlerle nasıl uyum sağlandığı açıklanmaktadır.

Doğuş Otomotiv, sürdürülebilirlik stratejisini destekleyen uygulamalarını Sürdürülebilirlik Politikaları başlığı altında bütüncül bir yapıda yürütmektedir. Bu politikalar, Şirket'in sürdürülebilirlik anlayışını, önceliklerini ve kurumsal taahhütlerini sistematik biçimde ortaya koymakta, aynı zamanda operasyonel uygulamaların ÇSY performansına etkisini yöneten temel doküman olarak konumlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Politikaları Kapsamı

Doğuş Otomotiv'in Sürdürülebilirlik Politikaları, aşağıda belirtilen konu başlıklarını içermekte ve bu başlıklara ilişkin uygulama mekanizmaları şirket içi prosedürlerle desteklenmektedir:

İklim Değişikliği ve Çevre Politikası

Net sıfır hedefi, karbon ayak izi yönetimi, kaynak verimliliği

İnsan Hakları Politikası

BM Küresel İlkeler Sözleşmesi taahhüdü, çalışan hakları, tedarik zinciri sorumluluğu

Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık (ÇEİ)

Fırsat eşitliği, temsil çeşitliliği, cinsiyet dengesi politikaları

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası

Etik Kod, uyum süreçleri, bildirim mekanizmaları

Sorumlu Satın Alma Politikası

ÇSY kriterlerinin yer aldığı tedarikçi değerlendirme ve denetim süreçleri, sürdürülebilir tedarik uygulamaları

Kurumsal Risk Yönetimi ve Uyum

RESK kapsamında risk izleme, iç denetim ve politika senkronizasyonu

Uyumun Gözetilmesi ve İzleme Mekanizması

Sürdürülebilirlik Politikaları, Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından düzenli olarak gözden geçirilmekte ve ihtiyaç hâlinde güncellenmektedir. Her yıl belirlenen sürdürülebilirlik alanındaki hedefler, bu politika başlıklarıyla eşleştirilmekte ve performans izleme sürecine entegre edilmektedir. Ayrıca:

- Tüm yeni çalışanlara verilen sürdürülebilirlik eğitimlerinde politikalara yer verilmektedir.
- İç kontrol sistemleri aracılığıyla politikaların bağlı hedefleri izlenmektedir. Hedeflerin gerçekleşip gerçekleşmediği her yıl Entegre Sürdürülebilirlik Raporları kapsamında detaylı olarak açıklanmaktadır.
- Sürdürülebilirlik raporlaması dönemlerinde politikaların kapsamı ve uygulama tutarlılığı değerlendirme süreçlerinde gözden geçirilmektedir.

Paydaş Grupları

Şirket'in sürdürülebilirlik yaklaşımında öncelikli olarak tanımladığı paydaş grupları aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır:

- Müşteriler
- Tedarikçiler
- Yetkili Satıcı ve Servisler
- OEM'ler
- İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar
- Yatırımcılar

Paydaş grupları belirlenirken küresel paydaş katılımı standardı AA1000SES metodolojisi kullanılmış ve Şirket'in operasyonlarına paydaş grubunun etkisi-etkilenme düzeyi, Şirket'in operasyonlarının paydaş grubu üzerindeki etkisi, stratejik ilişki yoğunluğu, yasal yükümlülükler ve veri paylaşım sıklığı gibi kriterler dikkate alınmıştır.

Katılım Mekanizmaları (Diyalog Platformları)

Aşağıdaki araç ve süreçler, Doğu Otomotiv'in paydaşlarıyla diyalog kurduğu* başlıca kanalları oluşturmaktadır:

- Yıllık Paydaş Anketleri ve Önceliklendirme Çalışmaları**
 - 2024 yılında paydaşların katıldığı anketlerle görüş ve öneriler sorgulanmıştır.
- Bayilerle Yapılan Toplantı, Çalıştay ve Geri Bildirim Platformları**
 - Dijitalleşme, çevresel uygulamalar, müşteri deneyimi gibi konulara yönelik yüz yüze ve çevrimiçi pek çok platformda bir araya gelinmektedir.
- Yatırımcı İlişkileri Toplantıları**
 - ÇSY indeksleri, sürdürülebilirlik raporları ve kurumsal açıklamalar hakkında yıllık güncellemeler, yatırımcı toplantıları
- İç Paydaş İletişimi**
 - İç iletişim platformları, anketler, sürdürülebilirlik farkındalık eğitimleri
- Toplumsal Katılım Programları**
 - STK iş birlikleri, yerel idare ve kamu kuruluşlarıyla iş birlikleri

*Doğu Otomotiv Paydaş Diyalog Platformları Şirket'in internet sitesinde [Paydaş Katılımı](#) bölümünde detaylı olarak yayınlanmaktadır.

3.5. İzleme, Değerlendirme ve Performans Takibi

TSRS 1'in 26(c) ve 27. paragrafları doğrultusunda, bir şirketin sürdürülebilirlikle ilgili açıklamaları sadece hedef beyanlarıyla sınırlı kalmamalı, bu hedeflerin nasıl izlendiği, performans bilgilerinin nasıl toplandığı, yönetim yapılarında nasıl ele alındığı ve bu süreçlerin politika ve stratejilere nasıl bağlandığı da açık biçimde beyan edilmelidir.

Doğu Otomotiv, sürdürülebilirlik hedeflerini kurumsal stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak tanımlamakta ve bu hedeflere ilişkin performanslarını şirket genelinde sistemli bir biçimde izlemektedir. Performans yönetimi hem kurumsal düzeyde hem de iş birimi seviyesinde iç kontrol mekanizmaları, ve veri doğrulama sistemleriyle yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Yıllık Planlama

Sürdürülebilirlik hedefleri, yıllık planlama döngüsünde iş birimleriyle birlikte belirlenmekte ve yöneticilerin sorumluluk alanlarına dağıtılmaktadır.

2024 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik hedeflerinin de sistem içine entegre edilmesine yönelik hazırlıklar başlatılmıştır. Bu kapsamda özellikle karbon emisyonu, enerji verimliliği ve su tüketimi gibi alanlarda performans ölçüm sistemlerine altyapı uyarlamaları yapılmaktadır.

Veri İzleme ve Doğrulama Mekanizmaları

TSRS kapsamında açıklanan göstergelerin güvenilirliğini sağlamak amacıyla şirket içinde aşağıdaki izleme sistemleri yapılandırılmıştır:

- TSRS göstergeleri, iş birimleri tarafından dönemsel olarak güncellenmekte ve ilgili göstergeler Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Departmanı tarafından izlenmektedir.
- İç kontrol sistemleri üzerinden veri tutarlılığı izlenmekte, yıl sonunda komite değerlendirmelerine temel olacak raporlamalar hazırlanmaktadır.

Bu süreçlerde kullanılan ERP sistemleri ve veri akış mekanizmaları şirket içi sistemlere dayalıdır.

Kurumsal Yönetişim Entegrasyonu

Performans verileri aşağıdaki yönetim mekanizmalarına düzenli olarak entegre edilmektedir:

- Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Departmanı, yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na sunulacak verileri hazırlar ve komiteleri bilgilendirir.
- Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, bu verileri politika hedefleriyle karşılaştırır ve uygunsuzluklar halinde güncelleme önerisinde bulunur.
- Yönetim Kurulu, bütçe ve stratejik planlama dönemlerinde performans göstergelerini dikkate alır.

4. STRATEJİ

Doğuş Otomotiv 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Strateji Bölümü, TSRS 1'in 28 ve 29. paragraflarına uygunluk gözetilerek, Doğuş Otomotiv'in sürdürülebilirlik stratejisini, bu stratejinin iş modeliyle ve risk/fırsat yapısıyla ilişkisini, stratejik hedefleri ve bu hedeflerin değer yaratma üzerindeki etkisini açıklamak üzere hazırlanmıştır. Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi, operasyonlarına entegre edilmiş bir şekilde yönetim yapısı, risk yönetimi, finansal planlama ve paydaş katılımı ile de doğrudan ilişkilendirilmiştir.

Doğuş Otomotiv'in kurumsal stratejisi de şirketin kurumsal gelişim hedeflerini, toplumsal ve çevresel etkilerini, sektörel dönüşüm dinamiklerini ve değer zincirindeki konumunu eş zamanlı olarak yöneten bütüncül bir çerçeveye dayanmaktadır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun 9. sayfasında yer alan "Faaliyet – Strateji Uyum Matrisi" Bölümünde detaylı bilgiye ve tabloya yer verilmiştir.

4.1. Stratejinin Temel Odak Alanları

Doğuş Otomotiv'in sürdürülebilirlik yaklaşımı aşağıdaki üç öncelikli ekseninde özetlenmiştir:

Çevresel Performansın İyileştirilmesi

- İklim değişikliği ile mücadele
- Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları
- Emisyon yönetimi ve kaynak tasarrufu

Toplumsal Kalkınma ve İnsan Odaklılık

- Çeşitlilik ve kapsayıcılık
- Çalışan gelişimi ve refahı
- Paydaş ilişkileri ve toplumsal katkı

Kurumsal Yönetişim ve Etik Yaklaşım

- Şeffaflık, hesap verebilirlik, denetlenebilirlik
- Politika ve prosedürlerin entegrasyonu
- Sürdürülebilirlik yönetimiyle uyumlu karar süreçlerinin yapılandırılması

Bu yapı doğrudan Şirket'in yönetim sistemine entegre edilmiştir ve yönetim bölümlerinde detaylandırılan komite yapıları, konsey modeli ve performans izleme süreçleriyle desteklenmektedir.

Stratejik Hedef – Risk – Metrik Uyumu*

Stratejik Yaklaşım Alanı	İlgili Risk/Fırsat	İzlenen Metrik / Hedef
Çevresel Sorumluluk	Emisyon ve enerji regülasyonları	Kapsam 1–2 emisyonları, toplam enerji tüketimi
Tedarik Zinciri ve İş Sürekliliği	Tedarikçilerin sürdürülebilirlik kriterlerine uyumu	Denetlenen tedarikçi oranı, sürdürülebilir satın alma kapsamı

* Bu tablo, TSRS 1 Standardı'nın 31. paragrafında belirtilen "bilgilerin bağlantılı sunulması" yükümlülüğü uyarınca oluşturulmuştur. Tablo, sürdürülebilirlik hedeflerinin stratejik önceliklerle ve finansal planlama süreçleriyle ilişkilendirilmesini, performans göstergeleri ve kaynak tahsisleriyle birlikte açıklayacak şekilde yapılandırılmıştır.

4.2. Sürdürülebilirlik Hedeflerinin Finansal Planlama Süreçlerine Bağlanması

TSRS 1'in 29. ve 31. paragrafları, Şirket'in sürdürülebilirlik hedeflerini beyan ederken bu hedeflerin kurumsal stratejiye ve finansal planlama süreçlerine nasıl entegre edildiğini de açıklamalarını zorunlu kılmaktadır. Doğuş Otomotiv, 2023 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik hedeflerini, finansal planlama sistematiği ile eş güdümlü biçimde yönetecek yapıyı oluşturmaya başlamış, özellikle kaynak tahsisi, yatırım planlaması ve performans değerlendirmesi gibi süreçlerde bu hedeflerin dikkate alınmasını sağlayacak yönetim mekanizmalarını devreye almıştır.

2023 Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya açıklanmış olan hedeflerin önemli bir bölümü, orta vadeli yatırım kararlarını, kaynak kullanım planlarını ve operasyonel bütçeleri doğrudan etkilemektedir. Aşağıdaki tablo, bu hedeflerin ilgili finansal süreçlerle nasıl bağlandığını göstermektedir:

Sürdürülebilirlik Hedefleri – Finansal Planlama İlişkisi

Odak Alan	Hedef	Hedef Yılı	Finansal Planlama ile İlişki
Karbon Ayak İzi Azaltımı	Kapsam 2 emisyonlarının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanan oranını artırmak	2025	Elektrik sözleşme modeli dönüşümü, GES yatırımları, IREC Sertifika süreçleri
Enerji Verimliliği	Enerji verimliliğini artırmak	2025	HVAC sistemleri, aydınlatma dönüşümleri, enerji verimliliği projeleri için yatırım harcamaları
Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği	Kritik tedarikçilere sürdürülebilirlik denetimi gerçekleştirmek	2025	Sürdürülebilirlik denetimi bütçeleri, dış danışmanlık

Bu hedeflerin tamamının, 2025 itibarıyla iç performans sistemleriyle entegre biçimde yönetilmesi için çalışmalara devam edilmektedir. Yönetim Kurulu'nun ve ilgili komitelerin değerlendirmelerinde, bu hedefler bütçesel kararlar, operasyonel kaynak tahsisi ve risk önceliklendirme süreçlerinde dikkate alınmakta ve stratejik önceliklerle doğrudan ilişkilendirilmektedir.

4.2.1. Finansman Kaynakları ve Yatırım Planlaması

Doğuş Otomotiv, TSRS 2 Madde 14(a) ve 14(a)(ii) kapsamında sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasında gerekli olan kaynak planlamasını, uzun vadeli yatırım ve finansman politikalarıyla uyumlu şekilde yürütmektedir. Bu kapsamda, düşük karbon teknolojileri, yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği projeleri ve sürdürülebilir lojistik çözümleri için ihtiyaç duyulan finansman, özkaynak, uzun vadeli kredi ve yeşil finansman araçlarının dengeli kullanımıyla sağlanmaktadır.

2024–2026 döneminde, yenilenebilir enerji kullanım oranının artırılması, elektrikli araç altyapısının geliştirilmesi ve enerji verimliliği projelerinin desteklenmesi amacıyla kullanılacak finansman kaynaklarının içinde yeşil finansman araçlarının payının artırılması planlanmaktadır.

5. RİSK VE FIRSATLAR

5.1. Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlamında Risk ve Fırsatların Tanımlanması

TSRS 1'in 24. ve 25. paragraflarında tanımlandığı üzere, sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında yer alan tüm açıklamaların temelinde, Şirket'in faaliyetleri, iş modeli ve stratejik öncelikleriyle ilişkili sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının açıkça belirlenmiş ve önemlilik ilkesiyle seçilmiş olması gerekmektedir. Bu bağlamda, Doğu Otomotiv'in TSRS Raporlama yaklaşımı, finansal etkisi makul ölçüde beklenebilecek risk ve fırsatlar esas alınarak yapılandırılmıştır.

Şirket'in sürdürülebilirlik bağlamında risk ve fırsatlarını tanımlama yaklaşımı TSRS'nin beklentisi olan finansal önemlilik analizi sonuçlarına uygun şekilde yürütülmektedir.

1. Risk ve Fırsat Tanımının Stratejiyle Uyumlu Hale Getirilmesi

Risk ve fırsat tanımları, operasyonel etkileri açısından ve şirketin uzun vadeli stratejik hedeflerine olan potansiyel etkisi bakımından değerlendirilmektedir. Bu değerlendirme, 2023 yılı itibarıyla revize edilen ve kurumsal stratejiyle entegre edilen sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda şekillenmiştir.

2. Finansal Önemlilik Yaklaşımı ve Önceliklendirme

Doğu Otomotiv, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları tanımlamanın yanı sıra, bu unsurların stratejik ve finansal etkilerini anlamak amacıyla sistematik bir önemlilik değerlendirme süreci yürütmüştür. Bu süreç kapsamında, başta büyük tedarikçiler (OEM'ler) olmak üzere, tüm değer zinciri boyunca kilit paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiş; finansal raporlama ve sürdürülebilirlik ekiplerinin ortak katılımıyla nitel analiz çalışmaları yürütülmüştür. Her bir risk ve fırsat için olasılık ve etki kriterleri çerçevesinde ön değerlendirme yapılmış, ardından bu nitel analiz sonucunda önemli görülen başlıklar için finansal etki değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir. Bu ikinci aşamada, ilgili risklerin şirket üzerindeki potansiyel etkileri, kantitatif yöntemlerden faydalanılarak analiz edilmiş ve nihai önemlilik kararları verilmiştir.

Şirket, bu raporlama döneminde önemlilik eşik değeri olarak 31 Aralık 2024 tarihli vergi öncesi kârının (PBT) %5'ini esas almıştır. Söz konusu eşik, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal açıdan "önemli" kabul edilebilmesi için temel kriter olarak kullanılmıştır. Bu yaklaşım, TSRS standartlarıyla uyumlu bir şekilde, finansal kullanıcılar açısından karar alma süreçlerini etkileyebilecek düzeydeki etkilerin tanımlanmasını sağlamaktadır.

3. Etki Alanı ve Değer Zinciri Perspektifinin Uygulanması

Risk ve fırsatlar belirlenirken yalnızca şirketin doğrudan faaliyetleri değil, aynı zamanda iştirakler ve bağlı ortaklıklar, OEM'ler, yetkili satıcı ve servisler, tedarikçiler ve müşteri etkileşimleri gibi tüm paydaşların beklentileri de dikkate alınmıştır.

Yukarı Yönlü Risk: ÇSY uyumu ile ilgili denetlenen tedarikçiler, sürdürülebilirlik farkındalığı vb.

Aşağı Yönlü Risk: Yetkili Satıcı ve Servislerin altyapısında dijital geçiş zorlukları, ara eleman sıkıntısı vb.

Dolaylı Fırsat: Elektrikli araçlar için ikinci el şarj cihazı ve batarya yönetimi vb.

4. Kurumsal Risk Yönetimi ile Uyumlu Entegrasyon

Sürdürülebilirlik risk ve fırsat tanımları, Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımı ve RESK (Riskin Erken Saptanması Komitesi) ile uyumlu olacak biçimde hazırlanmıştır. Tanımlamalar şu kriterlere dayalıdır:

- Riskin gerçekleşme zamanı (kısa–orta–uzun vade)
- Potansiyel finansal etkisi
- İş modeli ve strateji üzerindeki kırılganlık noktaları
- Risk yanıtı verilebilirliği (kontrol kapasitesi)

5.2. Risk İzleme ve Yönetim Süreçleri

TSRS 1, Madde 25, sürdürülebilirlik açıklamalarının yalnızca tanımlayıcı nitelikte olmamasını, bu açıklamaların aynı zamanda işletmenin riskleri nasıl izlediği, yönettiği ve kurumsal stratejiye nasıl entegre ettiğiyle birlikte sunulmasını gerekli görmektedir. Bu kapsamda, Doğu Otomotiv sürdürülebilirlik risklerini yalnızca ÇSY başlıkları açısından değerlendirmemekte, aynı zamanda bu riskleri kurumsal risk yönetim sisteminin bir parçası olarak ele almaktadır.

Şirket'in risk yönetimi yaklaşımı, 2023 Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda tanımlandığı şekliyle, stratejiyle bütünleşik, yapılandırılmış ve denetlenebilir bir sistem üzerinden yürütülmektedir. Aynı yaklaşım 2024 Faaliyet Raporu'nda "Kurumsal Risk Yönetimi" başlığı altında ayrıntılı biçimde açıklanmıştır.

Kurumsal Yapılanma ve Gözetim Mekanizması

Risklerin izlenmesi ve yönetilmesi süreci, aşağıda yer alan yönetim yapıları üzerinden işletilmektedir:

• Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)

Sürdürülebilirlik kaynaklı risklerin izlenmesi, derecelendirilmesi ve Yönetim Kurulu'na raporlanması RESK'in sorumluluk alanına girer. Komite, yılda en az 4 kez toplanmakta ve risk haritalarını güncelleyerek stratejik önceliklerle bağlantısını değerlendirmektedir.

• Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi

Riskler ile sürdürülebilirlik stratejisi arasındaki ilişkiyi gözetir. Risk yönetimi politikalarının sürdürülebilirlik politikalarıyla entegrasyonunu denetler.

• İç Denetim ve Uyum ve Risk Yönetim Birimi

Belirlenen risk yanıtlarının prosedürlere uygunluğunu ve uygulamaların şirket içi kontrol mekanizmalarıyla uyumunu takip eder.

İzleme Araçları ve Sistemsel Entegrasyon

Doğu Otomotiv'de sürdürülebilirlik riskleri, stratejik ve operasyonel düzeyde yapılandırılmış araçlarla izlenmektedir:

- **Turkuaz ERP Sistemi** üzerinden ÇSY verileri, departmanlar tarafından işlenmekte ve sürdürülebilirlik departmanı tarafından kontrol edilmektedir.
- **EYS (Entegre Yönetim Sistemi)** ile çevre, kalite ve enerji risklerine ilişkin veriler tekil sistem üzerinden toplanmakta ve analiz edilmektedir.
- **Hedef Kartı Sistemi** ile risk yönetimi yanıtlarının ilgili yöneticilere entegre edilmesini sağlamaktadır.
- **Risk izleme faaliyetleri**, yıllık planlama sürecinin parçası olarak gözden geçirilmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi ile TSRS Entegrasyonu

2024 yılı itibarıyla, TSRS kapsamındaki riskler, kurumsal risk yönetim sistemiyle tam uyumlu olacak şekilde yeniden sınıflandırılmış ve mevcut iş modeline entegre edilmiştir. Özellikle:

- Fiziksel riskler, iklim kaynaklı altyapı ve tedarik sorunları çerçevesinde yeniden tanımlanmıştır.
- Geçiş risklerinin, karbon fiyatlaması, ürün ve hizmetlerin dönüşümü ve regülasyon riski başlıklarında stratejik senaryolara dahil edilmesiyle ilgili çalışmalara başlanmıştır.
- Riskler, risk yönetim yaklaşımına sadece tehdit değil aynı zamanda değer yaratma perspektifiyle entegre edilmiştir.

5.3. Temel İklim Riskleri ve Fırsatları

TSRS 1'in 24. ve 25. paragrafları kapsamında, sürdürülebilirlik açıklamalarının temelinde, Şirketin faaliyetleri, iş modeli ve stratejik öncelikleriyle ilişkili olan ve gelecekteki nakit akışlarını, sermaye maliyetini veya finansmana erişimini makul ölçüde etkileyebilecek önemli sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının yer alması gerekmektedir. Doğu Otomotiv, bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla 2023 yılında hem finansal önemlilik analizi hem de kurumsal risk yönetim sistemine dayalı olarak risk ve fırsatlarını yeniden yapılandırmıştır.

Doğu Otomotiv TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında tanımlanan risk ve fırsatlar, doğrudan operasyonel alanlarla sınırlı değildir. Şirket'in bağlı ortaklıkları, iştirakleri, tedarikçileri, yetkili satıcı ve servisleri ve OEM gibi iş ortakları da dahil olmak üzere değer zinciri boyunca farklı düzeylerde etkilenme ihtimali bulunan tüm aktörleri kapsamaktadır. Her bir başlık, TSRS 1 ve TSRS 2 çerçevesinde değerlendirilmiş, finansal etki süresi, tahmini etki büyüklüğü, önem derecesi ve yönetim yaklaşımıyla birlikte sunulmuştur.

Doğu Otomotiv, faaliyetlerinin tamamını Türkiye'de yürütmekte olup, iklim stratejisini ulusal politika ve düzenlemeler doğrultusunda şekillendirmektedir. Türkiye'nin Paris Anlaşması kapsamında sunduğu Ulusal Katkı Beyanı (NDC), 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi, Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı ve Yeşil Mutabakat Eylem Planı, Şirket'in uzun vadeli dekarbonizasyon stratejisinin temel referanslarını oluşturmaktadır. Bu politika çerçeveleri, yatırım önceliklerinin belirlenmesi, enerji verimliliği projelerinin planlanması ve tedarik zinciri yönetiminin iklim hedefleriyle uyumlu hale getirilmesinde dikkate alınmaktadır.



Doğu Otomotiv'in dekarbonizasyon stratejisi, şirketin tüm operasyonlarında karbon emisyonlarını azaltma konusundaki kararlılığını ortaya koymaktadır. Bu strateji, şirketin uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerini destekleyerek CO₂ emisyonlarında önemli düşüşler sağlamak için net hedefler, politika ve girişimler ortaya çıkarmasını gerektirmektedir. Bu kapsamda Doğu Otomotiv çalışmalarına devam etmektedir.

İklim Dayanıklılığı: Politika ve Makro-Ekonomik Çerçeve

Otomotiv sektörü, küresel ve yerel ölçekte iklim değişikliğiyle bağlantılı makro-ekonomik gelişmelerden doğrudan etkilenmektedir. Küresel enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, hammadde ve batarya maliyetleri, döviz kurlarındaki değişimler, tedarik zinciri sürekliliğini etkileyen lojistik maliyetleri, elektrikli araç teknolojilerindeki hızlı dönüşüm ve altyapı yatırımlarının yaygınlaşması sektörün maliyet yapısı ve fiyatlama stratejilerinde belirleyici olmaktadır. Türkiye özelinde ise yeşil dönüşüm hedefleri, vergi politikaları, enerji arz güvenliği ve düşük karbon ekonomisine geçiş planları, orta ve uzun vadeli yatırım kararlarında önemli rol oynamaktadır.

5.4. Risk ve Fırsatların Finansal Etkilerinin Açıklanması

TSRS 1 Madde 25(g)'ye göre, işletmelerin sürdürülebilirlik açıklamalarını niteliksel ifadelerle sınırlamaması ve bu açıklamalarda yer alan risk ve fırsatların şirketin gelecekteki nakit akışları, sermaye maliyeti veya finansmana erişimi üzerindeki etkisini nicel ya da gerekçeli niteliksel ifadelerle sunması beklenmektedir. TSRS 2 ise bu değerlendirmeyi yaparken şirketleri özellikle iklim kaynaklı geçiş ve fiziksel riskler açısından sayısal karşılıklar vermeye yönlendirmektedir.

Doğuş Otomotiv, 2023 yılı itibarıyla güncellenen finansal öncelik çalışması sonuçlarına göre ve TSRS uyumlu risk sınıflandırmasına dayanarak, tanımlanan her risk ve fırsat başlığının finansal etkisini tahminleme yöntemiyle analiz etme çalışmalarına başlamıştır. Bu değerlendirme, Şirket'in kendi iç verileri, departman bazlı tahminleri ve bazı varsayımlarda sektörel senaryo kaynaklarına dayalı referanslarla yapılmaktadır.

Finansal Etki Tahminleme Yaklaşımı

Finansal etki değerlendirmesi, aşağıdaki parametreler üzerinden yapılandırılmıştır:

Finansal etki açıklamaları, TSRS 1 ve TSRS 2 ile uyumlu olarak yalnızca şirketin mevcut ve beyan edilmiş risk/fırsat haritasındaki başlıklar üzerinden yapılandırılmıştır. Tüm tahminler, Şirket'in iç veri kaynaklarına, bağımsız projeksiyonlara ve sektörel senaryo setlerine dayalı modelleme ihtiyacını ifade eden açıklamalarla birlikte verilmiştir. Bu açıklamalar, TSRS kapsamındaki ilk raporlama dönemine özel olarak mevcut veri ve analiz kapasitesi dikkate alınarak yapılandırılmıştır. Şirket'in finansal etki modellemesi sistematik olarak geliştirilmeye devam etmektedir.

5.5. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

TSRS 2 kapsamında, iklim değişikliğinin kuruluşların faaliyetleri, iş modeli, stratejik öncelikleri ve finansal durumu üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesi ve açıklanması beklenmektedir. Bu doğrultuda, Doğuş Otomotiv'in iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin yaklaşımı, Şirket'in stratejisi, organizasyonel yapısı ve risk yönetimi süreçleriyle tutarlı bir şekilde ele alınmıştır.

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, kısa, orta ve uzun vadede finansal etkileri olabilecek nitelikte değerlendirmektedir. İlgili risk ve fırsat vadeleri; Kısa: 0-2 yıl, Orta: 2-5 yıl, ve Uzun: >5 yıl olarak tanımlanmaktadır. Bu zaman aralıkları, Şirket'in stratejik planlama döngüsü, yatırım geri dönüş süreleri ve tedarik zinciri adaptasyon kapasitesi gibi operasyonel dinamiklerle uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir. Ayrıca, sektörel regülasyonların etkilerinin zamanlaması ve iklimle ilgili fiziksel değişimlerin beklenen gerçekleşme periyotları da bu vade sınıflandırmasının temelini oluşturmaktadır.

Bu kapsamda hem fiziksel riskler (örneğin: aşırı hava olayları, sıcaklık artışı gibi iklim kaynaklı olayların doğrudan etkileri) hem de geçiş riskleri (örneğin: mevzuat değişiklikleri, teknolojik dönüşüm ve piyasa

beklentileri gibi sistematik dönüşüm riskleri) analiz edilmiştir.

İklimle ilgili fırsatlar ise, düşük karbonlu çözümler, elektrikli araç teknolojilerinde gelişmeler ve döngüsel ekonomi uygulamaları gibi alanlarda değerlendirilmekte olup, Şirket'in değer yaratma potansiyelini destekleyen stratejik unsurlar arasında yer almaktadır.

Açıklamaların yalnızca mevcut durum tespitiyle sınırlı kalmaması, aynı zamanda karar alma süreçlerinde kullanılan senaryoların, geçiş planlarının ve yönetim yanıtlarının da tutarlı biçimde sunulması beklenmektedir. TSRS 2, iklimle ilgili risklerin fiziksel ve geçiş riskleri kaynaklı etkiler olarak sınıflandırılmasını, bu iki gruba karşılık gelen fırsat alanlarının da değerlendirilmesini beklemektedir. Şirket'in bu açıklamaları, faaliyetlerinin sürdürülebilirliği açısından stratejik öneme sahiptir.

5.5.1. Fiziksel Riskler

Doğuş Otomotiv, TSRS 2'de tanımlandığı biçimiyle fiziksel riskleri, iklim sistemindeki değişimlerin doğrudan etkisiyle ortaya çıkan ve operasyonları, tedarik süreçlerini, iş gücü verimliliğini veya altyapı koşullarını etkileyen riskler olarak değerlendirmektedir. Bu riskler, iklim koşullarındaki kısa süreli (akut) ya da uzun vadeli (kronik) değişimlere bağlı olarak ortaya çıkmaktadır.

Fiziksel risklerin tanımı, 2023 yılı Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanan risk yönetimi yaklaşımı ve 2024 yılında TSRS'nin konsolidasyon yaklaşımıyla uyumlu olarak ve gerçekleştirilen finansal önemlilik analizine dayanarak güncellenmiştir. Risklerin yalnızca operasyonel etkisi değil, aynı zamanda değer zinciri üzerindeki kırılabilirlik oluşturma potansiyeli, stratejik önceliklerle olan ilişkisi ve finansal etkisinin büyüklüğü değerlendirilmiştir.

Fiziksel iklim risklerinin ön değerlendirmesi kapsamında, Şirketimizin operasyonlarının yürütüldüğü lokasyonlara ilişkin coğrafi risk sınıflandırmaları, Dünya Bankası bünyesindeki GFDRR tarafından geliştirilen küresel risk analiz platformu ThinkHazard üzerinden analiz edilmiştir. Söz konusu sınıflandırmalar, tarihsel afet verileri ve bilimsel modellere dayalı olup yerel düzeyde (ADM2 – ilçe) risk yoğunluğunu göstermektedir. Bu analizler, lokasyon bazlı daha detaylı iklim senaryolarına dayalı fiziksel risk modellemeleri için önceliklendirme amacıyla kullanılmıştır.

ThinkHazard platformu senaryo tabanlı iklim projeksiyonları sunmamaktadır. Bu nedenle şirketimizin kapsamlı fiziksel iklim risk değerlendirmesi, senaryo bazlı analizlere olanak tanıyan IPCC kaynaklı Temsili Konsantrasyon Yolları (Representative Concentration Pathways – RCP) doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

Doğuş Otomotiv, iklim değişikliğinin faaliyetleri üzerindeki kısa, orta ve uzun vadeli etkilerini değerlendirmek, stratejik dayanıklılığını artırmak ve sürdürülebilir büyüme stratejilerini iklim değişikliğine karşı dirençli hale getirmek amacıyla bu kapsamda senaryo analizleri yürütmüştür.

Analizlerde, özellikle fiziksel riskleri değerlendirmede uluslararası düzeyde en yaygın kullanılan yöntemlerden biri olması sebebiyle RCP senaryoları esas alınmış; sıcaklık, yağış, su stresi ve aşırı hava olayları gibi parametreler temel alınarak projeksiyonlar oluşturulmuştur. RCP senaryoları, bölgesel sıcaklık, yağış değişimleri, ekstrem hava olayları ve su stresi gibi doğrudan fiziksel risk göstergeleri açısından yüksek çözünürlüklü ve bilimsel tutarlılığı yüksek projeksiyonlar sunduğu için otomotiv değer zincirine dair fiziksel risk analizinde tercih edilmiştir.

Senaryo analizleri, TSRS standardı uyarınca kısa (0–2 yıl), orta (2–5 yıl) ve uzun vadeli (>5 yıl) zaman ufuklarında değerlendirilmiş; bu analizler sonucunda, Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisinde iklim kaynaklı finansal etkilerin yönetimi için öncelikli alanlar belirlenmiştir.

Olumlu Senaryo – RCP 2.6

Bu senaryo, küresel düzeyde güçlü iklim politikalarının uygulandığı, karbon emisyonlarının 2020'li yıllardan itibaren hızla azaldığı ve net sıfır hedeflerine 2070'ten önce ulaşıldığı bir gelecek öngörüsünü temsil etmektedir. 2100 yılı itibarıyla sıcaklık artışının yaklaşık 1,6 °C ile sınırlandırıldığı bu senaryo, iklim değişikliğinin kontrol altına alındığı bir düşük risk ortamı sunmaktadır.

RCP 2.6 altında, küresel ölçekte emisyon ticaret sistemleri, karbon vergileri, çevreci ulaşım altyapıları ve sıfır emisyonlu araç teşvikleri yaygınlaşmakta; finansal piyasalarda düşük karbon stratejileri yüksek değerlenme ile ödüllendirilmektedir.

Doğuş Otomotiv açısından bu senaryo, elektrikli ve hibrit araç yatırımları, dijital mobilite çözümleri ve yeşil finansman enstrümanları gibi alanlarda önemli fırsatlar sunmaktadır. Geçiş risklerinin yüksekliğine karşın, dönüşümün öngörülebilir ve yönetişimle desteklediği bu senaryo altında; çevresel regülasyonlara erken uyum, pazarda rekabet avantajı yaratabilir. Ayrıca, düşük fiziksel risk ortamı sayesinde üretim süreçlerinin sürekliliği ve altyapı güvenliği büyük ölçüde korunmaktadır.

Olumsuz Senaryo – RCP 8.5

Bu senaryo, iklim değişikliğini sınırlandırmaya yönelik küresel politikaların etkisiz kaldığı ve sera gazı emisyonlarının hızla arttığı bir gelecek öngörüsüdür. 2100 yılında ortalama sıcaklık artışının 4,3 °C'yi aşabileceği bu senaryoda; iklimle bağlantılı fiziksel riskler (sel, kuraklık, sıcak hava dalgaları, altyapı bozulmaları) kritik düzeylere ulaşmakta; bölgesel üretim ve tedarik zincirleri ciddi biçimde etkilenmektedir.

Doğuş Otomotiv özelinde, üretim tesisleri ve lojistik ağlar açısından aşırı hava olayları riski ve aşırı sıcaklık kaynaklı altyapı deformasyonları yaşanabilecek aksamalar önemli tehditler arasında yer almaktadır. Tedarik zinciri sürekliliğini güvence altına almak için iklim dayanımlı altyapı yatırımları ve alternatif lojistik planlamalarının hayata geçirilmesi kritik önemdedir. Senaryo analizlerinden elde edilen bulgular, Şirket'in iklim risklerine dayanıklı finansal ve operasyonel stratejiler geliştirmesine olanak tanımaktadır. İlgili senaryolar doğrultusunda değerlendirilen başlıca riskler ve finansal etkileri, rapor içerisinde detaylandırılmıştır.

Fiziksel Risk	Açıklama	Finansal Etki Süresi	Tahmini Finansal Etki	Yönetim Yaklaşımı	Yukarı Yönlü/Kendi Operasyonları/Aşağı Yönlü
Aşırı İklim Olayları	Sel, fırtına gibi ekstrem hava koşullarının lojistik ve operasyonlarda aksama yaratması İlgili Finansal Kalemler: Satış Gelirleri, Satışların Maliyeti, Stoklar, Sigorta Giderleri	Orta – Uzun	Riskin gerçekleşmesi durumunda, özellikle stok değer düşüklüğü, sigorta giderlerinde artış ve lojistik maliyetlerde yükseliş etkileri oluşabilir. Ayrıca uzun vadede satış gelirlerinde potansiyel azalma riski bulunmakla birlikte ilgili risk, mevcut değerlendirmelere göre finansal etkisi açısından önemlilik eşliğinin altında kalmaktadır. Bu nedenle söz konusu risk, TSRS raporlaması kapsamında açıklanması gereken "önemli risk" tanımına girmemekle birlikte, potansiyel etkileri izlenmekte ve kuruluşun kurumsal risk yönetimi süreçlerinde takip edilmektedir.	Aşırı İklim Olayları Riski Kapsamında; İthalat operasyonlarının gerçekleştirildiği üretici firma üretim tesisleri ile limanların konumları incelenmiştir. Sel, taşkın ve yangın riskleri öne çıkan tehditler olarak belirlenmiştir. İthalat sürecinden satış aşamasına kadar olan ithalat, stok, satış ve nakliye süreçlerindeki tüm riskler ve şirketin tüm tesisleri, mevcut stok sahaları ve yurt dışı / yurt içi yoldaki malları, kapsamlı bir sigorta ile güvence altındadır. Mevcut stok sahaları, aşırı iklim olaylarına karşı koruyucu ve önleyici yatırımlarla güçlendirilmektedir. Ayrıca üretici firma nezdinde üretim tesislerinin bu risklerden etkilenme durumu değerlendirilmiş ve önemli bir etki beklenmediği belirtilmiştir.	Yukarı Yönlü/Kendi Operasyonları/Aşağı Yönlü

Şirket, 2024 yılı itibarıyla bu riski izlemek ve finansal planlama süreçlerine entegre etmek üzere gerekli veri akışını ve yönetim yanıtlarını tanımlamış, yıllık risk değerlendirme sistemine bu başlıkları dahil etme sürecine başlamıştır.

5.5.2. Geçiş Riskleri

TSRS 2 Madde 5 ve Ek B doğrultusunda geçiş riskleri, düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek düzenleyici, teknolojik, piyasa ve itibar açısından değişimlerin şirket üzerinde yaratabileceği etkilerin açıklanmasını beklenmektedir. TSRS 2'ye göre, bu tür risklerin stratejik planlama, ürün geliştirme, finansal performans, çalışanlar ve müşteri ilişkileri üzerindeki etkileriyle birlikte değerlendirilmesi talep edilmektedir.

Bu riskler, operasyonel süreçleri ve yatırım planlarını, müşteri davranışlarını ve tüm değer zincirini etkileyebilecek niteliktedir.

Geçiş Riskleri	Açıklama	Finansal Etki Süresi	Tahmini Etki	Yönetim Yaklaşımı	Yukarı Yönlü/Kendi Operasyonları/Aşağı Yönlü
Düzenleyici Değişiklikler	Karbon fiyatlaması, emisyon limitleri ve ürün regülasyonlarının maliyet artırıcı etkileri İlgili Finansal Kalemler: Satış Gelirleri, Satışların Maliyeti, Ar-Ge Giderleri, Yatırım Harcamaları (CAPEX)	Kısa – Orta – Uzun	Düzenleyici değişiklikler kapsamında karbon fiyatlaması, emisyon limitleri ve ürün regülasyonları, öncelikli olarak satışların maliyeti üzerinde ek yük getirecek şekilde maliyetleri yükseltebilir. Ayrıca yeni düzenlemelere uyum için Ar-Ge giderlerinde ve yatırım harcamalarında artış öngörülmekle birlikte ilgili risk, mevcut değerlendirmelere göre finansal etkisi açısından önemlilik eşiğinin altında kalmaktadır. Bu nedenle söz konusu risk, TSRS raporlaması kapsamında açıklanması gereken “önemli risk” tanımına girmemekle birlikte, potansiyel etkileri izlenmekte ve kuruluşun kurumsal risk yönetimi süreçlerinde takip edilmektedir.	Doğuş Otomotiv, sürdürülebilirlik ilke ve hedeflerini tedarik zinciri yönetiminin temel unsurlarından biri olarak konumlandırmakta ve değer zincirinin yukarı yönlü halkalarında çevresel ve sosyal etkilerin yönetimini bütünsel bir yaklaşımla ele almaktadır. Bu doğrultuda, tedarikçilerle kurulan ilişkiler, yalnızca operasyonel verimlilik açısından değil; aynı zamanda çevresel sorumluluk, insan hakları ve etik tedarik prensipleri çerçevesinde değerlendirilmektedir. Sektörel gelişmeler ve düzenleyici değişiklikler düzenli olarak takip edilmekte; adaptasyon süreçleri ve mevzuat uyum mekanizmaları dinamik şekilde işletilmektedir. Böylece, sürdürülebilirlik bağlamında ortaya çıkabilecek geçiş riskleri erken aşamada tespit edilerek, Şirket'in iş modeli ve operasyonel stratejileriyle uyumlu çözümler geliştirilmektedir. 2014 yılından bu yana, tedarikçi ekosisteminin sürdürülebilirlik performanslarını ölçmeye, değerlendirmeye ve sürekli iyileştirmeye yönelik sistematik uygulamalar yürütülmektedir. Bu uygulamalar kapsamında; tedarikçilerin çevresel etkileri, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, etik davranış ilkelerine uyumu gibi konular izlenmekte ve risk düzeyine göre geliştirme planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşım, yalnızca tedarik zincirinin dayanıklılığını artırmakla kalmamakta, aynı zamanda TSRS'nin değer zinciri boyunca önemli risklerin izlenmesi ve önleyici aksiyonların alınması yönündeki beklentilerini de karşılamaktadır. Araç güvenliği, emisyon normları ve ürünle ilgili diğer teknik düzenlemelerdeki gelişmeler, OEM iş birlikleri çerçevesinde yakından izlenmekte ve grup genelinde entegre çözümlerle hayata geçirilmektedir. Bu süreç hem yasal yükümlülükler tam uyumu hem de müşteri beklentileriyle uyumlu, sürdürülebilir ürün ve hizmet kalitesinin korunmasını temin etmektedir. Avrupa Birliği Batarya Regülasyonu kapsamında, özellikle elektrikli araçlar ve batarya yönetimine ilişkin çevresel sorumluluklar doğrultusunda, geri dönüşüm ve yeniden kullanım süreçleri etkin şekilde tasarlanmakta ve uygulanmaktadır. Bu çerçevede geliştirilen sistemler hem yasal uyumu sağlamakta hem de çevresel sürdürülebilirliğin güçlendirilmesine katkı sunmaktadır.	Yukarı Yönlü/Aşağı Yönlü

Geçiş Riskleri	Açıklama	Finansal Etki Süresi	Tahmini Etki	Yönetim Yaklaşımı	Yukarı Yönlü/Kendi Operasyonları/Aşağı Yönlü
Elektrikli Araç Altyapısı	Şarj altyapısının sınırlı olması nedeniyle elektrikli araç satışlarının ve operasyonların sektöre uğraması İlgili Finansal Kalemler: Satış Gelirleri, Yatırım Harcamaları (CAPEX), Pazarlama ve Teşvik Giderleri	Orta – Uzun	Şarj altyapısının yetersizliği, elektrikli araç satışlarının beklenen düzeye ulaşmaması halinde satış gelirleri üzerinde düşüş riski yaratabilir. Ayrıca altyapının güçlendirilmesi için yatırım harcamalarında artış ve müşteri deneyimini iyileştirmeye yönelik operasyonel giderlerde yükseliş öngörülmekle birlikte ilgili risk, mevcut değerlendirmelere göre finansal etkisi açısından önemlilik eşiğinin altında kalmaktadır. Bu nedenle söz konusu risk, TSRS raporlaması kapsamında açıklanması gereken “önemli risk” tanımına girmemekle birlikte, potansiyel etkileri izlenmekte ve kuruluşun kurumsal risk yönetimi süreçlerinde takip edilmektedir.	Küresel ölçekte ve Türkiye’de elektrikli araçların toplam araç parkı içerisindeki payı artan bir ivmeyle konumlanırken; bu dönüşüm Doğu Otomotiv’in stratejik öncelikleri arasında yer almaktadır. Elektrikli araçlara geçiş süreci, Şirket açısından sürdürülebilir mobilite vizyonunun önemli bir parçası olarak değerlendirilmekte; bu bağlamda iklimle bağlantılı geçiş riskleri proaktif biçimde analiz edilmektedir. Şirket, küresel regülasyonlar, OEM stratejileri, müşteri beklentileri ve Türkiye pazarına özgü koşulları dikkate alarak, elektrikli araç pazarındaki büyüme dinamiklerini düzenli olarak değerlendirmektedir. Doğu Otomotiv, değer zincirinde elektrikli araç şarj altyapısını ve buna bağlı ekosistemi geliştirme ve etkin yönetiminin gerçekleştirilmesi hedefi doğrultusunda D-Charge şirketiyle önemli adımlar atmaktadır. Bu kapsamda, elektrikli araç kullanıcılarının deneyimleri grup bazında analiz edilmekte; lokasyon bazlı fizibilite çalışmalarıyla en uygun noktalarda yetki satıcı lokasyonlarını da kapsayan şarj noktaları kurulmaktadır. Böylece hem müşteri memnuniyeti artırılmakta hem de sürdürülebilir mobilite dönüşümüne katkı sağlanmaktadır.	Kendi Operasyonları/Aşağı Yönlü

5.5.2.1 Risklerin İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi

İklim değişikliğinin hem fiziksel hem geçiş kaynaklı etkileri, Doğu Otomotiv’in iş modeli ve değer zinciri genelinde dikkatle değerlendirilmektedir. Aşırı iklim olayları gibi fiziksel riskler, ithalat operasyonları ve lojistik süreçler başta olmak üzere, tedarikten satışa kadar uzanan operasyonel akışı etkileyebilecek potansiyele sahiptir. Sel, fırtına ve taşkın gibi olayların limanlara, üretici tesislere veya stok sahalarına etkisi; değer zincirinde doğrudan operasyonel gecikmelere ve maliyet artışlarına yol açabileceği için ilgili süreçler koruyucu yatırımlar ve sigorta mekanizmalarıyla güvence altına alınmıştır.

Geçiş riskleri kapsamında ise karbon düzenlemeleri, batarya mevzuatı ve ürün normları gibi unsurlar, özellikle yukarı yönlü tedarik zincirinde dönüşüm baskısı yaratmakta; Şirket’in tedarikçi ilişkileri, ürün geliştirme döngüsü ve müşteri çözümleri üzerinde doğrudan etki oluşturmaktadır. Şirket, bu değişimleri erken aşamada tespit ederek sürdürülebilirlik performansı yüksek tedarikçilerle iş birliğini önceliklendirmekte ve değer zincirinde çevresel ve sosyal kriterlere uyumu gözetmektedir.

5.5.2.2. Risklerin Strateji ve Karar Almaya Etkisi

Doğu Otomotiv, iklim kaynaklı riskleri yalnızca operasyonel bir tehdit olarak değil, stratejik yönelimleri şekillendiren temel bir unsur olarak değerlendirmektedir. Fiziksel risklerin etkilerinin artan öngörülemezliği, Şirket’in tesis planlamasından stok yönetimine kadar birçok alanda daha dayanıklı altyapılar geliştirmesini gerektirmektedir. Bu durum, yatırım kararlarında çevresel stres faktörlerinin dikkate alınmasını ve finansal kaynakların bu doğrultuda yeniden önceliklendirilmesini beraberinde getirmektedir.

Geçiş riskleri ise doğrudan ürün stratejilerini ve mevzuat uyum süreçlerini şekillendirmekte; özellikle elektrikli araç geçişi, yeşil finansmana erişim, ve karbon emisyonlarının yönetimi gibi başlıklarda stratejik adaptasyonu zorunlu kılmaktadır. Düzenleyici gelişmelerin ve sektör dinamiklerinin sürekli izlenmesiyle, şirketin karar alma süreçleri esnek ve uyarlanabilir yapılarla desteklenmekte; tedarikçi seçiminden müşteri çözümlerine kadar birçok stratejik karar iklim değişikliği perspektifiyle yeniden yapılandırılmaktadır.

5.5.2.3. Risklere Karşı Dirençlilik ve Esneklik

İklim değişikliği karşısında Doğu Otomotiv'in dayanıklılığı hem altyapı yatırımları hem de organizasyonel süreçler aracılığıyla sürekli olarak güçlendirilmektedir. Aşırı hava olaylarına karşı tesislerin ve stok sahalarının fiziki güçlendirilmesi, ithalat süreçlerinin coğrafi risklere göre yeniden planlanması ve kapsamlı sigorta mekanizmaları gibi adımlar, Şirket'in fiziksel risklere karşı operasyonel sürekliliğini koruma kapasitesini artırmaktadır.

Geçiş riskleri karşısında ise Şirket, mevzuat değişimlerine hızlı adaptasyon sağlayan dinamik bir yapıya sahiptir. 2014'ten bu yana sürdürülen sürdürülebilir tedarikçi değerlendirme sistemleri, tedarik zincirinin esnekliğini artırmakta; aynı zamanda regülasyon kaynaklı risklerin etkisini azaltmaktadır. Elektrikli araç şarj altyapısına yönelik yatırımlar ve müşteri deneyimine dayalı karar süreçleri de, Şirket'in teknolojik dönüşüme uyum sağlama ve yeni pazarlara hızlı entegre olma kapasitesinin bir göstergesidir.

5.5.3. İklimle İlgili Fırsatlar

TSRS 2 Madde 5 ve Ek B'ye göre, şirketlerin iklim değişikliği ile ilgili risklerinin yanında bu dönüşümün ortaya çıkardığı fırsatları da raporlaması gerekmektedir. İklimle ilgili fırsatlar, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde yeni pazarlar, teknolojiler, ürünler, maliyet avantajları ve yatırım imkânları yoluyla Şirket'in değer yaratma kapasitesini artıran etkenleri kapsar.

Fırsat Alanı	Açıklama	Finansal Etki Süresi	Tahmini Etki	Yönetim Yaklaşımı	Yukarı Yönlü/Kendi Operasyonları/Aşağı Yönlü
Sürdürülebilir Finansman	ÇSY uyumu sayesinde yeşil finansmana erişim İlgili Finansal Kalemler: Finansman Maliyetleri, Yatırım Harcamaları (CAPEX), Nakit Akışları, Teşvik Gelirleri	Kısa – Orta – Uzun	Yeşil finansman imkanlarının artırılması, finansman maliyetleri üzerinde düşüş ve sürdürülebilir yatırımların kolaylaştırılması yoluyla nakit akışını güçlendirebilir. Ayrıca uygun koşullu krediler ve teşvikler sayesinde şirketin sermaye maliyeti azalabilir, uzun vadede piyasa değerinde pozitif etki yaratabilir. İlgili fırsat, mevcut değerlendirmelere göre finansal etkisi açısından önemlilik eşiğinin altında kalmaktadır. Bu nedenle söz konusu fırsat, TSRS raporlaması kapsamında açıklanması gereken "önemli fırsat" tanımına girmemekle birlikte, potansiyel etkileri izlenmekte ve kuruluşun kurumsal risk yönetimi süreçlerinde takip edilmektedir.	Karbon ayak izimizi azaltma hedefimiz doğrultusunda, grup genelinde kullanılan finansman araçlarının çeşitliliği yeşil finansman çözümleriyle artırılabilmektedir. Aynı zamanda, bu sürdürülebilir finansman yaklaşımını müşterilerimize de sunarak, daha kapsayıcı ve dirençli bir sürdürülebilirlik ekosistemi oluşturulmasına katkı sağlamaktayız.	Kendi Operasyonları
Yenilenebilir Enerji Kullanımı	Güneş ve yenilenebilir kaynakların enerji maliyetlerini düşürmesi İlgili Finansal Kalemler: Satışların Maliyeti, Enerji Giderleri, Yatırım Harcamaları (CAPEX), Finansman Maliyetleri, Nakit Akışları, Amortisman	Kısa – Orta – Uzun	Yenilenebilir enerji kullanımına geçiş, enerji giderlerini azaltarak uzun vadede operasyonel maliyet avantajı sağlar. Ayrıca bu yatırımların amortisman yoluyla finansal tablolara yansımaları ve yeşil finansman imkanlarıyla finansman maliyetlerinde iyileşme beklenir. Böylece nakit akışlarında pozitif etki oluşabilir. İlgili fırsat, mevcut değerlendirmelere göre finansal etkisi açısından önemlilik eşiğinin altında kalmaktadır. Bu nedenle söz konusu fırsat, TSRS raporlaması kapsamında açıklanması gereken "önemli fırsat" tanımına girmemekle birlikte, potansiyel etkileri izlenmekte ve kuruluşun kurumsal risk yönetimi süreçlerinde takip edilmektedir.	Doğu Otomotiv, iklim değişikliğiyle mücadele ve emisyonların azaltılması hedefi doğrultusunda, enerji dönüşümünü destekleyen stratejik yatırımlar hayata geçirmektedir. Bu kapsamda, güneş enerjisi başta olmak üzere çeşitli yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik fizibilite çalışmaları yürütülmekte; elde edilen analiz sonuçlarına göre yatırım kararları alınmaktadır. Yenilenebilir enerji projeleri, TSRS 2 kapsamında iklim geçişine uyum sağlayan fırsatlar arasında değerlendirilmekte olup, şirketin uzun vadeli karbon ayak izini azaltma hedefleriyle doğrudan ilişkilidir. Söz konusu yatırımlar yalnızca çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sunmakla kalmamakta, aynı zamanda enerji arz güvenliğini artırmakta ve operasyonel maliyetlerin uzun vadede optimize edilmesine de imkân tanımaktadır. Şirket'in bu alandaki faaliyetleri, iklimle ilgili fırsatların stratejiyle entegrasyonu çerçevesinde, sürdürülebilir büyüme hedefleriyle uyumlu bir şekilde planlanmakta ve çeşitlendirilerek genişletilmektedir.	Kendi Operasyonları

Fırsat Alanı	Açıklama	Finansal Etki Süresi	Tahmini Etki	Yönetim Yaklaşımı	Yukarı Yönlü/Kendi Operasyonları/Aşağı Yönlü
Elektrikli Araç Geçişi	Müşteri odaklı şarj altyapısı ve sürdürülebilir mobilite adımları İlgili Finansal Kalemler: Satış Gelirleri, Yatırım Harcamaları (CAPEX), Hizmet Gelirleri, Finansman Maliyetleri, Nakit Akışları, Pazarlama ve Teşvik Giderleri	Kısa – Orta – Uzun	Elektrikli araçlara geçiş süreci, satış gelirleri üzerinde artış sağlayarak büyüme potansiyeli yaratmaktadır. Ayrıca şarj altyapısı yatırımları ve bu yatırımlardan elde edilecek Hizmet Gelirleri nakit akışlarını güçlendirebilir. Yeşil finansman imkanlarıyla yatırım maliyetlerinin uygun koşullarla finanse edilmesi, finansman maliyetlerinde iyileşme sağlayabilir. İlgili fırsat, mevcut değerlendirmelere göre finansal etkisi açısından önemlilik eşiğinin altında kalmaktadır. Bu nedenle söz konusu fırsat, TSRS raporlaması kapsamında açıklanması gereken “önemli fırsat” tanımına girmemekle birlikte, potansiyel etkileri izlenmekte ve kuruluşun kurumsal risk yönetimi süreçlerinde takip edilmektedir.	Küresel ölçekte ve Türkiye’de elektrikli araçların toplam araç parkı içerisindeki payı artan bir ivmeyle konumlanırken bu dönüşüm Doğu Otomotiv’in stratejik öncelikleri arasında yer almaktadır. Elektrikli araçlara geçiş süreci, şirket açısından sürdürülebilir mobilite vizyonunun önemli bir parçası olarak değerlendirilmekte; bu bağlamda iklimle bağlantılı geçiş riskleri proaktif biçimde analiz edilmektedir. Şirket, küresel regülasyonlar, OEM stratejileri, müşteri beklentileri ve Türkiye pazarına özgü koşulları dikkate alarak elektrikli araç pazarındaki büyüme dinamiklerini düzenli olarak değerlendirmektedir. Doğu Otomotiv, değer zincirinde elektrikli araç şarj altyapısını ve buna bağlı ekosistemi geliştirme ve etkin yönetiminin gerçekleştirilmesi hedefi doğrultusunda D-Charge şirketiyle önemli adımlar atmaktadır. Bu kapsamda, elektrikli araç kullanıcılarının deneyimleri grup bazında analiz edilmekte; lokasyon bazlı fizibilite çalışmalarıyla en uygun noktalarda yetki satıcı lokasyonlarını da kapsayan şarj noktaları kurulmaktadır. Böylece hem müşteri memnuniyeti artırılmakta hem de sürdürülebilir mobilite dönüşümüne katkı sağlanmaktadır.	Aşağı Yönlü

5.5.3.1. Fırsatların İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi

İklimle ilgili fırsatlar, Doğu Otomotiv’in iş modeli ve değer zinciri yapısında hem operasyonel hem de stratejik düzeyde olumlu etkiler yaratmaktadır. Özellikle sürdürülebilir finansman olanaklarına erişim, Şirket’in finansman yapısında daha çevreci ve uzun vadeli kaynaklara yönelmesini teşvik ederken, bu yapı grup şirketlerinin yatırım kapasitesini de çeşitlendirmektedir.

Yenilenebilir enerji yatırımları ise enerji tüketiminin yoğun olduğu operasyonel süreçlerde hem maliyet optimizasyonu hem de karbon ayak izinin azaltılması açısından doğrudan fayda sağlamaktadır. Güneş enerjisi projeleri, yalnızca Doğu Otomotiv’in operasyonel altyapısını değil, aynı zamanda bayi ve hizmet ağına da düşük karbonlu enerji kullanımı olanaklarını genişletmektedir.

Elektrikli araç geçişiyle birlikte aşağı yönlü değer zincirinde yer alan müşteri ilişkileri, bayi organizasyonları ve satış sonrası hizmet süreçleri de yeniden şekillenmekte; bu dönüşüm, Şirket’in sunduğu ürün ve hizmetlerin sürdürülebilirlik kriterlerine uygun şekilde yeniden yapılandırılmasına katkı sunmaktadır. Elektrikli araç şarj altyapısının gelişimiyle birlikte müşteri deneyimine entegre çözümler sağlanmakta ve Şirket’in pazardaki konumlandırması farklılaşmaktadır.

5.5.3.2. Fırsatların Strateji ve Karar Almaya Etkisi

Doğu Otomotiv, iklimle bağlantılı fırsatları uzun vadeli stratejik planlamasının merkezinde konumlandırmakta; sürdürülebilirlik ekseninde değer yaratma kapasitesini artırmak üzere karar alma süreçlerini bu doğrultuda yapılandırmaktadır. Yeşil finansmana erişim, Şirket’in yatırım kararlarında çevresel etki kriterlerinin daha belirleyici hale gelmesini sağlamakta; bu da sermaye tahsisini sürdürülebilir projelere yönlendirmektedir.

Yenilenebilir enerji kullanımı, yalnızca operasyonel maliyetleri düşürmekle kalmayıp aynı zamanda enerji arz güvenliğini de artırdığı için, Şirket’in enerji politikaları ve tesis yatırımlarına ilişkin kararlarını doğrudan etkilemektedir. Fizibilite analizleri doğrultusunda geliştirilen güneş enerjisi projeleri, çevresel risklerin azaltılmasına katkı sunarken, kurumsal itibarın ve paydaş güveninin pekiştirilmesine de hizmet etmektedir.

Elektrikli araç pazarına geçiş ve şarj altyapısı yatırımları ise ürün stratejileri, iş birlikleri ve hizmet modeli kararlarını doğrudan şekillendirmektedir. Bu doğrultuda, OEM'lerle kurulan stratejik ortaklıklar, dijital müşteri çözümlerinin geliştirilmesi ve yeni nesil mobilite hizmetlerine yönelik planlamalar, Şirket'in iklim odaklı dönüşüm vizyonunun temel yapı taşlarını oluşturmaktadır. Böylece, iklimle bağlantılı fırsatlar yalnızca bir çevresel uyum aracı değil, aynı zamanda rekabet avantajı sağlayan stratejik bir kaldıraç işlevi görmektedir.

5.6. Belirsizlikler ve Varsayımlar

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerini değerlendirme sürecinde, bazı durumlarda mevcut veri setlerinin sınırlılığı, gelecek varsayımlarındaki belirsizlikler ve dışsal etkenlerin değişkenliği nedeniyle analizler belirsizlik içerebilmektedir. Ancak bu koşullara rağmen, mevcut bilgiler doğrultusunda yapılan değerlendirmelerle risk ve fırsatlar için finansal etkiler değerlendirilmiş ve önemlilik eşiğinin altında kaldıkları tespit edilmiştir. İlgili risk ve fırsatlar niteliksel olarak stratejik önemde değerlendirilmesi sebebiyle hem raporlama kapsamında açıklanmakta hem de Şirket'in kurumsal risk yönetimi süreçlerinde düzenli olarak izlenmektedir.

Fırtına ve dolu yağışı gibi ekstrem hava olaylarının lojistik süreçlerde yaratabileceği aksaklıklar, karbon fiyatlaması ve batarya regülasyonlarının maliyet yapısına potansiyel etkileri gibi başlıklar, sayısal etki bakımından sınırlı gözükmeyle birlikte, stratejik izleme kapsamına alınmıştır.

Benzer biçimde, elektrikli araç altyapısının gelişim hızı, yeşil finansmana erişim olanakları veya yenilenebilir enerji yatırımlarının uzun vadeli operasyonel verimliliğe etkisi gibi fırsat alanlarında da çeşitli teknik ve yapısal belirsizlikler mevcuttur. Söz konusu başlıklar için kantitatif analizlerin gelişen veri setleri doğrultusunda güçlendirilmesi yönünde çalışmalar yürütülmektedir.

Doğuş Otomotiv, bu tür belirsizlikler karşısında ihtiyatlılık ilkesiyle hareket etmekte; ilgili risk ve fırsatları iç kontrol mekanizmaları ve sürdürülebilirlik yönetimi süreçleri kapsamında izlemeye devam etmektedir. Ayrıca sektörel gelişmeler, mevzuat değişiklikleri ve piyasa koşulları yakından takip edilerek, gerekli durumlarda değerlendirmelerin güncellenebilmesi için izleme altyapısı sürekli geliştirilmektedir.

5.7. Geçiş Planı Yaklaşımı

TSRS 2, şirketlerin iklimle ilgili stratejik kararlarını değerlendirebilmek için mevcut risklerin ve fırsatların açıklanmasının dışında, bu unsurların alternatif senaryolarla test edilmesini ve düşük karbon ekonomisine geçişte izleyeceği yol haritasının açıklanmasını da gerekli görmektedir. Bu bağlamda senaryo analizleri, şirketin iklim değişikliğine karşı ne ölçüde dirençli olduğunu ve hangi planlamalarla uyum sağladığını göstermek için temel araçlardan biridir. (TSRS 2, Madde 6 ve Ek C)

Doğuş Otomotiv, 2024 yılı itibarıyla TSRS 2'ye uyum kapsamında ilk geçiş planlaması değerlendirmesini başlatmıştır. Bu süreçte, Şirket'in doğrudan kontrolünde olmayan dışsal değişkenlere karşı çeşitli senaryo temelli varsayımlar kullanılmış; karbon fiyatlaması, regülasyon baskısı, altyapı yeterliliği ve ürün gamı uyumluluğu gibi konular analiz edilmiştir.

Geçiş Planı Yaklaşımı – Mevcut Durum

Şirket'in resmî bir geçiş planı dokümantasyonu henüz yayımlanmamıştır. İlgili iş birimleriyle birlikte öncelikli aksiyon alanlarının tanımlanmasıyla ilgili çalışmalar devam etmektedir, ancak bu alanlara yönelik nicel hedefler ve zaman planları henüz geliştirme aşamasındadır.

Geçiş planına konu başlıca alanlar şunlardır:

- Elektrikli araç satış stratejisinin yaygınlaştırılması
- D-Charge şarj istasyonu yatırımlarının hızlandırılması
- Yenilenebilir enerji yatırımlarının kapsamının genişletilmesi
- Tedarik zincirinde karbon uyumu denetimlerinin artırılması

Şirket, geçiş planlamasını 2025 yılı itibarıyla dekarbonizasyon stratejisini ölçülebilir göstergelerle bağlamayı hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda TSRS 2 kapsamında entegre izleme mekanizması kurulması planlanmaktadır.

6. METRİKLER VE HEDEFLER

Metriklerin Seçimi, Raporlama İlkesi ve Veri Oluşum Süreci

TSRS Standartlarına göre, sürdürülebilirlik açıklamaları stratejik hedeflere, risklere ve yönetim yapılarına referans vermekle sınırlı kalmayıp bu açıklamaların hangi metriklerle desteklendiği, bu metriklerin nasıl üretildiği, kim tarafından izlendiği ve finansal ve operasyonel sistemlere nasıl entegre edildiği de şeffaf biçimde raporlama kapsamında yer almalıdır. TSRS 1, Madde 31'de ise, açıklanan metriklerin şirketin iş modeli, stratejisi ve hedefleriyle bağlantılı olarak izlenmesini zorunlu tutmaktadır.

Doğuş Otomotiv, bu kapsamda sürdürülebilirlik metriklerini hem sürdürülebilirlik ve iklim odağındaki performansını izlemek için hem de stratejik karar süreçlerini desteklemek, yatırım önceliklerini belirlemek ve geçiş planlarını yapılandırmak amacıyla geliştirmektedir. Bu bölümde sunulan metrikler, Şirket'in mevcut raporlama sisteminde kamuya açıklanmış göstergelere dayanmaktadır ve 2024 yılı itibarıyla ilk kez TSRS yapısına uygun olarak yapılandırılan veri izleme alanlarını da tanımlamaktadır.

Raporlama Yaklaşımı ve Veri Kapsamı

Doğuş Otomotiv, TSRS 1 kapsamında yer verilen sürdürülebilirlik metriklerini, sürdürülebilirlik ve iklim odağındaki performansını izlemek ve risk değerlendirme, stratejik planlama ve geçiş yönetimi gibi kurumsal süreçlerin karar destek altyapısını güçlendirmek amacıyla kullanmaktadır.

Bu raporda yer alan göstergeler, şirketin geçmiş raporlarında beyan ettiği performans metrikleri, 2023 yılında oluşturulan stratejik öncelikler ve TSRS 1-2 standartlarına dayalı raporlama yükümlülükleri doğrultusunda seçilmiştir. Göstergeler faaliyet performansının yanı sıra iklim stratejisi, kaynak verimliliği, tedarik zinciri sürdürülebilirliği ve sosyal etki yönetimi gibi alanlara ilişkin ölçülebilir çıktıları da kapsamaktadır.

Raporda yer alan metrikler, mevcut veri raporlama kapasitesi ve kontrol yapısı ile uyumlu olacak biçimde yapılandırılmıştır. Göstergelerin önemli bir bölümü, yıllık izleme sistemine entegre edilmiş ve ilgili iş birimlerinin sorumluluğunda düzenli olarak takip edilmektedir. Kurumsal performans yönetimi sistemleri, bu göstergeleri izlenebilir, değerlendirilebilir ve raporlanabilir bir yapıya kavuşturmak üzere geliştirilmekte olup, sonraki raporlama dönemlerinde gösterge kapsamının ve derinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

6.1. Faaliyet Metrikleri

6.1.1. Satış ve Hizmet Performansı

Doğuş Otomotiv, sürdürülebilirlik yönetimini çevresel, sosyal ve yönetim performans göstergeleri üzerinden ve aynı zamanda temel faaliyet çıktılarına dayanarak izlemektedir. TSRS 1 kapsamında açıklanması beklenen metrikler arasında, Şirket'in iş modeliyle doğrudan bağlantılı olan temel faaliyet çıktıları da yer almaktadır. Bu nedenle, satış hacmi, müşteri erişimi ve hizmet yaygınlığı gibi metrikler, stratejik hedeflerin değerlendirilmesinde temel izleme araçları olarak kullanılmaktadır.

Aşağıda yer alan göstergeler, 2024 Faaliyet Raporu'ndan alınmış ve yalnızca kamuya açıklanmış verilerle oluşturulmuştur:

Gösterge	Açıklama	2024
Perakende Satış Adedi	Yıl içinde Türkiye genelinde yapılan yeni araç satış adedi	186.889
Toptan Satış Adedi	Yetkili satıcılar + doğrudan kanallardan satışlar	189.094
Müşteri Hizmet Noktası Sayısı	Türkiye genelindeki aktif Yetkili satıcı ve servis noktaları toplamı	720+
Servise Giren Araç Sayısı	Satış sonrası hizmet kapsamında servislerden geçen araç sayısı	1.087.000
Toplam Müşteri Sayısı	Satın alma ya da hizmet geçmişine sahip bireysel + kurumsal müşteriler	10,3 milyon
Toplam Hizmet Kapasitesi	Satış ve servis dahil yıllık hizmet sunulan müşteri işlem sayısı	15 milyon+ işlem

Bu göstergeler, Şirket'in operasyonel kapasitesini, müşteri etkileşim yoğunluğunu, sürdürülebilir hizmet yaygınlığını ve değer zinciri boyunca ortaya koyduğu toplam erişim performansını ortaya koymasından seçilmiştir. Ancak her yıl Şirket'in Entegre Sürdürülebilirlik raporu Kapsamında İş Modeli ve faaliyet metrikleri detaylı biçimde raporlanmaktadır.

6.1.2. Bayi ve Müşteri Hizmet Noktaları

Doğuş Otomotiv, sürdürülebilirlik stratejisini uygularken faaliyetlerinin tüm Türkiye'ye yaygınlaşmış dağıtım ağı ve müşteri hizmet altyapısıyla birlikte değerlendirmektedir. Bayi ve hizmet ağı, yalnızca ticari operasyonların yürütüldüğü fiziksel altyapılar olarak değil, aynı zamanda müşteri deneyimi, toplumsal etki ve enerji verimliliği dönüşümü gibi sürdürülebilirlik alanlarının doğrudan temas noktaları olarak konumlandırılmaktadır.



Aşağıda yer verilen metrikler, Doğu Otomotiv'in satış, servis ve müşteri destek ağına ilişkin temel göstergelerdir:

Gösterge	Açıklama	2024
Aktif Bayi Sayısı	Doğu Otomotiv'in temsil ettiği markalarla hizmet veren yetkili satıcı sayısı	152
Aktif Servis Noktası Sayısı	Satış sonrası hizmet veren yetkili servis sayısı	145
Yetkili Satıcı + Servis Toplam Nokta Sayısı	Toplam müşteri temas noktası (satış + servis dahil)	730
Doğu Oto Hizmet Noktası Sayısı	Şirketin kendi markasıyla faaliyet gösterdiği satış ve servis noktası sayısı	72
Hizmet Verilen İl Sayısı	Bayi ve servis ağı aracılığıyla hizmet sunulan şehir sayısı	51

6.2. İklimle İlgili Göstergeler

TSRS kapsamında şirketlerin iklimle ilgili risk ve fırsatları açıklamasının yanında bu açıklamaların dayanağını oluşturan metriklerin de şeffaf ve tutarlı şekilde sunulması beklenmektedir. TSRS 2 Madde 21-29, özellikle sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, su kullanımı ve yenilenebilir enerji oranı gibi göstergelerin kurumun faaliyet sınırları, hesaplama yöntemleri ve karşılaştırmalı dönemlere göre izlenmesini gerektirmektedir.

Doğu Otomotiv, bu kapsamda iklim göstergelerini hem kendi faaliyetleri hem de bağlı ortaklıkları üzerinden izlemeye başlamış, ilk yıl olması nedeniyle veri sistemi kurulumuna odaklanmıştır. Bu bölümde sunulan göstergeler, 2024 yılı itibarıyla oluşan veya izlenmeye başlanan verileri içermektedir. Göstergelerin tamamı TSRS 2'ye uygun olarak yapılandırılmıştır. Gösterim biçimleri brüt veri esasına dayalıdır.

2024 yılı için izlenen göstergeler üç başlık altında sunulmaktadır:

- Kapsam 1 ve 2 Emisyon Verileri
- Enerji Tüketimi ve Verimliliği
- GES Yatırımları ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı

Bu yapı, Şirket'in iklim performansını ölçmek, izlemek ve gelecekte kıyaslanabilir biçimde değerlendirmek üzere oluşturulmuştur.

Bu göstergelere ek olarak iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi kapsamında belirlenen hedefler ve takip metrikleri de izleme süreçlerine entegre edilmiştir. Stratejik öneme sahip risk ve fırsat başlıklarına ilişkin performans göstergeleri ve ilgili hedefler aşağıda özetlenmektedir:

Risk ve Fırsatlar	İlgili Hedef	Metrik	Birim	Baz Yıl	Hedef Yıl	Mevcut Değer	İlerleme (%)
Risk-2 Düzenleyici Değişiklikler	Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonlarının %20 azaltımı	Kapsam 1 + Kapsam 2 Emisyonları	tCO ₂ e	2024	2030	12.879	*
Fırsat-2 Yenilenebilir Enerji Kullanımı	GES ile Karşılanan Elektrik Oranının %100'e Çıkarılması	GES ile Karşılanan Elektrik Oranı	%	2022	2030	77,05	19,14

6.2.1. Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları - Konsolide Tablo (ton CO₂e)

Şirket ve Bağlı Ortaklıklar	2024 (tCO ₂ e)
Kapsam 1	5.570
Kapsam 2	7.309
Toplam	12.879

6.2.2. Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları – Şirket Kırılımlı Tablo (ton CO₂e)

Şirket	Kapsam 1 Emisyonu	Kapsam 2 Emisyonu	Toplam Brüt Emisyon (tCO ₂ e)
Doğuş Otomotiv	2.092,9	1.572,7	3.665,6
Doğuş Oto	3.434,6	5.592,1	9.026,7
Doğuş GYO	36,4	32,8	69,2
D-Charge	-	90,2	90,2
D-Marine	6,2	20,9	27,2

Kapsam 2 Emisyonlarının Hesaplama Yaklaşımı ve Sözleşmeye Dayalı Araçlar

Kapsam 2 sera gazı emisyonları, lokasyon bazlı yöntem kullanılarak Türkiye ulusal elektrik şebekesi emisyon faktörü (TEİAŞ) esas alınarak hesaplanmaktadır. Bu yaklaşım, Şirket'in faaliyet gösterdiği lokasyonlarda tüketilen elektrik miktarının (kWh) brüt emisyon değerine dönüştürülmesini sağlar.

Ayrıca, Şirket yenilenebilir elektrik kullanımını artırmak amacıyla I-REC gibi uluslararası geçerliliğe sahip sertifika programlarından yararlanmayı da planlamaktadır. Bu tür sözleşmeye dayalı araçlar devreye alındığında, piyasa bazlı kapsam 2 emisyonlarının da raporlanması sağlanacak ve lokasyon bazlı değerlerle birlikte sunulacaktır. 2024 yılı verileri için sözleşmeye dayalı araçlardan elde edilen emisyon azaltımı bulunmamaktadır.

Uluslararası Anlaşmalar ve Ülke Taahhütleri ile Uyum

Doğuş Otomotiv'in iklim stratejisi ve hedefleri, Türkiye'nin taraf olduğu Paris Anlaşması ve bu anlaşma çerçevesinde sunduğu Güncellenmiş Ulusal Katkı Beyanı (NDC) ile uyumlu olarak şekillendirilmektedir. Türkiye, 2030 yılı itibarıyla emisyonlarını referans senaryoya göre %41 azaltma ve 2053 yılında net sıfır emisyona ulaşma taahhüdünde bulunmuştur. Bu ulusal taahhütler, Şirket'in uzun vadeli net sıfır hedefi ile ara hedeflerinin belirlenmesinde temel referans noktalarıdır. Yenilenebilir enerji kullanım oranının artırılması, enerji verimliliği projelerinin uygulanması ve düşük emisyonlu mobilite çözümlerinin yaygınlaştırılması gibi öncelikli aksiyon alanları, Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu şekilde planlanmaktadır.

Hedefler ile Karbon Kredisi Kullanımı Arasındaki İlişki

Doğuş Otomotiv'in 2053 net sıfır hedefi ve emisyon azaltım stratejisi, öncelikli olarak operasyonel verimlilik ile yenilenebilir enerji kullanımı ve düşük emisyonlu ürün/hizmet geliştirme aksiyonlarına dayanmaktadır. 2024 raporlama döneminde sera gazı azaltım hedeflerine ulaşmak için karbon kredisi kullanımına yönelik herhangi bir uygulama bulunmamaktadır. Gelecek dönemlerde kalan emisyonların denkleştirilmesi amacıyla karbon kredilerinden yararlanılması söz konusu olursa, bu kullanımın hedeflerin hangi bölümüne katkı sağladığı ve toplam azaltım miktarındaki oranı şeffaf biçimde raporlanacaktır.

Karbon Kredisi Türü

2024 raporlama döneminde sera gazı emisyonlarının denkleştirilmesi amacıyla herhangi bir karbon kredisi kullanılmamıştır. Karbon fiyatlaması henüz stratejik senaryo analizlerine dahil edilmemiş, ancak bu kapsamdaki metodoloji geliştirme çalışmaları başlatılmıştır. Gelecekte karbon kredisi kullanılması halinde esas denkleştirmenin doğaya dayalı çözümler mi (örneğin ormanlaştırma, doğal ekosistem restorasyonu) yoksa teknolojik karbon uzaklaştırma yöntemleri mi (örneğin doğrudan karbon yakalama, karbon mineralizasyonu) olduğu, ayrıca bu kredilerin emisyon azaltımı veya uzaklaştırma yoluyla elde edilip edilmediği bilgisi açıkça raporlanacaktır.

6.2.3. Enerji Tüketimi ve Enerji Verimliliği

TSRS 2 Madde 23 kapsamında, şirketlerin enerji tüketimini açık, karşılaştırılabilir ve brüt değerlerle açıklaması gerekmektedir. Ayrıca TSRS, enerji tüketiminin miktar olarak ve kaynak türüne göre ayrıştırılmış şekilde verimlilik kriterleriyle birlikte değerlendirilmesini beklemektedir.

Doğuş Otomotiv, enerji yönetimini iklim stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmektedir. Şirket, doğrudan operasyonlarının dışında yetkili satıcıları, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin de enerji tüketimini izlemeye yönelik çalışmalar yürütmektedir. Şirketin enerji verimliliği politikasına göre enerji verimliliği çalışmaları hem operasyonel maliyetlerin azaltılmasını hem de karbon emisyonlarının düşürülmesini hedeflemektedir.

Kapsam	Elektrik Tüketimi (MWh)	Doğalgaz Tüketimi (MWh)	Diğer Yakıt Tüketimleri (MWh) (Benzin + Motorin)	Toplam Enerji Tüketimi (MWh) Konsolide Performans
Şirket ve Bağlı Ortaklıklar	19.391	14.417	9.412	43.220

6.2.4. GES Yatırımları ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı

TSRS 2, Madde 24, Şirketlerin toplam enerji tüketimlerini raporlarken aynı zamanda yenilenebilir enerji kaynaklarından kullanılan enerji oranını da açıklamalarını ve bu oranın stratejik hedeflerle ne ölçüde örtüştüğünü değerlendirmelerini de beklemektedir. Bu bağlamda, Doğuş Otomotiv yenilenebilir enerji yatırımlarıyla karbon emisyonlarını azaltmakta ve bu yatırımları enerji maliyetlerini azaltma ve enerji piyasalarındaki dalgalanmalara karşı direnç kazanma stratejisinin bir parçası olarak görmektedir.

Ara hedefler ve dönüm noktaları ile bağlantılı olarak; 2022 yılında Şekerpınar Lojistik Merkezi'nde yapılan GES yatırımı ile elektrik ihtiyacının büyük bölümü güneş enerjisinden karşılanmaya başlanmıştır. 2023 yılında tüketilen elektriğin %70,7'i bu kaynaklardan karşılanmış, 2024 itibarıyla bu oran %77,05'ye yükselmiştir.

2030 yılı hedefi bu oranın %100'e çıkarılmasıdır. Şekerpınar GES, 2024 yılında 4.337.000 kWh enerji üretmiştir. Nihai net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda belirlenen diğer ara hedefler için performans göstergeleri geliştirilmektedir.

Şekerpınar GES ve Yenilenebilir Enerji Üretimi

Gösterge	2023 Değeri	2024 Değeri	Açıklama
GES ile Karşılanan Elektrik Oranı	%70,71	%77,05	2024 verisi kesinleşmiştir. Hedef 2030 için geçerlidir.
Toplam Yenilenebilir Elektrik Üretimi (Kwh)	4.191.920	4.337.000	Şekerpınar GES üretim miktarını ifade etmektedir.
Yenilenebilir Enerji Projesi Sayısı	12	4	Bayiler ve servis noktaları dahildir.
Yetkili Satıcı ve Servislerde GES Kullanımı	15 lokasyon	8 lokasyon	2023 sonu itibarıyla kamuya açıklanmıştır.

Bu göstergeler yalnızca tüketimden tasarruf sağlamak amacıyla değil, aynı zamanda Şirket'in net sıfır hedefi doğrultusunda enerji üretim tarafında da enerji bağımsızlığını artırma, karbon ayak izini azaltma ve yenilenebilir enerji dönüşümünü hızlandırma çerçevesinde izlenmektedir.

6.3. Veri Kaynakları, Sorumluluklar ve Doğrulama Süreci

TSRS 1 Madde 27'ye göre, açıklanan göstergelerin izlenebilirliğini sağlamak amacıyla veri kaynaklarının, izleme sorumluluklarının ve kontrol süreçlerinin açık bir şekilde tanımlanması gerekmektedir. Bu bölümde yer alan açıklamalar, Şirket'in 2024 yılı itibarıyla TSRS uyumlu veri sistemlerini nasıl kurguladığını ve sürdürülebilirlik göstergelerinin nasıl izlendiğini ortaya koymak amacıyla hazırlanmıştır.

Veri Kaynakları

Veri toplama süreçleri, Doğu Otomotiv'in kurumsal sistem altyapıları ve manuel beyan süreçleri aracılığıyla yürütülmektedir. Aşağıdaki sistemler aktif biçimde kullanılmaktadır:

- **Turkuaz ERP Sistemi:** Tüm operasyonel veri girişleri, özellikle enerji, emisyon ve lojistik performans verileri için temel kaynaktır.
- **EYS (Entegre Yönetim Sistemleri):** ISO 14001, ISO 50001, ISO 45001 ve ISO 9001 kapsamındaki çevresel, enerji verimliliği, iş sağlığı ve güvenliği, kalite ve risk verileri buradan izlenmektedir.
- **GO-DGTL Platformu:** İK, eğitim ve dijital yetkinlik verileri bu sistemden toplanmaktadır.
- **İzleme Tabloları ve Hedef Kartları:** Stratejiyle ilişkili göstergelerin yıllık takibi hedef kartı sistemi üzerinden yapılmaktadır. Bu tablo ve kartlar her yıl Sürdürülebilirlik Konseyi üyelerine gönderilmekte ve onların doldurduğu tablolar konsolide edilmektedir. Sürdürülebilirlik Konseyi'nde bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin temsilcileri de yer almaktadır.

Sorumluluk Dağılımı

Her bir gösterge için ilgili iş birimi belirlenmiş ve veri üretim/raporlama süreçleri bu sorumluluk dağılımına göre yürütülmektedir:

Gösterge Grubu	Sorumlu Birim
Emisyonlar ve Enerji	Entegre Yönetim Sistemleri (EYS) – Sürdürülebilirlik Departmanı, Çevre Komitesi
Su ve Atık Yönetimi	Satın Alma ve İdari İşler, EYS, Çevre Komitesi
Eğitim ve Çeşitlilik	İnsan Kaynakları Direktörlüğü
Tedarikçilerin Verileri	Satın Alma – Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yöneticisi
GES ve Yenilenebilir Enerji	EYS ve Sürdürülebilirlik Departmanı
Performans Tabloları	Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Departmanı, Sürdürülebilirlik Konseyi üyeleri

Veriler, sorumlu birim tarafından üretilmekte, kontrol süreçlerinden geçirilmekte ve sürdürülebilirlik performans raporlamasına aktararak merkezi sistemde konsolide edilmektedir.

Doğrulama Süreci

Tüm veri grupları, sınırlı güvence kapsamında denetime hazırlanmakta, hesaplama metodolojileri, veri kaynakları ve gösterim biçimleri raporun ilgili bölümlerinde açık biçimde sunulmaktadır. TSRS 1'e uyum kapsamında doğrulama sürecinde aşağıdaki ilkelere bağlı kalınmaktadır:

- **Tutarlılık:** Verilerin önceki yıllarla karşılaştırılabilir şekilde sunulması
- **İzlenebilirlik:** Her verinin kaynağının sistem içinde tanımlanabilir olması
- **Doğrulanabilirlik:** Denetim kuruluşunun metodolojik çerçeveye erişebilmesi
- **Zamanlılık:** Tüm metriklerin yıl sonu itibarıyla kapanmış olması hedeflenmektedir

2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, veri üretim ve konsolidasyon sistematiğiyle, bir sonraki raporlama dönemine temel oluşturacak bir "ilk model" olarak yapılandırılmıştır. Göstergelerin izlenmesi, geliştirilmesi ve dış denetime sunulabilirliği açısından bu sistemin performansı gelecek yıllarda artırılarak devam ettirilecektir.

7. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR

Raporlama döneminin bitiminden sonra ve bu belgenin yayınlanma onay tarihinden önce, bu sürdürülebilirlik raporunda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya koşul gerçekleşmemiştir.

8. EKLER

8.1. Metriklere İlişkin Hesaplama Esasları

Bu kılavuzda yer alan bilgiler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali yılını ve “Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı” bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi Doğu Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. (“Şirket” veya “Doğu Otomotiv”) ve bağlı ortaklıklarının sorumluluğunda olan operasyonları kapsamaktadır. Doğu Otomotiv’e ait veriler Şekerpınar lokasyonuna ait değerleri içermektedir.

Raporlamaya Dahil Olan Bağlı Ortaklıkları:

- Doğu Oto Pazarlama ve Ticaret A.Ş.
- Doğu Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- Doğu Şarj Sistemleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş.

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Kategori	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Şirket ve bağlı ortaklıklarının Kapsam 1 Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Şirket ve bağlı ortaklıklarının sabit yanma kaynaklı, faturalar ile takip edilen doğalgaz tüketimi, jeneratör motorin ve benzin tüketimi, şirket araçlarının motorin ve benzin tüketimi ve bakım firmasının servis formlarından takip edilen yangın söndürücü, soğutucu cihazlara yapılan soğutucu gaz dolumları kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyonlarının ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Doğu Otomotiv, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır. Biyojenik emisyonlar total Kapsam 1 emisyonları içerisinde değerlendirilmemektedir.
Çevresel	Şirket ve bağlı ortaklıklarının Kapsam 2 Emisyonları - Konum Bazlı (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Şirket ve bağlı ortaklıklarının dolaylı enerji tüketimlerini temsil eden, faturalar ile takip edilen elektrik tüketimi ile satın alınmış doğalgaz ve elektrik tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonunun ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Doğu Otomotiv, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır.
Çevresel	Toplam Enerji Tüketimi (MWh)	Raporlama döneminde, Şirket ve bağlı ortaklıklarının kapsam 1 ve kapsam 2’yi oluşturan enerji kaynaklarının tüketimi sonrası ilgili dönüşümlerin yapılarak elde edilen “MWh” cinsinden enerji değerini ifade etmektedir.
Çevresel	GES ile Karşılanaan Elektrik Oranı (%)	Raporlama döneminde, Şirket ve bağlı ortaklıklarının raporda belirtilen ilgili lokasyonlarının (Şekerpınar lokasyonu) elektrik tüketiminin yenilenebilir enerji kaynağı (GES) ile karşılanan yüzdesel karşılığını ifade etmektedir.
Çevresel	Toplam Yenilenebilir Elektrik Üretimi (kWh)	Raporlama döneminde, Şirket ve bağlı ortaklıklarının raporda belirtilen ilgili lokasyonlarının (Şekerpınar lokasyonu) yenilenebilir enerji kaynaklı (GES) olarak ürettiği toplam elektrik miktarını ifade etmektedir.



Verilerin Hazırlanması

1. Çevresel Göstergeler

Toplam Enerji Tüketimi (MWh)

Şirket ve bağlı ortaklıklarına ait doğrudan enerji tüketimi kapsamında doğalgaz, elektrik, araç yakıtları motorin ve benzin, jeneratör – motorin, tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır. Kullanılan enerji dönüşümleri aşağıdaki hesaplamalar kullanılarak gerçekleştirilmiştir:

Hesaplama kullanılan referanslara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Enerji Kaynağı	Net Kalorifik Değer	Birim	Referans
Yakıt (Dizel) sabit	43,33	TJ/kton	Türkiye Ulusal Sera Gazı Emisyon Envanteri (2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories)
Yakıt (Dizel) mobil	43,33	TJ/kton	Türkiye Ulusal Sera Gazı Emisyon Envanteri (2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories)
Yakıt (Benzin) mobil	44,8	TJ/kton	Türkiye Ulusal Sera Gazı Emisyon Envanteri (2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories)

*Doğalgaz tüketimi özelinde kullanılan enerji dönüşümü, doğrudan ölçüm metodu ile elde edilen ve faturalar içerisinde yer alan dönüşüm oranı (10,63 kWh/m³) üzerinden hesaplanmıştır.

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO_{2e})

Kapsam 1 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda CO₂, CH₄, N₂O'nin CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri Ulusal Sera Gazı Envanterleri için Kılavuz'dan (2006, IPCC) alınmış olup, Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, GWP) katsayıları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 6. Değerlendirme Raporundan alınmıştır.

Formül:

Emisyon Miktarı (tCO_{2e}) = Faaliyet Verisi (lt-m³-ton) *Emisyon faktörü (CO₂-CH₄-N₂O)(Kg/TJ)

Kapsam 1'i oluşturan enerji kaynakları; doğalgaz tüketimi, akaryakıt tüketimi, dizel tüketimi, araç yakıt tüketimi, soğutucu gaz kullanımlarından oluşmaktadır.

Doğalgaz:

Doğalgaz tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla m³ olarak takip edilmektedir.

Araç Yakıtları:

Sahip olunan ve kiralık araçlar için motorin ve benzin olmak üzere, tüketimi yapılan lokasyonlardan sağlanan tüketim değerleri takip edilmektedir.

Soğutucu Gazlar:

Soğutucu gaz tüketimi sağlayan makinelerde kullanılan dolun tutanakları ve makineler için sızma oranları baz alınarak takip edilmektedir.



Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	CO2 (kgCO2/TJ)	CH4 (kgCH4/TJ)	N2O (kgN2O/TJ)	Referans
Yakıt (Doğal Gaz)	56.100	5	0,1	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Table 2.2.
Yakıt (Fuel Oil)	77.400	10	0,6	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Table 2.2.
Yakıt (Linyit)	101.000	10	1,5	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Table 2.2.
Yakıt (Dizel) sabit	77.400	10	0,6	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Table 2.2.
Yakıt (Dizel) mobil	74.100	3,9	3,9	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.2.1. & 3.2.2.
Yakıt (Benzin) mobil	69.300	25	8	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.2.1. & 3.2.2.

Emisyon Kaynağı -Kapsam 1 Soğutucu Gazlar	KIP(kgCO2e/kg)	Referans
R32	771	IPCC 6th Assessment Report
R410A	2.255	IPCC 6th Assessment Report
R134A	1.530	IPCC 6th Assessment Report
R600A	0,06	IPCC 6th Assessment Report

Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO_{2e})

Kapsam 2 emisyonları TSRS'ye uygun olarak "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda CO₂, CH₄, N₂O'nin CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri elektrik için Enerji ve Tabii kaynaklar Bakanlığının paylaştığı 2024 yayımlı 2022 yılı elektrik emisyon faktörü baz alınmıştır.

Kapsam 2'yi oluşturan enerji kaynakları; elektrik tüketimden oluşmaktadır. Bu hesaplamalar aşağıdaki formülasyonlara göre yürütülmektedir:

Formül:

Emisyon Miktarı (tCO_{2e}) = Faaliyet Verisi (kWh-h) *Emisyon faktörü (CO₂-CH₄-N₂O)(Kg/TJ)

Elektrik:

Elektrik tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla kWh olarak takip edilmektedir.

Emisyon Kaynağı– Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO _{2e} /MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,442	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Doğuş Otomotiv'in sürdürülebilirlikle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti süreci sektörel olarak önemli performans göstergesi olan vergi önce kara ilişkin kısa, orta ve uzun vadede beklentilerini içeren tahmin ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır. Bununla birlikte söz konusu değerlendirmeler doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için tahminlerin kullanılmasını gerektirmektedir. Operasyonel sınırlar ve emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayımlar "Verilerin Hazırlanması" başlığı altında verilmekle birlikte metriklerle ilişkin bilgiler işbu Raporun 27-30. sayfaları arasında açıklanmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatlarının finansal ve fiziksel açıdan etki boyutunun çıktılarını tahmin etmek amaçlı kullandığı global iklim senaryoları (IPCC RCP 4.5 ve IPCC RCP 8.5) bulunmaktadır. Bu senaryolar geçiş risklerinin ve sera gazı emisyonlarındaki artış/azalışın etkisi de dâhil olmak üzere iklim değişikliğinin Şirket'in karşılaşılabileceği iklim olaylarının sıklığını ve yoğunluğunu nasıl etkileyeceği konusunda belirsizlikler içermektedir. Bu belirsizlikler, iklim projeksiyonlarındaki değişkenlikten ve değişen hava modelleri ve gelişen iklim koşulları nedeniyle doğal ve anormal hava olaylarının davranışındaki potansiyel beklenmedik değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

İşbu Raporun 18-19. sayfaları arasında yer alan geçiş riskleri doğrultusunda Şirket'in finansal performansında meydana gelebilecek değişiklikler; kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ve geleceğe dönük bilgilere dayanmaktadır.

İşbu Raporun 16-17. sayfaları arasında yer alan fiziksel iklim riskleri doğrultusunda Şirket'in finansal performansında meydana gelebilecek değişiklikler; kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır.

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Grup seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.

8.2. TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Beyanı



DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklarının (“hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, Belirsizlikler ve Varsayımlar bölümünde açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu/İstanbul
T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, www.pwc.com.tr Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması .

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleviş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulamp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Ali Yörük, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 22 Eylül 2025